



**PENGARUH DEWAN DIREKSI PEREMPUAN  
DAN DEWAN KOMISARIS PEREMPUAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN  
UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL  
MODERASI PADA PERUSAHAAN BARANG  
KONSUMEN PRIMER YANG TERDAFTAR DI  
BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2017-2021**

Oleh :  
**UMI ANISYAH**  
NIM. 2018-12-166

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2025**



**PENGARUH DEWAN DIREKSI PEREMPUAN  
DAN DEWAN KOMISARIS PEREMPUAN  
TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN  
UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL  
MODERASI PADA PERUSAHAAN BARANG  
KONSUMEN PRIMER YANG TERDAFTAR DI  
BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2017-2021**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang  
pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh :  
**UMI ANISYAH**  
NIM. 2018-12-166

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
2025**

## HALAMAN PENGESAHAN

### PENGARUH DEWAN DIREKSI PEREMPUAN DAN DEWAN KOMISARIS PEREMPUAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PERUSAHAAN BARANG KONSUMEN PRIMER YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2017-2021

Oleh:  
**Umi Anisyah**  
NIM. 2018-12-166

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan di hadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 26 Februari 2025

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Akuntansi

Zullyati, S.E., M.Si., AK., CA.  
NIDN. 0603037801

Pembimbing 1

Dr. Nita Andriyani Budiman, S.E., M.Si., Akt., B.K.P.  
NIDN. 0614108502



Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Dr. Kertati Sumezar, S.E., M.M.  
NIDN. 0616077304

Pembimbing 2

Febra Robiyanto, S.E., M.Si., Akt.  
NIDN. 0619027701

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

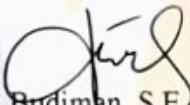
### PENGARUH DEWAN DIREKSI PEREMPUAN DAN DEWAN KOMISARIS PEREMPUAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PERUSAHAAN BARANG KONSUMEN PRIMER YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2017-2021

Oleh:  
**Umi Anisyah**  
NIM. 2018-12-166

Telah dipertahankan di hadapan Dewan Penguji pada hari Rabu, tanggal 26 Februari 2025 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

### SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua

  
Dr. Nita Andriyani Budiman, S.E., M.Si., Akt, B.K.P.  
NIDN. 0614108502

Sekretaris

  
Aprilia Whetyningtyas, S.E., M.Si.  
NIDN. 0607048403

Anggota

  
Febra Robiyanto, S.E., M.Si., Akt.  
NIDN. 0619027701



## **SURAT PERNYATAAN**

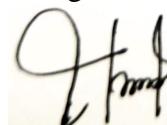
### **PENGARUH DEWAN DIREKSI PEREMPUAN DAN DEWAN KOMISARIS PEREMPUAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PERUSAHAAN BARANG KONSUMEN PRIMER YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK**

**INDONESIA TAHUN 2017-2021**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul: “**PENGARUH DEWAN DIREKSI PEREMPUAN DAN DEWAN KOMISARIS PEREMPUAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PERUSAHAAN BARANG KONSUMEN PRIMER YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2017-2021**” adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepenuhnya saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka.

Kudus, 19 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



**UMI ANISYAH**  
NIM. 201812166

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### **Motto:**

“Sesunguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

**Q.S Al Insyirah : 6**

"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya..."

**Q.S Al Baqarah: 286**

### **Persembahan:**

*Skripsi ini saya persembahkan untuk  
kedua orang tua saya yang senantiasa memberikan dukungan moral. Tidak  
lupa saudara serta keluarga besar yang selalu memberikan dukungan dan selalu  
mendoakan tiada hentinya untuk keberhasilan saya.*

*Terimakasih kepada dosen pembimbing saya yang telah memberikan waktu,  
tenaga, dan mengarahkan saya dengan sabar selama membimbing saya hingga  
saya dapat menyelesaikan skripsi ini.*

*Untuk seseorang yang spesial di hidup saya. Terima kasih karena selalu  
motivasi internal berupa asupan batin ketika penulis merasa down sehingga  
penulisan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.*

*Atasan dan teman-teman ruangan pojok yang telah memberikan  
kebijaksanaan, semangat, dorongan serta dukungan untuk saya  
mengerjakan skripsi.*

## KATA PENGANTAR

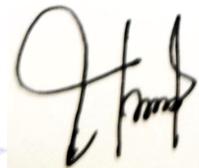
Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul “**PENGARUH DEWAN DIREKSI PEREMPUAN DAN DEWAN KOMISARIS PEREMPUAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN DENGAN UKURAN PERUSAHAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI PADA PERUSAHAAN BARANG KONSUMEN PRIMER YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2017-2021**” dengan lancar meskipun tidak tepat waktu. Penulis menyadari tanpa bimbingan dan arahan dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan terselesaikan dengan baik. oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M, Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Zuliyati, S.E., M.Si., AK., CA, Ketua Progam Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Dr. Nita Andriyani Budiman, S.E., M.Si., Akt., B.K.P. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama penyusunan skripsi.
4. Febra Robiyanto, S.E., M.Si., Akt. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan bimbingan, arahan, dan masukan selama penyusunan skripsi.
5. Bapak Ibu Dosen Akuntansi beserta jajaran yang telah memberikan tambahan pengetahuan selama perkuliahan.
6. Bapak dan Ibu serta keluarga sebagai alasan utama dan terbesar dalam menyelesaikan skripsi ini, yang telah bersabar dalam menunggu dan senantiasa mendoakan yang terbaik bagi penulis.
7. Kepada sahabat saya Nuzul Styleni yang telah memberikan motivasi dan bersedia untuk bertukar pikiran serta menerima keluh kesah penulis selama berjuang menyelesaikan skripsi ini, terimakasih sudah membersamai proses saya sampai detik ini.

8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan support serta motivasi agar penulis dapat segera menyelesaikan skripsi.

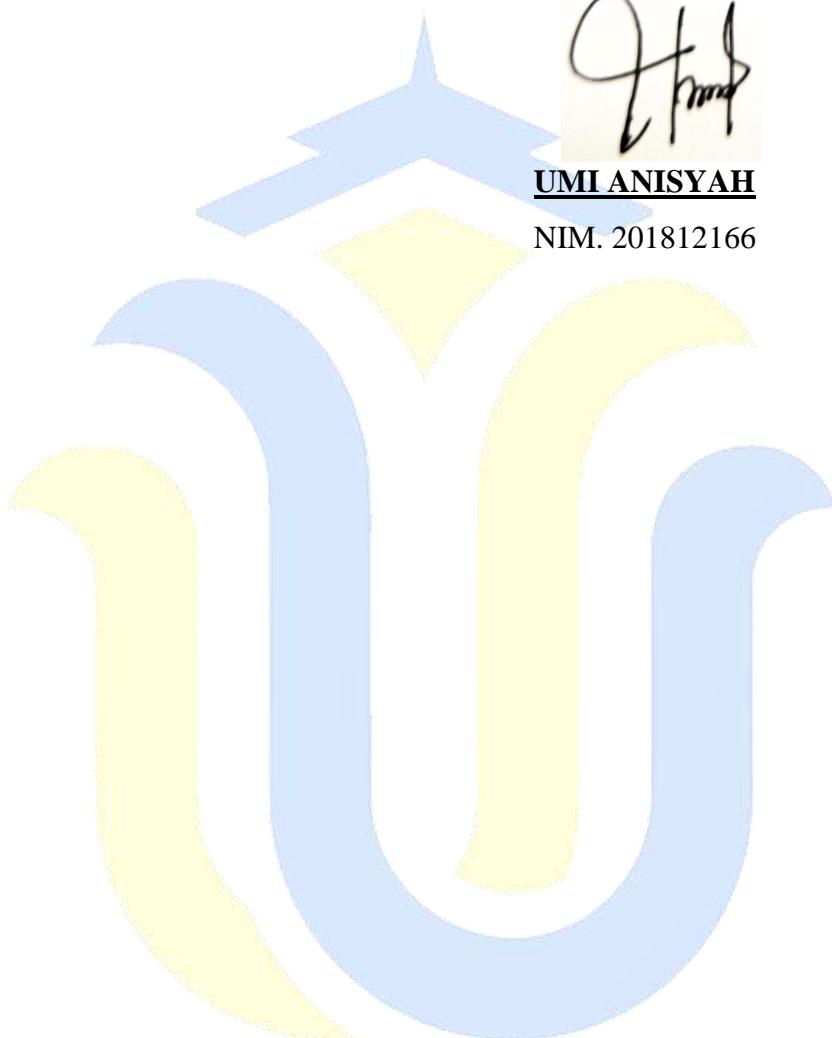
Kudus, 19 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



**UMI ANISYAH**

NIM. 201812166



## ABSTRAK

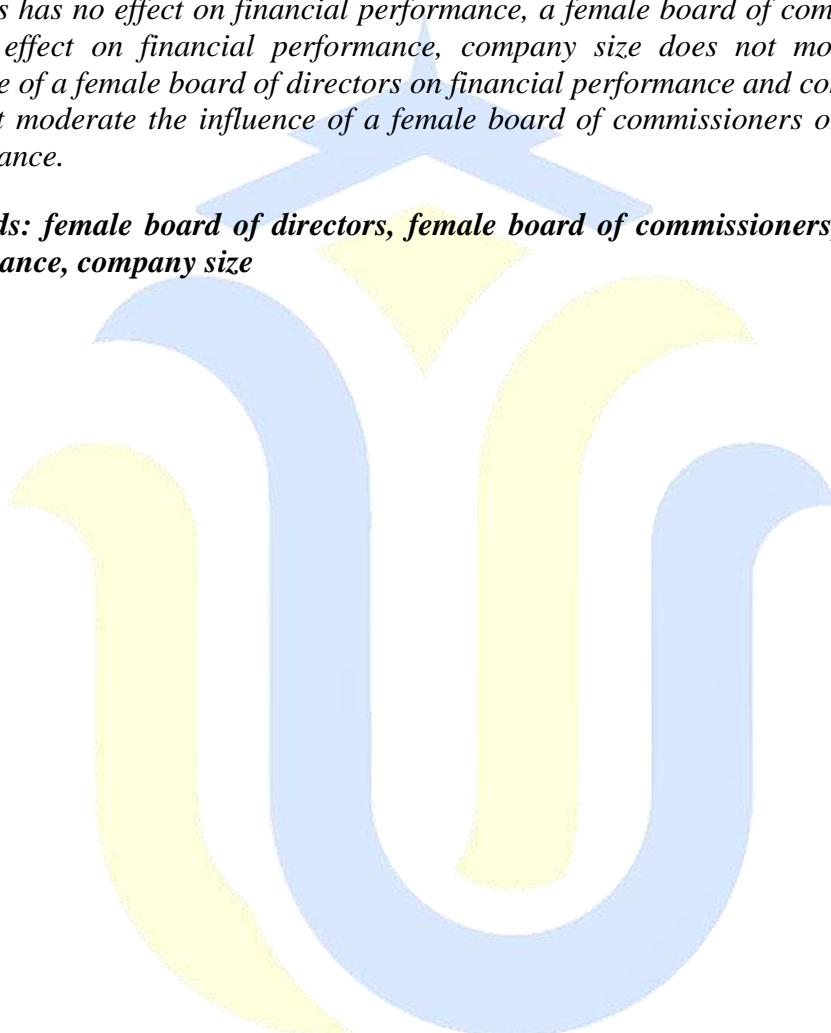
Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh dewan direksi perempuan dan dewan komisaris perempuan terhadap kinerja keuangan dengan ukuran perusahaan sebagai variabel moderasi. Penelitian ini menggunakan sumber data sekunder berupa laporan keuangan perusahaan barang konsumen primer yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2017-2021, dengan metode *purposive sampling* diperoleh sampel sebanyak 45 perusahaan. Analisis data yang digunakan adalah *moderated regression analysis*. Berdasarkan hasil pengolahan data menyatakan bahwa dewan direksi perempuan tidak berpengaruh terhadap kinerja keuangan, dewan komisaris perempuan tidak berpengaruh terhadap kinerja keuangan, ukuran perusahaan tidak memoderasi pengaruh dewan direksi perempuan terhadap kinerja keuangan dan ukuran perusahaan tidak memoderasi dewan komisaris perempuan terhadap kinerja keuangan.

**Kata kunci:** dewan direksi perempuan, dewan komisaris perempuan, kinerja keuangan, ukuran perusahaan

## **ABSTRACT**

*This research aims to test of the influence of a female board of directors and a female board of commissioners on financial performance with company size as a moderating variable. This research uses secondary data sources in the form of financial reports of primary consumer goods companies listed on the Indonesia Stock Exchange for the 2017-2021 period, using a purposive sampling method to obtain a sample of 45 companies. The data analysis used is moderated regression analysis. Based on the results of data processing, it states that a female board of directors has no effect on financial performance, a female board of commissioners has no effect on financial performance, company size does not moderate the influence of a female board of directors on financial performance and company size does not moderate the influence of a female board of commissioners on financial performance.*

**Keywords:** *female board of directors, female board of commissioners, financial performance, company size*



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DALAM .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	v
MOTTO DAN PESEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
ABSTRAK .....	ix
<i>ABSTRACT</i> .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Ruang Lingkup.....	9
1.3. Perumusan Masalah .....	9
1.4. Tujuan Penelitian .....	10
1.5. Kegunaan Penelitian.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
2.1 Landasan teori .....	12
2.1.1. Teori Keagenan .....	12
2.1.2. Teori Feminisme .....	14
2.1.3. Kinerja Keuangan .....	16
2.1.4. Dewan Direksi Perempuan.....	17
2.1.5. Dewan Komisaris Perempuan .....	18
2.1.6. Ukuran Perusahaan.....	19
2.2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	26
2.4 Perumusan Hipotesis .....	27

2.4.1. Pengaruh Dewan Direksi Perempuan terhadap Kinerja Keuangan .....	27
2.4.2. Pengaruh Dewan Komisaris Perempuan terhadap Kinerja Keuangan .....	28
2.4.3. Pengaruh Dewan Direksi Perempuan terhadap Kinerja Keuangan yang dimoderasi oleh Ukuran Perusahaan .....	29
2.4.4. Pengaruh Dewan Komisaris Perempuan terhadap Kinerja Keuangan yang dimoderasi oleh Ukuran Perusahaan .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	31
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	31
3.2.1. Variabel Independen .....	32
3.2.1.1. Dewan Direksi Perempuan.....	32
3.2.1.2. Dewan Komisaris Perempuan.....	33
3.2.2. Variabel Dependental .....	33
3.2.3. Variabel Moderating .....	34
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	34
3.4. Populasi dan Sampel .....	34
3.5. Pengumpulan Data .....	35
3.6. Pengolahan Data.....	36
3.7. Analisis Data .....	36
3.7.1. Uji Statistik Deskriptif .....	37
3.7.2. Penentuan Model Estimasi.....	37
3.7.2.1. <i>Common Effect atau Poole Least Square (PLS)</i> .....	37
3.7.2.2. <i>Fixed Effect Model (FEM)</i> .....	38
3.7.2.3. <i>Random Effect Model (REM)</i> .....	38
3.7.3. Tahapan Pemilihan Model .....	38
3.7.3.1. Uji Chow .....	38
3.7.3.2. Uji Hausman .....	39
3.7.4. Uji <i>Moderated Regression Analysis (MRA)</i> .....	40
3.7.5. Uji Hipotesis .....	42

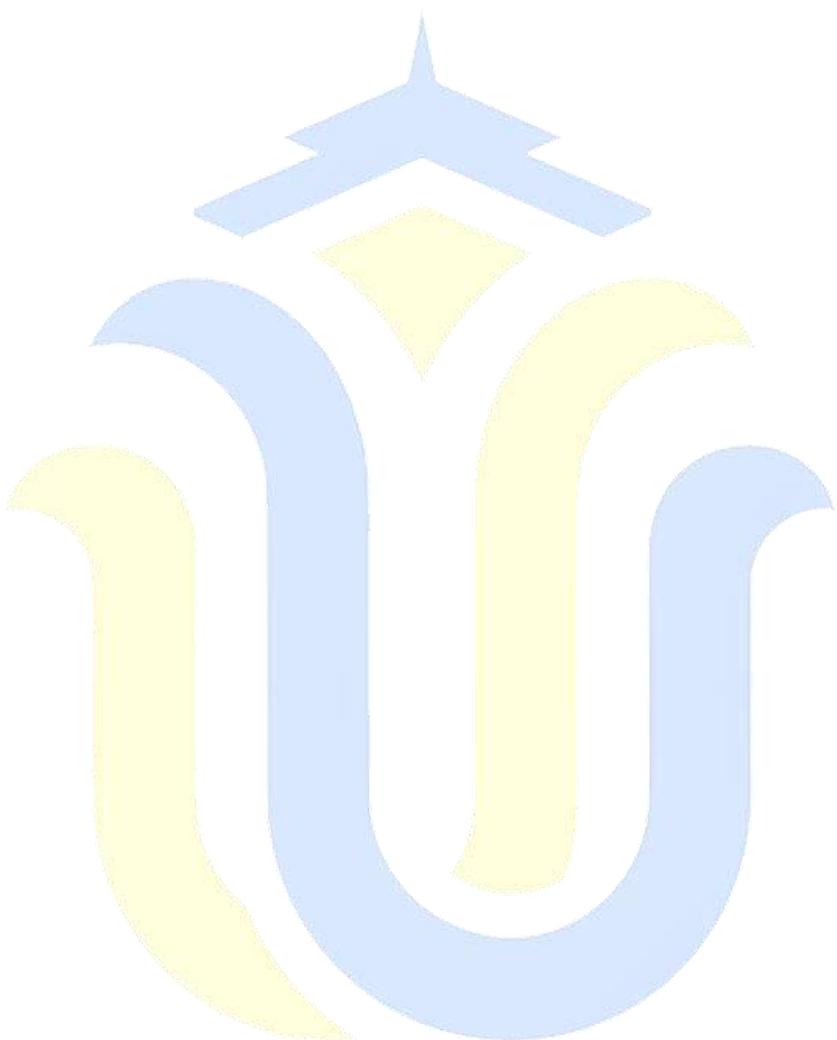
3.7.4.1. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	42
3.7.4.2. Uji Signifikan Simultan (Uji Statistik f) .....	42
3.7.4.3. Uji Signifikan Parameter Individual (Uji Statistik t) .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>44</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	44
4.2. Penyajian Data .....	44
4.3. Analisis Data .....	45
4.3.1. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	45
4.3.2. Hasil Pemilihan Data Panel.....	47
4.3.2.1. Hasil Uji Chow .....	47
4.3.2.2. Hasil Uji Hausman.....	48
4.3.3. Hasil <i>Moderated regression Analysis</i> (MRA) .....	49
4.3.4. Hasil Uji Hipotesis .....	50
4.3.4.1. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	50
4.3.4.2. Hasil Uji f- Statistik (Simultan).....	51
4.3.4.3. Hasil Uji t- Statistik (Parsial).....	51
4.4. Pembahasan.....	53
4.4.1. Pengaruh Dewan Direksi Perempuan Terhadap Kinerja Keuangan .....	53
4.4.2. Pengaruh Dewan komisaris Perempuan Terhadap Kinerja Keuangan .....	55
4.4.3. Pengaruh Dewan Direksi Perempuan Terhadap Kinerja Keuangan Yang Di Moderasi Oleh Ukuran Perusahaan .....	57
4.4.4. Pengaruh Dewan Komisaris Perempuan Terhadap Kinerja Keuangan Yang Di Moderasi Oleh Ukuran Perusahaan .....	59
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>62</b>
5.1. Kesimpulan .....	62
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	62
5.3. Saran.....	63
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>64</b>
Lampiran .....	66

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3.1. Klasifikasi Variabel Moderasi .....	40
Tabel 4.1. Kriteria Pemilihan Sampel.....	45
Tabel 4.2. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	46
Tabel 4.3. Hasil Uji Chow .....	48
Tabel 4.4. Hasil Uji Hausman .....	48
Tabel 4.5. Hasil Uji <i>Moderated Regression Analysis</i> (MRA) .....	49
Tabel 4.6. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	50
Tabel 4.7. Hasil Uji F.....	51
Tabel 4.8. Hasil Uji t.....	52

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1. Trend Kinerja Keuangan .....	4
Gambar 2.1. Kerangka Berpikir .....	26



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Daftar Sampel Perusahaan Barang Konsumen Primer .....	67
Lampiran 2. Hasil Perhitungan Kinerja Keuangan .....	68
Lampiran 3. Hasil Tabulasi Kinerja Keuangan (ROA).....	70
Lampiran 4. Hasil Perhitungan Dewan Direksi Perempuan .....	71
Lampiran 5. Hasil Perhitungan Dewan Komisaris Perempuan.....	73
Lampiran 6. Hasil Perhitungan Ukuran Perusahaan .....	75
Lampiran 7. Hasil Output Eviews .....	77
Lampiran 8. Hasil Seleksi Pemilihan Sampel .....	83
Lampiran 9. F tabel Dan T Tabel .....	86