

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN
INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN TEKNOLOGI
INFORMASI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN
TLOGOWUNGU KABUPATEN PATI**

Oleh:

SADAD ARDIANSYAH

201812183

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

TAHUN 2025



**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR,
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,
KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN
TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI
MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS
PENGELOLAAN DANA DESA
DI KECAMATAN TLOGOWUNGU
KABUPATEN PATI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh:
SADAD ARDIANSYAH
201812183

PALAMAN JUDUL

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN
INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN TEKNOLOGI
INFORMASI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN
TLOGOWUNGU KABUPATEN PATI**

Oleh:

SADAD ARDIANSYAH
201812183

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

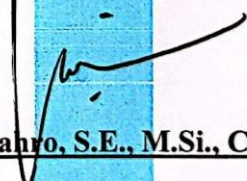
Kudus, 27 Februari 2025

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi


Zuliyati, S.E., M.Si., Ak., CA
NIDN. 0603037801

Pembimbing I


Nafi' Inayati Zahro, S.E., M.Si., CTT
NIDN. 0603088501

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M
NIDN. 0616077304

Pembimbing II


Dennyca Hendriyanto Nugroho, S.E., M.Si
NIDN. 0631127402

MOTO DAN PERSEMBAHAN

Moto :

“Cintamu Boleh Gagal, Tapi Studi dan Karirmu Harus Sukses. Karena Sukses
Akan Mendatangkan Cinta Yang Berkelas dan Berkualitas”

"If writing this thesis is hard, imagine how hard it is to stop loving you"

“Khoirunnas anfa’uhum linnas” – Terbaik-baik manusia adalah yang paling
bermanfaat bagi manusia lainnya. (HR. Ahmad)

Persembahan :

- Kedua Orang Tua Saya
- Seluruh Keluarga Besarku
- Almamater Universitas Muria Kudus

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN TLOGOWUNGU KABUPATEN PATI

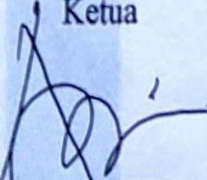
Oleh:

SADAD ARDIANSYAH
201812183

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Kamis, 27 Februari 2025
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

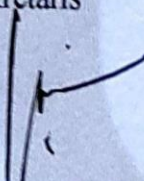
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Ketua


Dr. Ashari, S.E., M.Si., Akt., CA., CPA

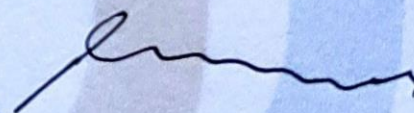
NIDN. 0608127602

Sekretaris


Nafi' Inayati Zahru, S. E., M. Si., CTT

NIDN. 0603088501

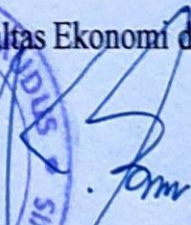
Anggota


Dennyca Hendriyanto Nugroho, S. E., M. Si

NIDN. 0631127402

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis


Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M

NIDN. 0616077304



PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN TLOGOWUNGU KABUPATEN PATI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN TLOGOWUNGU KABUPATEN PATI”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengeahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 27 Februari 2025

Penyusun,

Sadad Ardiansyah

NIM. 2018-12-183

ABSTRAK

Sebagai satuan pemerintahan terendah dan terkecil, kemajuan sebuah desa menentukan kemajuan kabupaten/kota, kemajuan sebuah kabupaten/kota menentukan kemajuan provinsi, dan kemajuan sebuah provinsi menentukan kemajuan negara. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi aparatur, sistem pengendalian internal, komitmen organisasi, pemanfaatan teknologi informasi dan partisipasi masyarakat terhadap akuntabilitas pengelolaan dana Desa di Kecamatan Tlogowungu Kabupaten Pati. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh Desa di Kecamatan Tlogowungu Kabupaten Pati yang berjumlah 15 Desa. Metode yang digunakan dalam menentukan sampel dalam penelitian ini adalah *purposive sampling*, sehingga didapatkan jumlah sampel yang digunakan pada penelitian ini adalah 75 responden. Metode analisis data yang digunakan adalah *partial least square* menggunakan *software* SmartPLS 3.0. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Kompetensi aparatur dan Sistem pengendalian internal tidak berpengaruh signifikan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Tlogowungu Kabupaten Pati. Komitmen organisasi, Pemanfaatan teknologi informasi, dan partisipasi masyarakat berpengaruh positif signifikan terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa di Kecamatan Tlogowungu Kabupaten Pati.

Kata kunci: kompetensi aparatur, sistem pengendalian internal, komitmen organisasi, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi masyarakat, akuntabilitas pengelolaan dana

ABSTRACT

As the lowest and smallest government unit, the progress of a village determines the progress of a district/city, the progress of a district/city determines the progress of a province, and the progress of a province determines the progress of a country. This study aims to determine the effect of apparatus competence, internal control systems, organizational commitment, utilization of information technology and community participation on the accountability of Village fund management in Tlogowungu District, Pati Regency. The population in this study were all villages in Tlogowungu District, Pati Regency, totaling 15 villages. The method used in determining the sample in this study was purposive sampling, so that the number of samples used in this study was 75 respondents. The data analysis method used was partial least square using SmartPLS 3.0 software. The results of this study indicate that Apparatus Competence and Internal Control Systems do not have a significant effect on the Accountability of Village Fund Management in Tlogowungu District, Pati Regency. Organizational commitment, Utilization of information technology, and community participation have a significant positive effect on the Accountability of Village Fund Management in Tlogowungu District, Pati Regency.

Keywords: *apparatus competence, internal control system, organizational commitment, utilization of information technology, community participation, accountability of fund management*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirabbil'alamin, puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat, hidayah, karunia, dan anugerahnya sehingga skripsi dengan judul **PENGARUH KOMPETENSI APARATUR, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, KOMITMEN ORGANISASI, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI DAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA DI KECAMATAN TLOGOWUNGU KABUPATEN PATI** “ ini dapat terselesaikan dalam rangka memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi dan memperoleh sarjana dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Shalawat serta salam senantiasa peneliti curahkan kepada Nabi Agung Muhammad Rosulullah SAW yang menjadi suri tauladan bagi seluruh umat.

Penulis menyadari bahwa penulisan penelitian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, bimbingan serta saran dari berbagai pihak. Untuk itu penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. Kertati Sumekar, SE. M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
2. Zuliyati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus
3. Nafi Inayati Zahro, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan masukan serta mengarahkan selama penyusunan skripsi ini

4. Dennyca Hendriyanto Nugroho, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan masukan serta mengarahkan selama penyusunan skripsi ini
5. Kedua orang tuaku, Alm. Bapak Sutaji dan Ibu Suwanah yang selalu memberi contoh tauladan, motivasi, pengorbanan, kasih sayang yang tulus, selalu menjadi panutan semangat bagi penulis untuk segera menyelesaikan skripsi dan menjalani hidup dengan ikhlas dan bahagia.
6. Kakak saya Khotibul Umam yang selalu senantiasa memberi semangat serta memberi dorongan untuk saya bisa segera menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak/ibu Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus atas kerja sama dan bantuannya selama menempuh perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
8. Semua pihak yang membantu baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Semoga semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi mendapat balasan pahala dari Tuhan Yang Maha Esa. Amin.

Wassalamu'alaim Wr. Wb.

Kudus, 27 Februari 2025

Penulis

Sadad Ardiansyah
NIM. 2018-12-183

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTO DAN PERSEMBAHAN	iii
HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Ruang Lingkup.....	10
1.3. Perumusan Masalah	10
1.4. Tujuan Penelitian	11
1.5. Manfaat Penelitian	12
BAB II.....	13
TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1. Teori Agency	13
2.2. Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	14
2.3. Kompetensi Aparatur	16
2.4. Sistem Pengendalian Internal	21
2.5. Komitmen Organisasi.....	25
2.6. Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	26
2.7. Partisipasi Masyarakat.....	30
2.8. Hasil Penelitian Terdahulu	32
2.9. Kerangka Pemikiran Teoritis dan Hipotesis Penelitian	36
2.10. Pengaruh Antar Variabel	37
BAB III	46

METODE PENELITIAN.....	46
3.1. Rancangan Penelitian	46
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	46
3.3. Jenis dan Sumber Data	50
3.4. Populasi dan Sampel	51
3.5. Pengumpulan Data	54
3.6. Teknik Analisis Data.....	55
BAB IV	59
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	59
4.1.1. Letak Geografis	59
4.1.2. Batas Wilayah.....	59
4.1.3. Jumlah Desa.....	59
4.2. Analisis Data.....	60
4.2.1. Analisis Deskriptif	60
4.2.2. Analisis <i>Outer Model</i>	65
4.2.3. Analisis <i>Inner Model</i>	71
4.2.4. Uji Hipotesis.....	75
4.3. Pembahasan.....	78
4.3.1. Pengaruh Kompetensi Aparatur terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	78
4.3.2. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	80
4.3.3. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa	82
4.3.4. Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	83
4.3.5. Pengaruh Partisipasi Masyarakat terhadap Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa.....	85
BAB V	87
KESIMPULAN DAN SARAN.....	87
5.1. Kesimpulan	87
5.2. Saran	88
DAFTAR PUSTAKA	90

LAMPIRAN.....	93
---------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis	37
Gambar 4.1. <i>Outer Model</i>	66
Gambar 4.2. <i>Inner Model</i>	71



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	94
Lampiran 2 Tabulasi Hasil Kuesioner Variabel Akuntabilitas Pengelolaan Dana.....	100
Lampiran 3 Tabulasi Hasil Kuesioner Variabel Kompetensi Aparatur	102
Lampiran 4 Tabulasi Hasil Kuesioner Variabel Sistem Pengendalian Internal...	104
Lampiran 5 Tabulasi Hasil Kuesioner Variabel Komitmen Organisasi	106
Lampiran 6 Tabulasi Hasil Kuesioner Variabel Pemanfaatan Teknologi Informasi.....	108
Lampiran 7 Tabulasi Hasil Kuesioner Variabel Partisipasi Masyarakat	110
Lampiran 8 <i>Outer Model</i>	112
Lampiran 9 <i>Outer Loading</i>	113
Lampiran 10 <i>Construct Reliability and Validity</i>	114
Lampiran 11 <i>Discriminant Validity</i>	115
Lampiran 12 <i>R Square</i> dan <i>F Square</i>	116
Lampiran 13 <i>Inner Model</i>	117
Lampiran 14 <i>Q Square</i>	118
Lampiran 15 <i>Path Coefficients</i>	119
Lampiran 16 Tabel Distribusi t.....	120
Lampiran 17 Surat Ijin Penelitian	121
Lampiran 18 Surat Keterangan Penelitian	122
Lampiran 19 Dokumentasi Penyebaran Kuesioner.....	123
Lampiran 20 Hasil Turnitin	125