



**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA,  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,  
PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI,  
PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN  
TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA-  
DESA DI KABUPATEN PATI**

**Skripsi**

**Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**

Disusun Oleh :

**YULITA AYUN NIRA**

NIM. 2020-12-078

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2025**



**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA,  
SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,  
PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI,  
PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN  
TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA-  
DESA DI KABUPATEN PATI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang  
Pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh :

**YULITA AYUN NIRA**  
NIM. 2020-12-078

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2025**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM  
PENGENDALIAN INTERNAL, PEMANFAATAN TEKNOLOGI  
INFORMASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN  
SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS  
PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA-DESA DI KABUPATEN  
PATI**

Oleh:

**Yulita Ayun Nira**

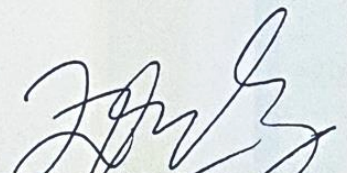
NIM. 2020-12-078

Skripsi telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

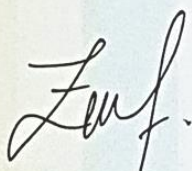
Kudus, 08 Januari 2025

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

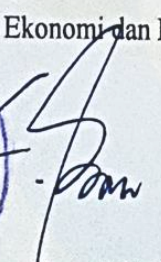
  
Zulivan, S.E., M.Si., Ak., CA  
NIDN. 0603037801

Pembimbing I

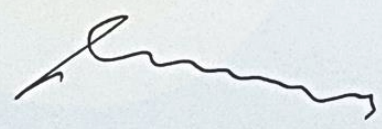
  
Zaenal Afifi, S.E., M.Si., Ak  
NIDN. 0626038801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

  
  
Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M  
NIDN. 0616077304

Pembimbing II

  
Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si  
NIDN. 0631127402

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

Nikmatilah setiap momen perjalanan hidup, karena apa yang terjadi hari ini belum tentu terjadi hari esok. Teruslah berjalan dengan semua ambisi hidupmu, perjuangkan apa yang harus diperjuangkan. Jangan menyia-nyiakan setiap kesempatan yang ada.

~ **Yulita Ayun Nira**

“Sesungguhnya jika kamu bersyukur, niscaya Aku akan menambah (nikmat) kepadamu, tetapi jika kamu mengingkari (nikmat-Ku), maka pasti azab-Ku sangat pedih.”

**(QS. Ibrahim: 7)**

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada Bapak Sunar dan Ibu Ismi selaku orang tua saya yang selalu memberi dukungan dalam segi apapun sehingga saya bisa lulus sarjana. Kemudian untuk saudara perempuan saya Elin Tanaya yang selalu memberikan semangat. Yang terakhir adalah untuk Bagas Bayu Utava yang sedia meluangkan waktunya dan menemani saya dalam proses penyelesaian skripsi ini.

## HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

### PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, PEMANFAATAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA-DESA DI KABUPATEN PATI

Oleh:

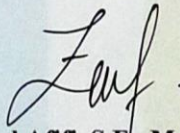
**Yulita Ayun Nira**

NIM. 2020-12-078

Telah dipertahankan di Depan Dewan Penguji pada hari Rabu, tanggal 08 Januari  
2025 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

## SUSUNAN DEWAN PENGUJI

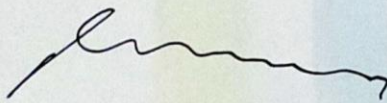
Ketua



**Zaenal Afifi, S.E., M.Si., Ak**

NIDN. 0626038801

Sekretaris



**Dennyca Hendrivanto N, S.E., M.Si**

NIDN. 0631127402

Anggota



**Zulivati, S.E., M.Si., Ak., CA**

NIDN. 0603037801

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



**Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M**

NIDN. 0616077304

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM PENGENDALIAN  
INTERNAL, PEMANFATAAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI  
MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA-DESA DI  
KABUPATEN PATI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, PEMANFATAAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA-DESA DI KABUPATEN PATI”** adalah hasil tulisan saya sendiri, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan disuatu Perguruan Tinggi dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Kudus, 08 Januari 2025  
Penyusun,

Yulita Ayun Nira  
NIM. 2020-12-078

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal, pemanfaatan teknologi informasi, partisipasi masyarakat, dan kejelasan sasaran anggaran terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa. Populasi penelitian ini adalah aparatur desa pada Desa-Desa di Kabupaten Pati. Pemilihan sampel menggunakan metode *Purposive Sampling*, dengan jumlah 324 responden. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kompetensi aparatur desa, sistem pengendalian internal, partisipasi masyarakat, dan kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa, sedangkan pemanfaatan teknologi informasi tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas pengelolaan dana desa.

**Kata Kunci :** Kompetensi Aparatur Desa, Sistem Pengendalian Internal, Pemanfaatan Teknologi Informasi, Partisipasi Masyarakat, Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine the influence of village apparatus competency, internal control system, use of information technology, community participation, and clarity of budget targets on accountability in village fund management. The population of this research is village officials in villages in Pati Regency. Sample selection used the Purposive Sampling method, with a total of 324 respondents. The data used in this research is primary data. The analysis technique used is multiple linear regression analysis. The results of this research show that the competence of village officials, internal control systems, community participation, and clarity of budget targets have a positive effect on accountability in village fund management, while the use of information technology has no effect on accountability in village fund management.*

**Keywords:** *Village Apparatus Competence, Internal Control System, Utilization of Information Technology, Community Participation, Clarity of Budget Targets, Accountability for Village Fund Management*

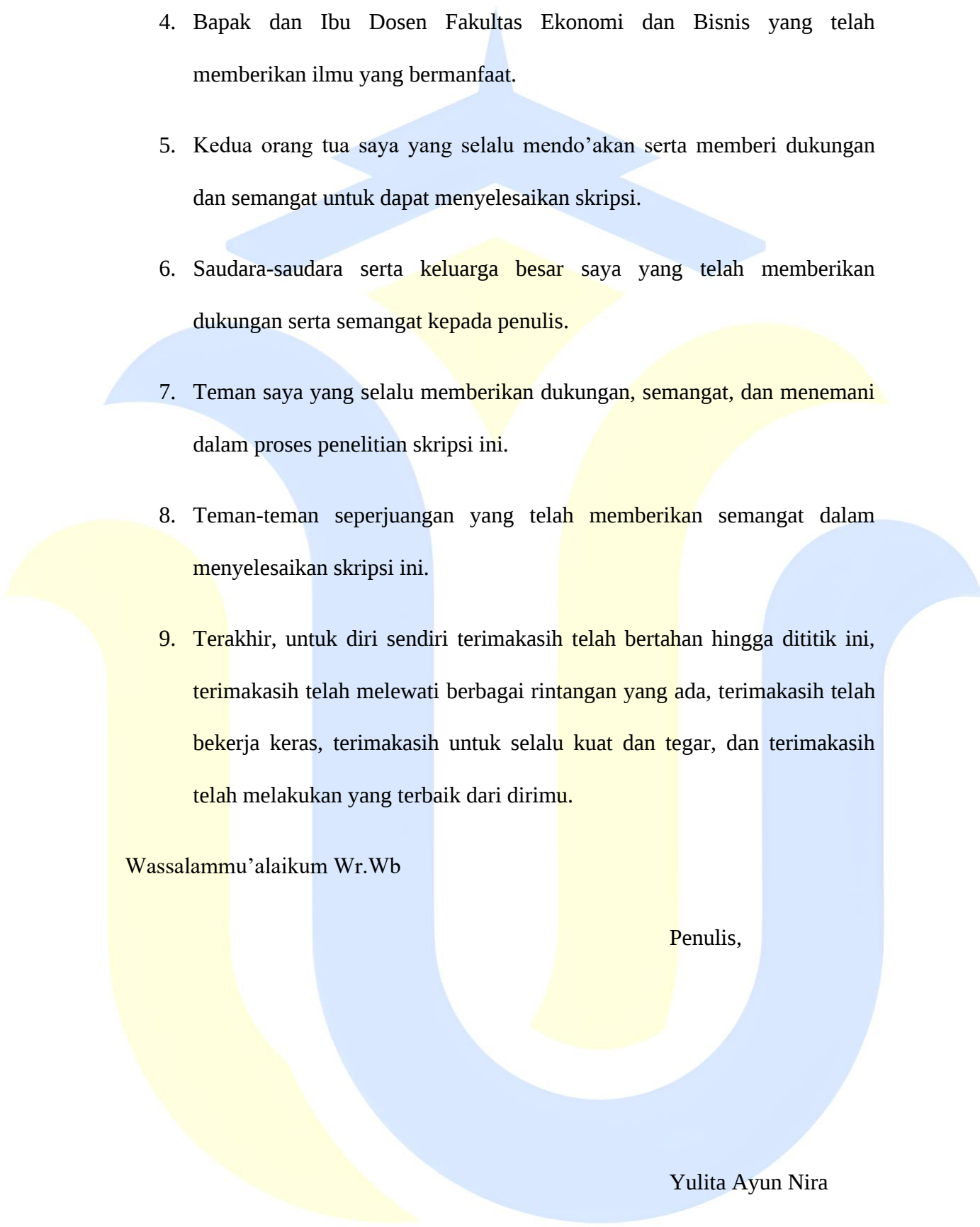
## KATA PENGANTAR

Assalammu'alaikum Wr.Wb

Segala puji dan syukur atas kehadiran Allah Swt. yang telah memberikan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH KOMPETENSI APARATUR DESA, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, PEMANFATAAN TEKNOLOGI INFORMASI, PARTISIPASI MASYARAKAT, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DANA DESA PADA DESA-DESA DI KABUPATEN PATI”**. Skripsi ini disusun untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih atas do'a, bantuan, dorongan, bimbingan, dan semangat kepada:

1. Ibu Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Zuliyati, S.E., M.Si., Ak, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Zaenal Afifi, S.E., M.Si., Ak selaku dosen pembimbing I dan Bapak Dennyca Hendriyanto N, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan arahan dan nasehat kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi.

- 
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat.
  5. Kedua orang tua saya yang selalu mendo'akan serta memberi dukungan dan semangat untuk dapat menyelesaikan skripsi.
  6. Saudara-saudara serta keluarga besar saya yang telah memberikan dukungan serta semangat kepada penulis.
  7. Teman saya yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan menemani dalam proses penelitian skripsi ini.
  8. Teman-teman seperjuangan yang telah memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
  9. Terakhir, untuk diri sendiri terimakasih telah bertahan hingga titik ini, terimakasih telah melewati berbagai rintangan yang ada, terimakasih telah bekerja keras, terimakasih untuk selalu kuat dan tegar, dan terimakasih telah melakukan yang terbaik dari dirimu.

Wassalammu'alaikum Wr.Wb

Penulis,

Yulita Ayun Nira

## DAFTAR ISI

|                                                |                                     |
|------------------------------------------------|-------------------------------------|
| HALAMAN SAMPUL DEPAN .....                     | i                                   |
| HALAMAN SAMPUL DALAM .....                     | ii                                  |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                        | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....                    | iv                                  |
| HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....               | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....               | vi                                  |
| ABSTRAK .....                                  | vii                                 |
| ABSTRACT.....                                  | viii                                |
| KATA PENGANTAR .....                           | ix                                  |
| DAFTAR ISI.....                                | xi                                  |
| DAFTAR TABEL .....                             | xv                                  |
| DAFTAR GAMBAR .....                            | xvii                                |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                           | xvii                                |
| BAB I.....                                     | 1                                   |
| PENDAHULUAN .....                              | 1                                   |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian.....             | 1                                   |
| 1.2 Ruang Lingkup .....                        | 8                                   |
| 1.3 Perumusan Masalah.....                     | 8                                   |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                     | 9                                   |
| 1.5 Kegunaan Penelitian.....                   | 9                                   |
| BAB II.....                                    | 11                                  |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                         | 11                                  |
| 2.1 Landasan Teori .....                       | 11                                  |
| 2.1.1 Teori <i>Stewardship</i> .....           | 11                                  |
| 2.1.2 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa..... | 12                                  |
| 2.1.3 Kompetensi Aparatur Desa.....            | 13                                  |
| 2.1.4 Sistem Pengendalian Internal .....       | 15                                  |
| 2.1.5 Pemanfaatan Teknologi Informasi.....     | 17                                  |
| 2.1.6 Partisipasi Masyarakat .....             | 18                                  |
| 2.1.7 Kejelasan Sasaran Anggaran .....         | 20                                  |

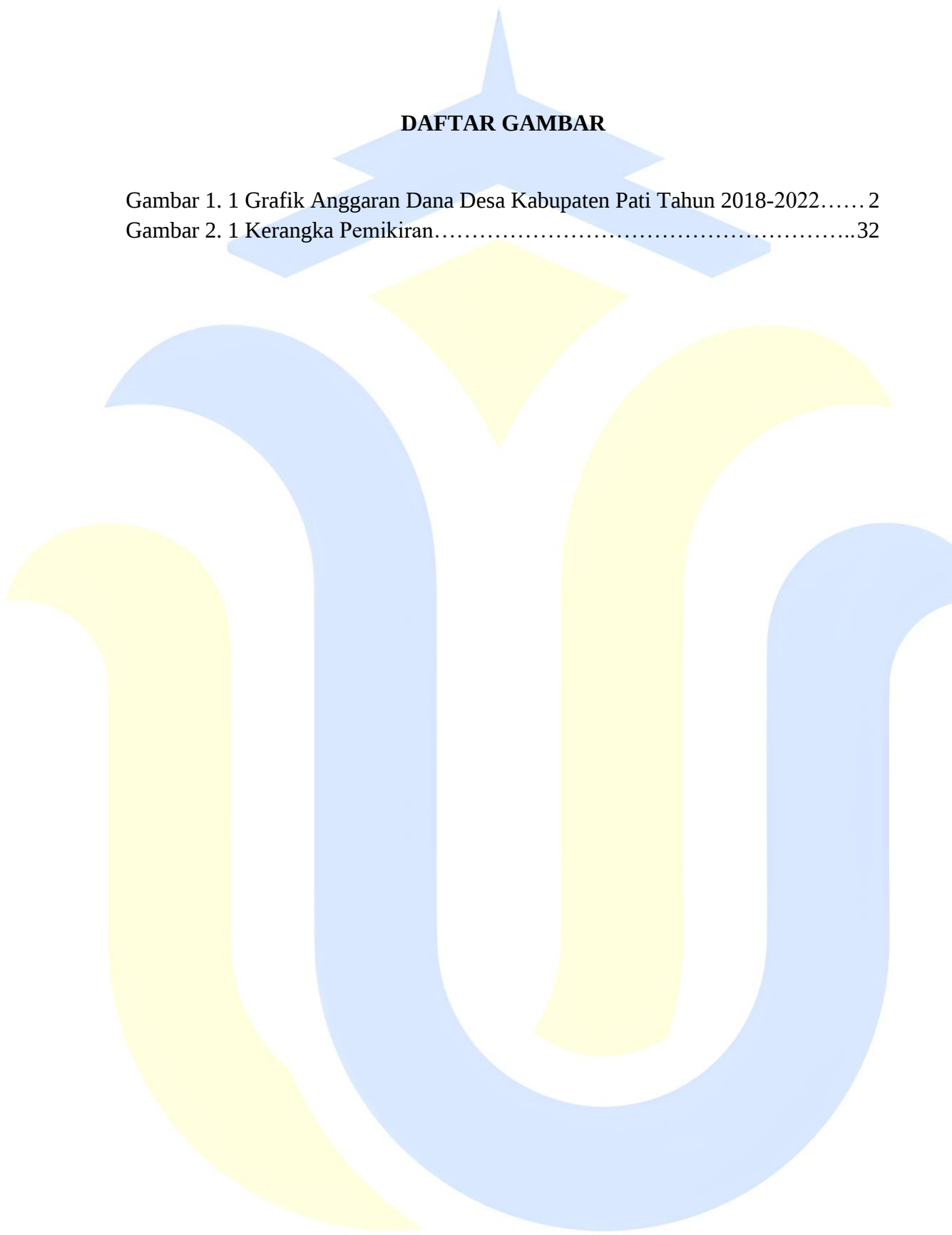
|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.2 Hasil Penelitian Terdahulu .....                                                                 | 21 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis.....                                                                 | 31 |
| 2.4 Perumusan Hipotesis .....                                                                        | 32 |
| 2.4.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa .....        | 33 |
| 2.4.2 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa .....    | 34 |
| 2.4.3 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa ..... | 36 |
| 2.4.4 Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas Pengelolaan<br>Dana Desa .....          | 37 |
| 2.4.5 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa .....      | 38 |
| BAB III .....                                                                                        | 40 |
| METODE PENELITIAN.....                                                                               | 40 |
| 3.1 Rancangan Penelitian .....                                                                       | 40 |
| 3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....                                               | 40 |
| 3.2.1 Variabel Dependen.....                                                                         | 41 |
| 3.2.1.1 Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa (Y).....                                                 | 41 |
| 3.2.2 Variabel Independen .....                                                                      | 42 |
| 3.2.2.1 Kompetensi Aparatur Desa (X1).....                                                           | 42 |
| 3.2.2.2 Sistem Pengendalian Internal (X2).....                                                       | 43 |
| 3.2.2.3 Pemanfaatan Teknologi Informasi (X3).....                                                    | 43 |
| 3.2.2.4 Partisipasi Masyarakat (X4) .....                                                            | 44 |
| 3.2.2.5 Kejelasan Sasaran Anggaran (X5).....                                                         | 45 |
| 3.2.3 Pengukuran Variabel.....                                                                       | 45 |
| 3.3 Jenis dan Sumber Data .....                                                                      | 46 |
| 3.4 Populasi dan Sampel .....                                                                        | 46 |
| 3.4.1 Populasi.....                                                                                  | 46 |
| 3.4.2 Sampel.....                                                                                    | 46 |
| 3.5 Pengumpulan Data .....                                                                           | 49 |
| 3.6 Pengolahan Data.....                                                                             | 50 |

|            |                                        |    |
|------------|----------------------------------------|----|
| 3.7        | Analisis Data .....                    | 50 |
| 3.7.1      | Analisis Statistik Deskriptif .....    | 50 |
| 3.7.2      | Pengujian Kualitas Data .....          | 51 |
| 3.7.2.1    | Uji Validitas .....                    | 51 |
| 3.7.2.2    | Uji Reliabilitas .....                 | 51 |
| 3.7.3      | Pengujian Asumsi Klasik .....          | 51 |
| 3.7.3.1    | Uji Normalitas .....                   | 51 |
| 3.7.3.2    | Uji Multikolinearitas .....            | 52 |
| 3.7.3.3    | Uji Heteroskedastisitas .....          | 52 |
| 3.7.4      | Pengujian Hipotesis .....              | 53 |
| 3.7.4.1    | Analisis Regresi Linier Berganda ..... | 53 |
| 3.7.4.2    | Koefisien Determinasi .....            | 54 |
| 3.7.4.3    | Uji F (Simultan) .....                 | 54 |
| 3.7.4.4    | Uji t (Parsial) .....                  | 55 |
| BAB IV     | .....                                  | 56 |
| PEMBAHASAN | .....                                  | 56 |
| 4.1        | Gambaran Umum Objek Penelitian .....   | 56 |
| 4.2        | Penyajian Data .....                   | 56 |
| 4.2.1      | Tempat dan Waktu Penelitian .....      | 56 |
| 4.2.2      | Karakteristik Profil Responden .....   | 57 |
| 4.3        | Analisis Data .....                    | 61 |
| 4.3.1      | Analisis Statistik Deskriptif .....    | 61 |
| 4.3.1.1    | Kompetensi Aparatur Desa .....         | 61 |
| 4.3.1.2    | Sistem Pengendalian Internal .....     | 62 |
| 4.3.1.3    | Pemanfaatan Teknologi Informasi .....  | 62 |
| 4.3.1.4    | Partisipasi Masyarakat .....           | 63 |
| 4.3.1.5    | Kejelasan Sasaran Anggaran .....       | 63 |
| 4.3.2      | Hasil Uji Kualitas Data .....          | 63 |
| 4.3.2.1    | Uji Validitas .....                    | 63 |
| 4.3.2.2    | Uji Reliabilitas .....                 | 67 |
| 4.3.3      | Hasil Uji Asumsi Klasik .....          | 68 |

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.3.3.1 Uji Normalitas .....                                                                         | 68 |
| 4.3.3.2 Uji Multikolinearitas .....                                                                  | 69 |
| 4.3.3.3 Uji Heterokedastisitas .....                                                                 | 69 |
| 4.3.4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....                                                    | 70 |
| 4.3.5 Hasil Uji Hipotesis.....                                                                       | 72 |
| 4.3.5.1 Koefisien Determinasi.....                                                                   | 72 |
| 4.3.5.2 Uji F .....                                                                                  | 73 |
| 4.3.5.3 Uji t .....                                                                                  | 74 |
| 4.4 Pembahasan .....                                                                                 | 77 |
| 4.4.1 Pengaruh Kompetensi Aparatur Desa Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa .....        | 77 |
| 4.4.2 Pengaruh Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa .....    | 78 |
| 4.4.3 Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Informasi Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa ..... | 79 |
| 4.4.4 Pengaruh Partisipasi Masyarakat Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa .....          | 80 |
| 4.4.5 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas<br>Pengelolaan Dana Desa .....      | 81 |
| BAB V.....                                                                                           | 83 |
| KESIMPULAN DAN SARAN.....                                                                            | 83 |
| 5.1 Kesimpulan Penelitian.....                                                                       | 83 |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian .....                                                                    | 83 |
| 5.3 Saran Penelitian.....                                                                            | 84 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                 | 85 |
| LAMPIRAN.....                                                                                        | 89 |

## DAFTAR TABEL

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....                                     | 21 |
| Tabel 3. 1 Data Seleksi Sampel.....                                      | 48 |
| Tabel 4. 1 Rincian Pembagian dan Pengembalian Kuesioner.....             | 57 |
| Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....       | 58 |
| Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....                 | 58 |
| Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..... | 59 |
| Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....        | 60 |
| Tabel 4. 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....             | 60 |
| Tabel 4. 7 Statistik Deskriptif .....                                    | 61 |
| Tabel 4. 8 Uji Validitas .....                                           | 64 |
| Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas.....                                   | 67 |
| Tabel 4. 10 Uji Normalitas.....                                          | 68 |
| Tabel 4. 11 Uji Multikolinearitas .....                                  | 69 |
| Tabel 4. 12 Uji Heterokedastisitas .....                                 | 70 |
| Tabel 4. 13 Analisis Regresi Linier Berganda .....                       | 71 |
| Tabel 4. 14 Uji Koefisien Determinasi .....                              | 73 |
| Tabel 4. 15 Uji F .....                                                  | 74 |
| Tabel 4. 16 Uji t .....                                                  | 75 |



## DAFTAR GAMBAR

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 1. 1 Grafik Anggaran Dana Desa Kabupaten Pati Tahun 2018-2022..... | 2  |
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....                                       | 32 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                              |     |
|----------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner.....                    | 90  |
| Lampiran 2 Data Populasi.....                | 103 |
| Lampiran 3 Data Sampel.....                  | 105 |
| Lampiran 4 Data Dana Desa .....              | 108 |
| Lampiran 5 Identitas Responden.....          | 126 |
| Lampiran 6 Tabulasi Data.....                | 142 |
| Lampiran 7 Data Output SPSS.....             | 197 |
| Lampiran 8 Surat Permohonan Ijin .....       | 207 |
| Lampiran 9 Surat Keterangan Penelitian ..... | 210 |
| Lampiran 10 Foto Dokumentasi.....            | 302 |