



**PENGARUH JAM KERJA, KETRAMPILAN,
PENGALAMAN KERJA DAN UPAH TERHADAP
PRODUKTIVITAS PT CHIA JIANN INDONESIA
FURNITURE JEPARA**

Diajukan oleh:

SYAHRUM KIKI ANDIKA

NIM 201811139

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**



**PENGARUH JAM KERJA, KETRAMPILAN,
PENGALAMAN KERJA DAN UPAH TERHADAP
PRODUKTIVITAS PT CHIA JIANN INDONESIA
FURNITURE JEPARA**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :
SYAHRUM KIKI ANDIKA
NIM 201811139

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**

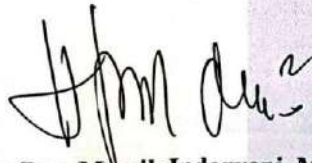
**PENGARUH JAM KERJA, KETRAMPILAN, PENGALAMAN
KERJA DAN UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS
PT CHIA JIANN INDONESIA JEPARA**

Nama : Syahrums Kiki Andika
NIM : 201811139
Program studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, ... 6 Maret 2025

Pembimbing I



Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.
NIDK. 8908501024

Pembimbing II



Iwan Suroso, S.E., M.M., CFP®
NIDN. 0603067701

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.
NIDN. 0024037701

**PENGARUH JAM KERJA, KETRAMPILAN, PENGALAMAN
KERJA DAN UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS
PT CHIA JIANN INDONESIA JEPARA**

Nama : Syahrums Kiki Andika
NIM : 201811139
Program studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

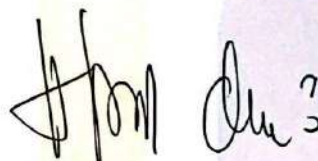
Kudus, 6 Maret 2025

Mengetahui,
Ketua Program Studi



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN. 0024037701

Pembimbing I



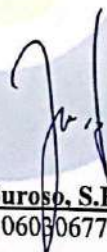
Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.
NIDK. 8908501024

Mengetahui,



Noor Indah Rahmawati Sumekar, S.E., M.M
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



Iwan Suroso, S.E., M.M., CFP®
NIDN. 0608067701

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Tidak mustahil bagi orang biasa untuk memutuskan menjadi luar biasa.”

(Elon Musk)

PERSEMBAHAN :

Skripsi ini penulis dedikasikan kepada kedua orang tua tercinta, Ayahanda dan Ibunda, ketulusanya dari hati atas doa yang tak pernah putus, semangat yang tak ternilai. Serta Untuk Orang-Orang Terdekatku Yang Tersayang, Dan Untuk Almamater Kebanggaanku.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Jam Kerja, Ketrampilan, Pengalaman Kerja dan Upah Terhadap Produktivitas PT Chia Jiann Indonesia Jepara”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S, selaku Dosen Pembimbing I dan Iwan Suroso, S.E., M.M., CFP[®], selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dan terimakasih atas bantuan yang telah diberikan selama menjalani masa studi.
5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang tak ternilai harganya, masukan, pemikiran dan tenaga selama proses pembelajaran yang dapat menambah wawasan bagi penulis.

6. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan terimakasih selalu membantuku dalam semua pengerjaan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca.

Kudus, 2025

Penulis,



Syahrums Kiki Andika
NIM 201811139

**PENGARUH JAM KERJA, KETRAMPILAN, PENGALAMAN KERJA
DAN UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS PT CHIA JIANN
INDONESIA JEPARA**

Syahrums Kiki Andika
NIM 201811139

Pembimbing : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S
2. Iwan Suroso, S.E., M.M., CFP^r

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh jam kerja, ketrampilan, pengalaman kerja dan upah terhadap produktivitas PT Chia Jiann Indonesia Jepara. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah 196 karyawan PT Chia Jiann Indonesia Jepara dan pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa jam kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Ketrampilan berpengaruh positif terhadap produktivitas pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Pengalaman kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Upah berpengaruh positif terhadap produktivitas pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Jam kerja, ketrampilan, pengalaman kerja dan upah berpengaruh terhadap produktivitas karyawan PT. Chia Jiann Indonesia Jepara.

Kata Kunci : Jam Kerja, Ketrampilan, Pengalaman Kerja, Upah, Produktivitas.

**THE INFLUENCE OF WORKING HOURS, SKILLS, WORK EXPERIENCE
AND WAGES ON THE PRODUCTIVITY OF PT CHIA JIANN
INDONESIA JEPARA**

Syahrum Kiki Andika
NIM 201811139

Lecturer : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S
2. Iwan Suroso, S.E., M.M., CFP^r

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT**

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the effect of working hours, skills, work experience and wages on the productivity of PT Chia Jiann Indonesia Jepara. The approach used in this study is a quantitative approach. The sample was 196 employees of PT Chia Jiann Indonesia Jepara and sampling used the purposive sampling method. Data collection techniques used in this study were questionnaires, observation and documentation. Data analysis techniques used multiple regression analysis. The results showed that working hours had a positive effect on productivity at PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Skills had a positive effect on productivity at PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Work experience had a positive effect on productivity at PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Wages had a positive effect on productivity at PT. Chia Jiann Indonesia Jepara. Working hours, skills, work experience and wages had an effect on employee productivity at PT. Chia Jiann Indonesia Jepara.

Keywords: *Working Hours, Skills, Work Experience, Wages, Productivity.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	8
1.3 Perumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Jam Kerja	12
2.1.1 Pengertian Jam Kerja	12
2.1.2 Indikator Jam Kerja	13
2.2 Ketrampilan	15
2.2.1. Pengertian Ketrampilan	15
2.2.2. Indikator Ketrampilan	17
2.3 Pengalaman Kerja	19
2.3.1 Pengertian Pengalaman Kerja	19
2.3.2 Indikator Pengalaman Kerja	21
2.4 Upah	22

	Halaman
2.4.1 Pengertian Upah	22
2.4.2 Indikator Upah.....	24
2.5 Produktivitas	25
2.5.1. Pengertian Produktivitas.....	25
2.5.2. Indikator Produktivitas	28
2.6 Pengaruh antar Variabel.....	30
2.6.1 Pengaruh Jam Kerja terhadap Produktivitas.....	30
2.6.2 Pengaruh Ketrampilan terhadap Produktivitas	31
2.6.3 Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas	32
2.6.4 Pengaruh Upah terhadap Produktivitas	33
2.7 Penelitian Terdahulu	33
2.8 Kerangka Pikir Teoritis.....	39
2.9 Hipotesis	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Rancangan Penelitian.....	42
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	42
3.2.1 Variabel Penelitian	42
3.2.2 Definisi Operasional.....	43
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	46
3.4 Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	47
3.5 Pengumpulan Data	49
3.6 Pengolahan Data	50
3.7 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	51
3.7.1 Uji Validitas Instrumen	51
3.7.2 Uji Reliabilitas Instrumen.....	51
3.8 Teknik Analisis Data.....	52
3.8.1 Deskriptif Statistik.....	52
3.8.2 Uji Asumsi Klasik	52
3.8.3 Analisis Regresi Berganda	54
3.8.4 Uji t Parsial	55

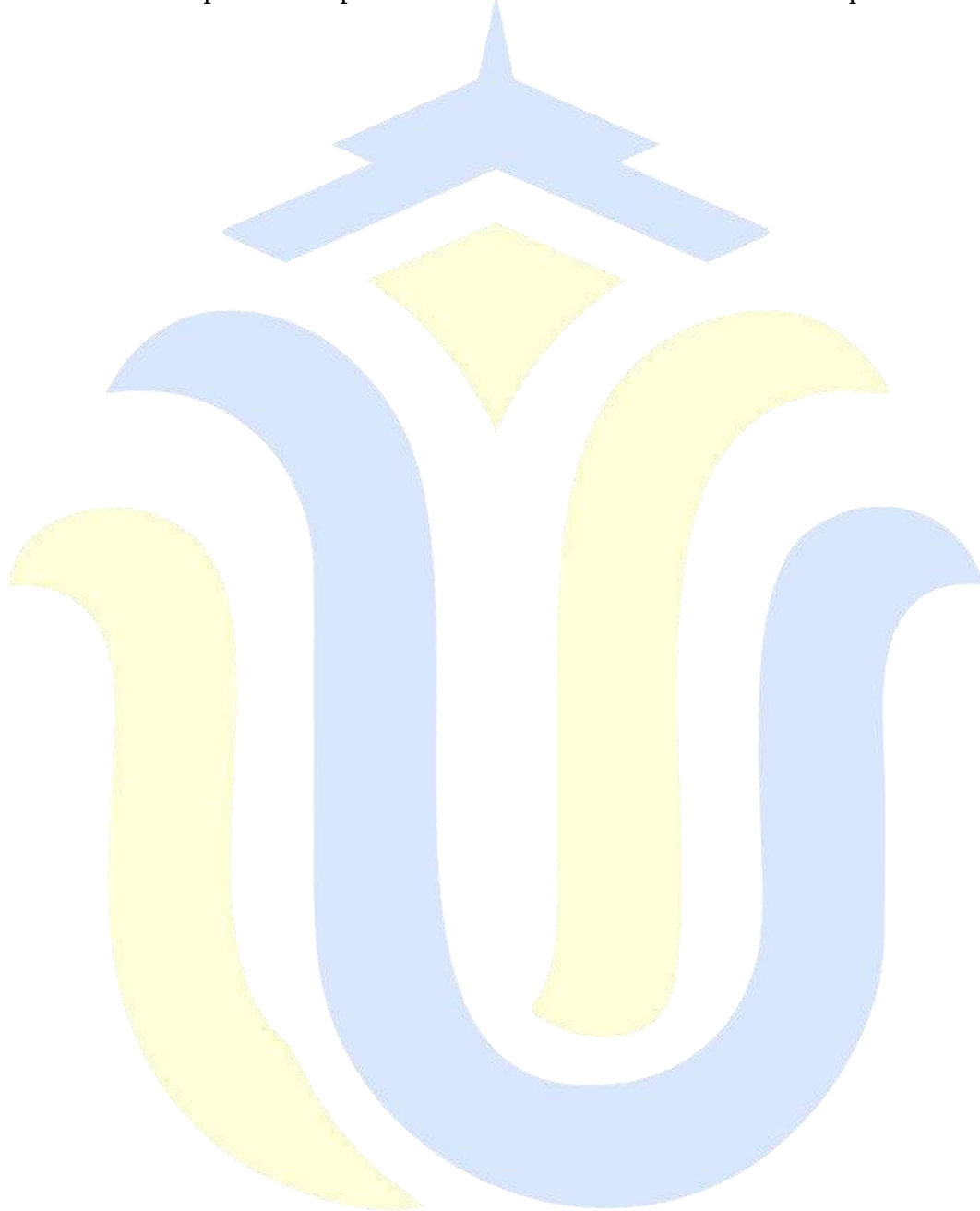
	Halaman
3.8.5 Uji F.....	56
3.8.6 Koefiesien Determinasi (R^2).....	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	59
4.1 Gambaran PT. Chia Jiann Indonesia Jepara	59
4.2 Penyajian Data	60
4.2.1 Gambaran Umum Subyek Penelitian	60
4.2.2 Statistik Deskriptif.....	62
4.3 Analisis Data.....	66
4.3.1 Uji Instrumen.....	66
4.3.2 Analisis Regresi.....	68
4.3.3 Uji t.....	70
4.3.4 Uji F Simultan	72
4.3.5 Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	73
4.4 Pembahasan.....	73
4.4.1 Pengaruh Jam Kerja terhadap Produktivitas Pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara.....	73
4.4.2 Pengaruh Ketrampilan terhadap Produktivitas Pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara.....	75
4.4.3 Pengaruh Pengalaman Kerja terhadap Produktivitas Pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara	76
4.4.4 Pengaruh Upah terhadap Produktivitas Pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara	78
4.4.5 Pengaruh Jam Kerja, Ketrampilan, Pengalaman Kerja dan Upah terhadap Produktivitas Pada PT. Chia Jiann Indonesia Jepara.....	79
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	81
5.1 Kesimpulan	81
5.2 Saran	82
DAFTAR PUSTAKA	84

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Target dan Realisasi Produksi PT Chia Jiann Indonesia Furniture Jepara Tahun 2023	4
Tabel 1.2 Jam Kerja PT Chia Jiann Indonesia Furniture Jepara Tahun 2023	5
Tabel 1.3 Jumlah Produk <i>Reject</i> PT Chia Jiann Indonesia Furniture Jepara Tahun 2023	5
Tabel 1.4 Masa Kerja Karyawan PT Chia Jiann Indonesia Furniture Jepara	6
Tabel 1.5 Upah Karyawan PT Chia Jiann Indonesia Furniture Jepara	7
Tabel 4.1 Data Responden	61
Tabel 4.2 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Jam Kerja (X_1).....	62
Tabel 4.3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Ketrampilan (X_2)	63
Tabel 4.4 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Pengalaman Kerja (X_3).....	64
Tabel 4.5 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Upah (X_4)	64
Tabel 4.6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Produktivitas (Y)	65
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas	67
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	68
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi.....	69
Tabel 4.10 Hasil Uji t.....	70
Tabel 4.11 Hasil Uji F Simultan	72
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)	73

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar. 2.1 Pengaruh Jam Kerja, Ketrampilan, Pengalaman Kerja dan Upah terhadap Produktivitas PT Chia Jiann Indonesia Jepara.	40



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner.....	88
Lampiran 2 Data Responden.....	94
Lampiran 3 Uji Coba Kuesioner	100
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	105
Lampiran 5 Tabulasi Kuesioner	110
Lampiran 6 Hasil Output SPSS.....	135