



**ANALISIS PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SMK WISUDHA KARYA MELALUI
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
pendidikan Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria
Kudus

Disusun Oleh :

Yoga Adi Saputra

NIM 2018-11-639

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**

**ANALISIS PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SMK WISUDHA KARYA MELALUI
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Nama : Yoga Adi Saputra
NIM : 201811639
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,.....

Pembimbing I



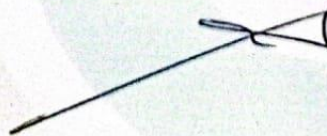
(Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M)
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



(Agung Subono, S.E., M.Si)
NIDN.0520017602

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN. 0024037701

**ANALISIS PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SMK WISUDHA KARYA MELALUI
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

Nama : Yoga Adi Saputra
NIM : 201811639
Program Studi : Manajemen

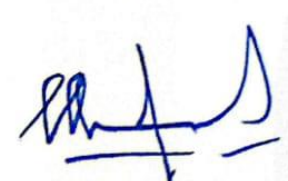
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 2025

Mengetahui,
Ketua Program Studi

Pembimbing I


(Noor Indah Rahmawati, S. E., M.M)
NIDN.0024037701

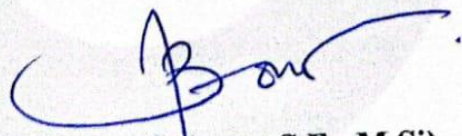

(Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M)
NIDN. 0618066201

Mengetahui,
Dekan

Pembimbing II



(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304


(Agung Subono, S.E., M.Si)
NIDN.0520017602

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

Allah yang membawamu ke titik ini, Allah juga yang akan memberimu kekuatan untuk melaluinya hingga akhir.

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“ Sesungguhnya setelah kesukaran akan ada kemudahan ”.

(Q.S Al-Insyirah: ayat ke-5)

Persembahan :

1. Orang tua dan keluargaku
2. Sahabatku
3. almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat serta Hidayahnya kepada kita semua khususnya kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini dengan judul Analisis pengaruh kepemimpinan dan disiplin kerja terhadap kinerja guru SMK Wisudha Karya melalui kepuasan kerja sebagai variabel mediasi dengan sukses dan tepat pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa ridhl ALLAH SWT dan bantuan dari berbagai pihak yang ikut serta mendukung, sehingga pada kesempatan ini penulis dengan rendah hati mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. H. Mochamad Edris, Drs., M.M., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta memberikan bimbingan, masukan, nasehat dan motivasi hingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
5. Agung Subono, S.E., M.Si., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran serta memberikan bimbingan, masukan, nasehat dan motivasi hingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

6. Jajaran Dosen dan Pihak Sekretariat yang telah memberikan banyak bekal ilmu dan informasi yang bermanfaat selama penulis belajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
 7. Kepala sekolah SMK wisudha karya Fakhrudin, S.Pd beserta jajaran guru pengajar yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan kerjasama dan informasi yang penulis butuhkan hingga proses penelitian selesai.
 8. Keluarga saya tercinta yaitu Rusmadi, Sholikhah, Ngatini, Samsi, drh. Siti Shofiyah, serta keluarga besar yang telah memberikan dukungan dan doa sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
 9. Seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan namanya satu persatu yang membantu penulis menyelesaikan skripsi ini dengan tulus sampai akhir.
- Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini, karena itu segala kritik dan saran sangat saya harapkan untuk memperbaiki skripsi ini. Demikian skripsi ini yang saya buat, semoga dapat bermanfaat bagi para pembaca dan yang berkepentingan lainnya.

Kudus, 05 September 2024

Penulis



Yoga Adi Saputra
201811639

**ANALISIS PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA GURU SMK WISUDHA KARYA MELALUI
KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL MEDIASI**

YOGA ADI SAPUTRA

2018-11-639

Pembimbing :

(1) Dr. H. Mochamad Edris, Drs, M.M

(2) Agung Subono, S.E., M.Si

ABSTRAK

Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis pengaruh kepemimpinan, disiplin kerja terhadap kinerja guru di SMK Wisudha Karya melalui kepuasan kerja sebagai variabel mediasi. Populasi 98 guru dengan jumlah sampel 79 menggunakan teknik *Purposive Sampling*. Pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan kuisioner. Analisis data menggunakan *SmartPLS*. Hasil penelitian ini menyimpulkan (1) Kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMK Wisudha karya, (2) Disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMK Wisudha karya, (3) Kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pada SMK Wisudha Karya, (4) Disiplin kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kepuasan kerja pada SMK Wisudha Karya, (5) Kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru SMK Wisudha karya, (6) dan kepuasan kerja mampu memediasi antara variabel kepemimpinan dan Disiplin kerja terhadap kinerja guru SMK Wisudha karya.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Disiplin kerja, Kepuasan kerja, Kinerja guru

**ANALYSIS OF THE EFFECT LEADERSHIP AND WORK DISCIPLINE ON
TEACHER PERFORMANCE WISUDHA KARYA VOCATIONAL SCHOOL
WITH JOB SATISFACTION AS A MEDIATING VARIABLE**

YOGA ADI SAPUTRA

2018-11-639

Advisor :

(1) Dr. H. Mochamad Edris, Drs, M.M

(2) Agung Subono, S.E., M.Si

ABSTRACT

Research aims to analyze the effect of leadership and work discipline on teacher performance at Wisudha Karya vocational school with job satisfaction as a mediating variabel. The population in the study was 98 teacher with a total sample of 79 with Purposive sampling technique. Data collection using a questionnaire. Data analysis using smartPLS. The result of this research conclude.(1) Leadership has a positive and significant effect on teacher performance at Wisudha Karya Vocational School, (2) Work discipline has a positive an significant effect on teacher performance at Wisudha Karya Vocational School,(3) Leadership has a positive and significant effect on job satisfaction at Wisudha Karya Vocational School, (4) Work discipline has a positive and significant effect on job satisfaction at Wisudha Karya Vocational School, (5) Job satisfaction has a positive and significant effect on teacher performance at Wisudha Karya Vocational School, (6) and Job satisfaction is able to mediate between leadership variable and work discipline on the teacher performance at Wisudha Karya Vocational School.

Keyword: Leadership, Work Discipline, Job satisfaction, Teacher Performance.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Research Gap.....	11
1.3 Ruang Lingkup	13
1.4. Perumusan Masalah.....	13
1.5. Tujuan Penelitian.....	15
1.6. Manfaat Penelitian.....	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Kepemimpinan	17
2.2. Disiplin Kerja	21
2.3 Kepuasan Kerja	24
2.4 Kinerja Guru.....	27
2.5 Pengaruh Antar Variabel	30
2.6 Tinjauan Penelitian Terdahulu	37
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	39
2.8 Hipotesis.....	41
BAB III METODE PENELITIAN.....	42

	Halaman
3.1 Rancangan Penelitian	42
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Variabel Penelitian.....	42
3.3 Jenis dan Sumber Data	46
3.4. Populasi dan Sampel	47
3.5 Pengumpulan Data.....	49
3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas	51
3.7 Olahan Data	52
3.8 Analisis Data	53
3.9 Uji Hipotesis.....	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	60
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	60
4.2 Penyajian Data.....	63
4.3 Analisis Data	70
4.4 Pengujian Hipotesis.....	81
4.5 Pembahasan	88
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	97
5.1 Kesimpulan.....	97
5.2 Saran	98
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Rekapitulasi Penilaian Kinerja Guru (PKG) Tahun 2022-2023	9
Tabel 1.2 Absensi Guru SMK Wisudha Karya Tahun 2023.....	10
Tabel 3. 1 Skala <i>Likert</i>	51
Tabel 4.1 Kriteria responden berdasarkan jenis kelamin	64
Tabel 4.2 Kriteria responden berdasarkan lama bekerja.....	64
Tabel 4.3 Kriteria Responden Berdasarkan Usia	65
Tabel 4.4 Kriteria Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	66
Tabel 4.5 Jawaban Responden Pada Variabel Kepemimpinan (X1)	66
Tabel 4.6 Jawaban Responden Pada Variabel Disiplin Kerja (X2)	68
Tabel 4.7 Jawaban Responden Pada Variabel Kepuasan Kerja (Z).....	69
Tabel 4.8 Jawaban Responden Pada Kinerja Guru (Y).....	70
Tabel 4.9 Hasil <i>Outer Loadings</i> Sebelum Eliminasi.....	73
Tabel 4.10 Nilai <i>Outer Loadings</i> Sesudah Eliminasi.....	75
Tabel 4.11 Tabel Nilai AVE	78
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas <i>Discriminant (Cross Loadings)</i>	79
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas (<i>Composite Reliability</i>)	80
Tabel 4.14 Nilai <i>R-square</i>	81
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Signifikansi dan Hipotesis secara langsung.....	83
Tabel 4.16 Hasil Uji Signifikansi Secara Tidak Langsung.....	86
Tabel 4.17 <i>Total Effect</i>	96

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 KPT Pengaruh Kepemimpinan dan Disiplin kerja Terhadap Kinerja Guru SMK Wisudha Karya Melalui Kepuasan Kerja Sebagai Variabel Mediasi.....	40
Gambar 4.1 Model Penelitian	71
Gambar 4.2 Gambar Model Sebelum Eliminasi	74
Gambar 4.3 Gambar Model Sesudah Eliminasi (<i>Outer Loadings</i>).....	76
Gambar 4.4 Gambar Model <i>Bootstrapping</i>	82