



**ANTESEDEN DAN KONSEKUENSI CITRA MEREK  
PRODUK KOSMETIK WARDAH  
(STUDI PADA KONSUMEN DI KUDUS)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh:

**QOMARIAH**

**NIM. 201911144**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2025**

**ANTESEDEN DAN KONSEKUENSI CITRA MEREK  
PRODUK KOSMETIK WARDAH  
(STUDI PADA KONSUMEN DI KUDUS)**

Nama : Qomariah  
Nim : 201911144  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 6 Februari.....2025

Pembimbing I



**Dr. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K**  
NIDN. 0630098401

Pembimbing II



**Tina Rahayu, S.M., M.M**  
NIDN. 0611059601

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen



**Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M**  
NIDN. 0024037701

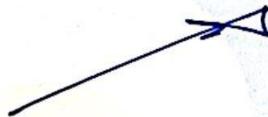
**ANTESEDEN DAN KONSEKUENSI CITRA MEREK  
PRODUK KOSMETIK WARDAH  
(STUDI PADA KONSUMEN DI KUDUS)**

Nama : Qomariah  
Nim : 201911144  
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, *6 Maret* 2025

Mengetahui  
Ketua Program Studi



Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M  
NIDN. 0024037701

Pembimbing I



Dr. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K  
NIDN. 0630098401

Mengetahui  
Dekan



Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M  
NIDN. 0616077304

Pembimbing II



Tina Rahayu, S.M., M.M  
NIDN. 0611059601

## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### **Moto:**

“Allah tidak akan menguji hambanya diluar batas kemampuannya”

(QS. Al-Baqarah 286)

“Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. Percaya proses itu yang paling penting, karena Allah telah mempersiapkan hal baik dibalik kata proses yang kamu anggap rumit” (Edward Satria)

### **Persembahan:**

Skripsi ini saya persembahkan kepada Ibu dan Bapak yang senantiasa mendoakan dan memberikan semangat, kasih sayangnya, perhatian, motivasi nasehat serta dukungan baik secara moral maupun finansial dengan ikhlas.

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua khususnya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan skripsi yang berjudul **“Anteseden dan Konsekuensi Citra Merek Produk Kosmetik Wardah (Studi pada Konsumen di Kudus)”**, yang disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan selesai tanpa ridho dari Allah SWT dan bantuan dari berbagai pihak yang ikut serta mendukung, sehingga pada kesempatan ini penulis dengan rendah hati mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K., selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta memberikan bimbingan, masukan, kritik dan saran yang sangat berguna sehingga peneliti ini dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Tina Rahayu, S.M., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikirannya serta memberikan bimbingan, masukan, kritik dan saran yang sangat berguna sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberi banyak bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
7. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak Muhammadun dan Ibu Kaswati. Terimakasih atas segala pengorbanan dan tulus kasih yang diberikan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan bangku perkuliahan, namun mereka mampu senantiasa memberikan yang terbaik, tak kenal lelah mendoakan serta memberikan perhatian dan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga Bapak dan Ibu sehat, panjang umur dan bahagia selalu.
8. Teruntuk sahabatku tersayang Meutia Fadlilatul 'Ula Ariyanto yang telah menjadi bagian dari hidup saya, yang senantiasa memberikan semangat bantuan serta dorongan.
9. Seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan namanya satu persatu yang membantu penulis menyelesaikan skripsi ini dengan tulus sampai akhir.
10. Terakhir, kepada diri saya sendiri. Qomariah yang sudah berjuang menyelesaikan studi hingga sejauh ini, dan mampu mengendalikan diri meski banyak tekanan dari luar.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih teramat banyak kekurangan. Dengan hal ini segala kritik maupun saran yang sifatnya membangun sangat diharapkan oleh penulis agar dapat menyempurnakan skripsi ini. Demikian skripsi ini saya buat, semoga dapat bermanfaat bagi para pembaca dan yang berkepentingan lainnya.

Kudus, 2025  
Penulis,

**Qomariah**  
NIM. 201911144

**Anteseden dan Konsekuensi Citra Merek Produk Kosmetik Wardah  
(Studi pada Konsumen di Kudus)**

**Qomariah**

NIM. 201911144

Pembimbing : 1. Dr. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K.  
2. Tina Rahayu, S.M., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAK**

Tujuan penelitian ini adalah menganalisis pengaruh kualitas produk terhadap loyalitas merek melalui citra merek pada produk kosmetik Wardah di Kudus. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif. Sampel penelitian ini adalah konsumen produk kosmetik Wardah di Kudus yang berjumlah 126 responden dan teknik pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan metode kuesioner. Teknik analisis data menggunakan SEM-AMOS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas produk tidak antesenden terhadap loyalitas merek pada produk kosmetik Wardah di Kudus. Reputasi perusahaan dan citra merek antesenden terhadap loyalitas merek pada produk kosmetik Wardah di Kudus. Kualitas produk antesenden terhadap citra merek pada produk kosmetik Wardah di Kudus. Reputasi perusahaan antesenden terhadap citra merek pada produk kosmetik Wardah di Kudus.

**Kata Kunci : Kualitas Produk, Reputasi Perusahaan, Citra Merek, Loyalitas Merek.**

***Antecedents and Consequences of Brand Image of Wardah Cosmetology  
Products (Study of Consumers in Kudus)***

**Qomariah**

NIM. 201911144

*Lecturer* : 1. Dr. Dina Lusianti, S.E., M.M., A.A.K.  
2. Tina Rahayu, S.M., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT**

***ABSTRACT***

*The aim of this research is to analyze the influence of product quality on brand loyalty through the brand image of Wardah cosmetic products in Kudus. This research uses a quantitative approach. The sample for this research was consumers of Wardah cosmetic products in Kudus, totaling 126 respondents and the sampling technique used purposive sampling technique. The data collection technique uses a questionnaire method. The data analysis technique uses SEM-AMOS. The results of the study indicate that product quality is not an antecedent to brand loyalty in Wardah cosmetic products in Kudus. Company reputation and brand image are antecedents to brand loyalty in Wardah cosmetic products in Kudus. Product quality is an antecedent to brand image in Wardah cosmetic products in Kudus. Company reputation is an antecedent to brand image in Wardah cosmetic products in Kudus.*

***Keywords: Product Quality, Company Reputation, Brand Image, Brand Loyalty.***

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>ABSTRAKSI</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	8
1.3 Perumusan Masalah .....	9
1.4 Tujuan Penelitian .....	10
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II : TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	12
2.1.1 Loyalitas .....	12
2.1.2 Loyalitas Merek .....	13
2.1.3 Citra Merek .....	16
2.1.4 Kualitas Produk .....	19
2.1.5 Reputasi Perusahaan .....	21
2.2 Pengaruh Antar Variabel .....	23

	Halaman
2.2.1 Pengaruh Kualitas Produk terhadap Loyalitas Merek.....	23
2.2.2 Pengaruh Reputasi Perusahaan terhadap Loyalitas Merek.....	24
2.2.3 Pengaruh Kualitas Produk terhadap Citra Merek.....	25
2.2.4 Pengaruh Reputasi Perusahaan terhadap Citra Merek.....	26
2.2.5 Pengaruh Citra Merek terhadap Loyalitas Merek.....	26
2.3 Penelitian Terdahulu .....	27
2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Hipotesis .....	30
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Rancangan Penelitian .....	33
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	33
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	36
3.4 Populasi dan Sampel .....	37
3.5 Pengumpulan Data .....	38
3.6 Uji Instrumen Penelitian .....	39
3.7 Pengolahan Data.....	41
3.8 Analisis Data .....	42
<b>BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	49
4.2 Deskripsi Data.....	50
4.2.1 Deskripsi Data Responden.....	50
4.2.2 Deskripsi Variabel .....	53
4.3 Uji Instrumen Penelitian .....	56
4.3.1 Uji Validitas.....	57
4.3.1.1 <i>Convergent Validity</i> .....	57
4.3.1.2 Uji <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> .....	64

	Halaman
4.3.1.3 Uji <i>Discriminant Validity</i> .....	65
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	66
4.4 Evaluasi atas Asumsi-asumsi SEM.....	67
4.4.1 Uji Normalitas .....	67
4.4.2 Uji <i>Outliers</i> .....	68
4.5 <i>Structural Model (Full Model)</i> .....	69
4.6 <i>Standardized Regression Weights</i> .....	71
4.7 Koefisien Determinasi.....	72
4.8 Uji Hipotesis .....	73
4.9 Uji Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....	76
4.10 Pembahasan.....	77
4.10.1 Pengaruh Kualitas Produk terhadap Loyalitas Merek pada Produk Kosmetik Wardah di Kudus.....	77
4.10.2 Pengaruh Reputasi Perusahaan terhadap Loyalitas Merek pada Produk Kosmetik Wardah di Kudus.....	79
4.10.3 Pengaruh Kualitas Produk terhadap Citra Merek pada Produk Kosmetik Wardah di Kudus .....	80
4.10.4 Pengaruh Reputasi Perusahaan terhadap Citra Merek pada Produk Kosmetik Wardah di Kudus.....	81
4.10.5 Pengaruh Citra Merek terhadap Loyalitas Merek pada Produk Kosmetik Wardah di Kudus .....	83
 <b>BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	87
5.2 Saran.....	88
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel	1.1	Score Ulasan Kosmetik Wardah ..... 3
Tabel	1.2	Produk Kosmetik Wardah Dalam Top Brand Award ..... 5
Tabel	3.1	Skor Penilaian Skala <i>Likert</i> ..... 42
Tabel	3.2	Kriteria <i>Goodness of Fit</i> ..... 46
Tabel	4.1	Deskripsi Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin ..... 50
Tabel	4.2	Deskripsi Data Responden Berdasarkan Usia ..... 51
Tabel	4.3	Deskripsi Data Responden Berdasarkan Status Pekerjaan ..... 52
Tabel	4.4	Deskripsi Variabel Kualitas Produk ( $X_1$ )..... 53
Tabel	4.5	Deskripsi Variabel Reputasi Perusahaan ( $X_2$ ) ..... 54
Tabel	4.6	Deskripsi Variabel Citra Merek ( $Z$ )..... 55
Tabel	4.7	Deskripsi Variabel Loyalitas Merek ( $Y$ ) ..... 56
Tabel	4.8	Hasil <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen Sebelum Adanya Perbaikan Model..... 58
Tabel	4.9	Hasil <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Eksogen Sebelum Adanya Perbaikan Model..... 60
Tabel	4.10	Hasil <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen Sebelum Adanya Perbaikan Model..... 61
Tabel	4.11	Hasil <i>Standardized Regression Weights</i> Variabel Endogen Setelah Adanya Perbaikan Model..... 63
Tabel	4.12	Hasil Kriteria <i>Goodness of Fit Indices Full Measurement</i> ..... 64
Tabel	4.13	Hasil Uji <i>Average Variance Extracted (AVE)</i> ..... 65
Tabel	4.14	Hasil Uji <i>Discriminant Validity</i> ..... 66
Tabel	4.15	Hasil Uji Reliabilitas..... 67
Tabel	4.16	Hasil Uji Normalitas ..... 68
Tabel	4.17	Hasil Uji <i>Outliers</i> ..... 69
Tabel	4.18	Hasil Kriteria <i>Goodness of Fit Indices Full Model</i> ..... 70
Tabel	4.19	Hasil <i>Standardized Regression Weight</i> ..... 71
Tabel	4.20	Hasil Koefisien Determinasi ..... 73

Tabel 4.21 Hasil Uji Hipotesis.....	74
Tabel 4.22 Hasil Analisis Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung .....	76



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Data Penjualan Kosmetik Wajah.....	3
Gambar 1.2 Screenshot Konsumen Tidak Puas.....	4
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	31
Gambar 4.1 Logo Wardah .....	50
Gambar 4.2 <i>Output Convergent Validity</i> Variabel Eksogen Sebelum Adanya Perbaikan Model.....	57
Gambar 4.3 <i>Output Convergent Validity</i> Variabel Eksogen Setelah Adanya Perbaikan Model.....	59
Gambar 4.4 <i>Output Convergent Validity</i> Variabel Endogen Sebelum Adanya Perbaikan Model.....	61
Gambar 4.5 <i>Output Convergent Validity</i> Variabel Endogen Setelah Adanya Perbaikan Model.....	62
Gambar 4.6 <i>Output Full Measurement</i> .....	64
Gambar 4.7 <i>Output Full Model</i> .....	70

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Data Responden
- Lampiran 3 Rekapitulasi Jawaban Responden
- Lampiran 4 Hasil Uji Instrumen Penelitian
- Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi – asumsi SEM
- Lampiran 6 Hasil Analisis Data

