



**PENGARUH DISIPLIN, KETERAMPILAN KERJA
DAN UPAH TERHADAP PRODUKTIVITAS
KARYAWAN USAHA KONVEKSI
DI DESA JEPANG PAKIS KABUPATEN KUDUS**

Disusun Oleh:
IKA AFRIDA
201911276

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**



**PENGARUH DISIPLIN, KETERAMPILAN KERJA DAN UPAH
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN USAHA
KONVEKSI
DI DESA JEPANG PAKIS KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :
IKA AFRIDA
NIM. 201911276

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**

**PENGARUH DISIPLIN, KETERAMPILAN KERJA DAN UPAH
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN USAHA
KONVEKSI DI DESA JEPANG PAKIS KABUPATEN KUDUS**

Nama : Ika Afrida
NIM : 201911276
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

Pembimbing I



Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.
NIDK. 8908501024

Pembimbing II



Dian Wismar'cin, S.E., M.M.
NIDN. 0612127702

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen



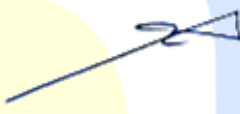
Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M.
NIDN. 0024037701

**PENGARUH DISIPLIN, KETERAMPILAN KERJA DAN UPAH
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN USAHA
KONVEKSI DI DESA JEPANG PAKIS KABUPATEN KUDUS**

Nama : Ika Afrida
NIM : 201911276
Program Studi : Manajemen

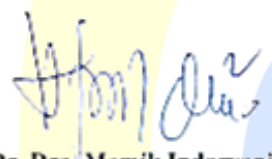
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Mengetahui,
Ketua Program Studi


(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Kudus,

Pembimbing I


(Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S)
NIDK. 8908501024

Mengetahui
Dekan



(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304

Pembimbing II


(Dian Wismar'ain, S.E., M.M)
NIDN. 0612127702

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Pendidikan bukan tentang mengenai mengisi wadah yang kosong, tapi pendidikan merupakan proses untuk menyalakan api pikiran.”

(B. Yeats)

PERSEMBAHAN :

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

Kedua orangtua tercinta terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.

Keluarga besar yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terimakasih untuk doa, nasehat, masukan dan semangatnya selama ini.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin, Keterampilan Kerja dan Upah terhadap Produktivitas Karyawan Usaha Konveksi di Desa Jepang Pakis Kabupaten Kudus”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S., selaku Dosen Pembimbing I dan Dian Wismar'ain., S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dan terimakasih atas bantuan yang telah diberikan selama menjalani masa studi.
5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang tak ternilai harganya, masukan, pemikiran dan tenaga selama proses pembelajaran yang dapat menambah wawasan bagi penulis.

6. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan terimakasih selalu membantuku dalam semua pengerjaan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca.

Kudus, 2025
Penulis,

IKA AFRIDA
NIM. 201911276

**PENGARUH DISIPLIN, KETERAMPILAN KERJA DAN UPAH
TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN USAHA KONVEKSI DI
DESA JEPANG PAKIS KABUPATEN KUDUS**

IKA AFRIDA
NIM. 201911276

Pembimbing : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.
2. Dian Wismar'ain., S.E., M.M.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh disiplin, keterampilan kerja dan upah terhadap produktivitas karyawan usaha konveksi di Desa Jepang Pakis Kabupaten Kudus. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah 162 responden karyawan produksi usaha konveksi di Desa Jepang Pakis dan pengambilan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner dan wawancara (*interview*). Teknik analisis data menggunakan analisis linier berganda. Hasil penelitian menunjukkan bahwa disiplin berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan usaha konveksi di Desa Jepang Pakis Kudus. Keterampilan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan usaha konveksi di Desa Jepang Pakis Kudus. Upah berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan usaha konveksi di Desa Jepang Pakis Kudus. Disiplin, keterampilan kerja, dan upah berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas karyawan usaha konveksi di Desa Jepang Pakis Kudus secara simultan.

Kata Kunci : Disiplin, Keterampilan Kerja, Upah, Produktivitas.

***The Influence of Discipline, Work Skills and Wages on Employee Productivity
in the Garment Business in Japan Pakis Village, Kudus Regency***

IKA AFRIDA
NIM. 201911276

Lecturer : 1. Dr. Dra. Mamik Indaryani, M.S.
2. Dian Wismar'ain., S.E., M.M.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the effect of discipline, work skills and wages on the productivity of employees in the convection business in Japan Pakis Village, Kudus Regency. The approach used in this study is a quantitative approach. The sample was 162 respondents of production employees of the convection business in Japan Pakis Village and sampling using the purposive sampling method. The data collection techniques used in this study were questionnaires and interviews. The data analysis technique used multiple linear analysis. The results of the study showed that discipline had a positive and significant effect on the productivity of employees in the convection business in Japan Pakis Village, Kudus. Work skills had a positive and significant effect on the productivity of employees in the convection business in Japan Pakis Village, Kudus. Wages had a positive and significant effect on the productivity of employees in the convection business in Japan Pakis Village, Kudus. Discipline, work skills, and wages had a positive and significant effect on the productivity of employees in the convection business in Japan Pakis Village, Kudus simultaneously.

Keywords: Discipline, Work Skills, Wages, Productivity.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup	14
1.3 Rumusan Masalah.....	14
1.4 Tujuan Penelitian	15
1.5 Manfaat Penelitian	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Disiplin Kerja	17
2.1.1 Pengertian Disiplin Kerja.....	17
2.1.2 Tujuan Disiplin Kerja	18
2.1.3 Indikator - Indikator Disiplin Kerja.....	19
2.2 Keterampilan Kerja	20
2.2.1 Pengertian Keterampilan Kerja	20
2.2.2 Jenis - jenis Keterampilan.....	22
2.2.3 Indikator-Indikator Keterampilan Kerja	23
2.3 Upah.....	24
2.3.1 Pengertian Upah.....	24

2.3.2	Indikator Upah	26
2.4	Produktivitas Kerja.....	27
2.4.1	Pengertian Produktivitas Kerja	27
2.4.2	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	29
2.4.3	Indikator-Indikator Produktivitas	30
2.5	Pengaruh Antarvariabel.....	31
2.5.1	Pengaruh Disiplin terhadap Produktivitas Karyawan.....	31
2.5.2	Pengaruh Keterampilan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan.....	32
2.5.3	Pengaruh Upah terhadap Produktivitas Karyawan	33
2.6	Tinjauan Penelitian Terdahulu	34
2.7	Kerangka Pikir Teoritis	38
2.8	Hipotesis.....	38
BAB III METODE PENELITIAN.....		40
3.1	Rancangan Penelitian.....	40
3.2	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	40
3.2.1	Variabel Penelitian.....	40
3.2.2	Definisi Operasional Variabel	41
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	43
3.3.1	Jenis Data	43
3.3.2	Sumber Data	43
3.4	Populasi dan Sampel.....	44
3.4.1	Populasi.....	44
3.4.2	Sampel	44
3.5	Pengumpulan Data	46
3.6	Uji Instrumen Penelitian	47
3.6.1	Uji Validitas	47
3.6.2	Uji Reliabilitas	47
3.7	Pengolahan Data	48
3.8	Analisis Data.....	49
3.8.1	Analisis Deskriptif	49
3.8.2	Analisis Kuantitatif	49

3.8.3	Analisis Regresi Linier Berganda	49
3.8.4	Uji Hipotesis	50
3.8.5	Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R²</i>).....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		53
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian	53
4.1.1	Profil Usaha Konveksi Jepang Pakis	53
4.1.2	Proses Produksi Usaha Konveksi Jepang Pakis.....	54
4.2	Penyajian Data	56
4.2.1	Identitas Responden.....	56
4.2.2	Statistik Deskriptif	59
4.3	Analisis Data.....	64
4.3.1	Hasil Uji Instrumen.....	64
4.3.2	Analisis Regresi	67
4.3.3	Uji Hipotesis	68
4.4	Pembahasan	72
4.4.1	Pengaruh Disiplin terhadap Produktivitas Karyawan Produksi Usaha Konveksi di Desa Jepang Pakis.....	72
4.4.2	Pengaruh Keterampilan Kerja terhadap Produktivitas Karyawan Produksi Usaha Konveksi di Desa Jepang Pakis	74
4.4.3	Pengaruh Upah terhadap Produktivitas Karyawan Produksi Usaha Konveksi di Desa Jepang Pakis.....	76
4.4.4	Pengaruh Disiplin, Keterampilan Kerja dan Upah terhadap Produktivitas Karyawan Produksi Usaha Konveksi di Desa Jepang Pakis.....	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		79
5.1	Kesimpulan	79
5.2	Saran	80
DAFTAR PUSTAKA		82
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....		86

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Usaha Skala Mikro, Kecil dan Menengah Kabupaten Kudus	6
Tabel 1.2 Usaha Skala Mikro, Kecil dan Menengah Konveksi Se-Kabupaten Kudus	7
Tabel 1.3 UMKM di Desa Jepang Pakis Jati Kudus	8
Tabel 1.4 Produktivitas Usaha Konveksi Jepang Pakis Jati Kudus	9
Tabel 1.5 Waktu Penyetoran Hasil Jahitan Konveksi Jepang Pakis Kudus.....	10
Tabel 1.6 Tingkatan Penyelesaian Pekerjaan Konveksi	11
Tabel 1.7 Upah Karyawan Usaha Konveksi Jepang Pakis Kudus	12
Tabel 4.1 Profil Responden.....	56
Tabel 4.2 Deskripsi Hasil Penelitian Disiplin	60
Tabel 4.3 Deskripsi Hasil Penelitian Keterampilan Kerja	61
Tabel 4.4 Deskripsi Hasil Penelitian Upah	62
Tabel 4.5 Deskripsi Hasil Penelitian Produktivitas Karyawan	63
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Tahap 1.....	64
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Tahap 2.....	65
Tabel 4.8 Hasil Uji Reliabilitas.....	66
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi.....	67
Tabel 4.10 Hasil Uji t.....	68
Tabel 4.11 Hasil Uji F.....	71
Tabel 4.12 Hasil Nilai <i>Adjusted R Square</i>	72

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner
Lampiran	2	Data Responden
Lampiran	3	Tabulasi Kuesioner
Lampiran	4	Hasil Output SPSS

