



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KESELAMATAN
KESEHATAN KERJA DAN PENGAWASAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
PT PLN CABANG BANGSRI**

Disusun oleh :

MAULANA AGRIL SYAHRIAL

NIM. 201911547

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**



**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KESELAMATAN
KESEHATAN KERJA DAN PENGAWASAN KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
PT PLN CABANG BANGSRI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh :

MAULANA AGRIL SYAHRIAL
NIM. 201911547

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KESELAMATAN KESEHATAN KERJA
DAN PENGAWASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN PT PLN CABANG BANGSRI**

Nama : Maulana Agri Syahrial
NIM : 201911547
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 10 Desember 2019

Pembimbing I

Dr. Drs. H. Joko Utomo, M.M.
NIDN 0625076401

Pembimbing II

Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M
NIDN 0022038001

Mengetahui
Ketua Program Studi Manajemen

Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN 0024037701

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, KESELAMATAN KESEHATAN KERJA
DAN PENGAWASAN KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN PT PLN CABANG BANGSRI**

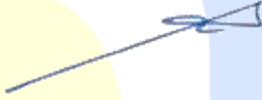
Nama : Maulana Agril Syahrial
NIM : 201911547
Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus,

Mengetahui,
Ketua Program Studi

Pembimbing I


Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M
NIDN. 0024037701


Dr. Drs. H. Joko Utomo, M.M.
NIDN. 0625076401

Mengetahui,
Dekan

Pembimbing II



Dr. Kurniati Sumekar, S.E., M.M
NIDN. 0616077304


Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M
NIDN. 0022038001

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Seungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri.”

(QS. Ar-Rad: 11)

PERSEMBAHAN :

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

- Kedua orangtua tercinta terimakasih atas doa, semangat, motivasi, pengorbanan, nasehat serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
- Keluarga besar yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terimakasih untuk doa, nasehat, masukan dan semangatnya selama ini.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul **“Pengaruh Disiplin Kerja, Keselamatan Kesehatan Kerja dan Pengawasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT PLN Cabang Bangsri”**. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E, M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Dr. Drs. H. Joko Utomo, M.M., selaku Dosen Pembimbing I dan Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E,. M.M, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan kepada penulis dan terimakasih atas bantuan yang telah diberikan selama menjalani masa studi.
5. Segenap dosen pengajar dan staf karyawan pengajar Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang tak ternilai harganya, masukan, pemikiran dan tenaga selama proses pembelajaran yang dapat menambah wawasan bagi penulis.

6. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dorongan dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman-teman seperjuangan terimakasih selalu membantuku dalam semua pengerjaan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca.

Kudus, 2025
Penulis,

Maulana Agril Syahrial
NIM. 201911547

Pengaruh Disiplin Kerja, Keselamatan Kesehatan Kerja dan Pengawasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT PLN Cabang Bangsri

MAULANA AGRIL SYAHRIAL

NIM. 201911547

Pembimbing : 1. Dr. Drs. H. Joko Utomo, M.M.
2. Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAK

Disiplin kerja, keselamatan dan kesehatan kerja (K3), serta pengawasan kerja merupakan faktor penting yang dapat mempengaruhi produktivitas karyawan, karena ketidakpatuhan terhadap aturan, lingkungan kerja yang tidak aman, dan kurangnya pengawasan dapat menghambat kinerja serta menurunkan efektivitas kerja. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh disiplin kerja, keselamatan kesehatan kerja dan pengawasan kerja terhadap produktivitas kerja karyawan PT PLN Cabang Bangsri. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Sampel adalah 74 karyawan PT PLN Cabang Bangsri dan pengambilan sampel menggunakan metode *proportional random sampling*. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuesioner. Teknik analisis data menggunakan SPSS 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa disiplin kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan PT PLN Cabang Bangsri. Keselamatan kesehatan berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan PT PLN Cabang Bangsri. Pengawasan kerja berpengaruh positif terhadap produktivitas kerja karyawan PT PLN Cabang Bangsri. Disiplin kerja, keselamatan kesehatan dan pengawasan kerja berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan PT PLN Cabang Bangsri.

Kata Kunci : Disiplin Kerja, Keselamatan Kesehatan Kerja, Pengawasan Kerja, Produktivitas Kerja.

***The Influence of Work Discipline, Work Health Safety and Work Supervision
on the Work Productivity of PT PLN Bangsri Branch Employees***

MAULANA AGRIL SYAHRIAL

NIM. 201911547

Lecturer : 1. Dr. Drs. H. Joko Utomo, M.M.
2. Indah Dwi Prasetyaningrum, S.E., M.M

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS PROGRAM OF MANAGEMENT**

ABSTRACT

Work discipline, occupational safety and health (K3), and work supervision are important factors that can affect employee productivity, because non-compliance with regulations, unsafe work environments, and lack of supervision can hinder performance and reduce work effectiveness. The aim of this research is to analyze the influence of work discipline, occupational health safety and work supervision on the work productivity of PT PLN Bangsri Branch employees. The approach used in this research is a quantitative approach. The sample was 74 employees of PT PLN Bangsri Branch and sampling used the proportional random sampling method. The data collection technique used in this research is a questionnaire. The data analysis technique uses SPSS 26. The results of the research show that work discipline has a positive effect on the work productivity of PT PLN Bangsri Branch employees. Health safety has a positive effect on the work productivity of PT PLN Bangsri Branch employees. Work supervision has a positive effect on the work productivity of PT PLN Bangsri Branch employees. Work discipline, health safety and work supervision influence the work productivity of PT PLN Bangsri Branch employees.

Keywords: *Work Discipline, Work Health Safety, Work Supervision, Work Productivity.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAKSI.....	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
 BAB I : PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup.....	9
1.3 Perumusan Masalah	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Kegunaan Penelitian.....	11
 BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Disiplin Kerja	12
2.2 Keselamatan Kesehatan Kerja.....	16
2.3 Pengawasan Kerja	20
2.4 Produktivitas Kerja.....	25
2.5 Penelitian Terdahulu	29

	Halaman
2.6 Pengaruh Antar Variabel.....	32
2.7 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Hipotesis	35

BAB III : METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian.....	38
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	38
3.2.1 Variabel Penelitian.....	38
3.2.2 Definisi Operasional Variabel	39
3.3 Jenis dan Sumber Data	41
3.3.1 Jenis Data.....	41
3.3.2 Sumber Data	41
3.4 Populasi dan Sampel	42
3.4.1 Populasi	42
3.4.2 Sampel	43
3.5 Pengumpulan Data	45
3.6 Pengolahan Data.....	46
3.7 Uji Instrumen	47
3.8 Analisis Data	48
3.8.1 Analisis Deskriptif	48
3.8.2 Uji Asumsi Klasik	48
3.8.3 Analisis Kuantitatif.....	50
1. Analisis Regresi	51
2. Uji Regresi Parsial (Uji t)	52
3. Uji Regresi Berganda (Uji F simultan)	52
4. Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)	53

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Gambaran Umum Subyek Penelitian	54
4.2	Hasil Uji Instrumen	55
4.3	Analisis Data	58
4.3.1	Statistik Deskriptif	58
4.3.2	Uji Asumsi Klasik	61
4.3.3	Analisis Regresi	65
4.3.4	Uji Regresi Parsial (Uji t)	66
4.3.5	Uji Regresi Berganda (Uji F Simultan)	68
4.3.6	Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>).....	69
4.4	Pembahasan.....	70

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

5.1	Kesimpulan	77
5.2	Saran.....	78

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Pendapatan Usaha PT PLN Cabang Bangsri Tahun 2023	4
Tabel 1.2 Jumlah Keterlambatan Kerja Pegawai PT PLN Cabang Bangsri	5
Tabel 1.3 Jumlah dan Kondisi Perlengkapan Kerja Karyawan PT PLN Bangsri.....	6
Tabel 1.4 Permasalahan Pada Variabel Pengawasan.....	7
Tabel 1.5 Permasalahan Pada Variabel Pengawasan.....	7
Tabel 3.1 Pembagian Karyawan PT PLN Cabang Bangsri	43
Tabel 3.2 Perhitungan Jumlah Sampel.....	45
Tabel 4.1 Data Responden	54
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas	56
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
Tabel 4.4 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Disiplin kerja (X_1)	58
Tabel 4.5 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Keselamatan Kesehatan (X_2).....	59
Tabel 4.6 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Pengawasan kerja (X_3)	60
Tabel 4.7 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Produktivitas kerja (Y)	61
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas	62
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	63
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas	64
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi.....	65
Tabel 4.12 Hasil Uji Regresi Parsial (Uji t).....	66
Tabel 4.13 Hasil Uji Regresi Berganda (Uji F Simultan).....	68
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)	70

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Pengaruh Disiplin Kerja, Keselamatan Kesehatan Kerja dan Pengawasan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT PLN Cabang Bangsri.....	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Kuesioner Penelitian
Lampiran	2	Data Profil Responden
Lampiran	3	Tabulasi Data Disiplin Kerja (X_1)
Lampiran	4	Tabulasi Data Keselamatan Kesehatan (X_2)
Lampiran	5	Tabulasi Data Pengawasan Kerja (X_3)
Lampiran	6	Tabulasi Data Produktivitas Kerja (Y)
Lampiran	7	Hasil Uji Instrumen Disiplin Kerja (X_1)
Lampiran	8	Hasil Uji Instrumen Keselamatan Kesehatan (X_2)
Lampiran	9	Hasil Uji Instrumen Pengawasan Kerja (X_3)
Lampiran	10	Hasil Uji Instrumen Produktivitas Kerja (Y)
Lampiran	11	Hasil Uji Asumsi Klasik
Lampiran	12	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda
Lampiran	13	Hasil Uji t
Lampiran	14	Hasil Uji F Simultan
Lampiran	15	Hasil Koefisien Determinasi