



**PENGARUH GREEN INNOVATION DAN KEUNGGULAN BERSAING**

**TERHADAP KINERJA PEMASARAN USAHA MIKRO KECIL**

**KECAMATAN GEMBONG, KABUPATEN PATI**

**OLEH :**

**PUTRI AYU WULANDARI**

**202011236**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2025**



**PENGARUH GREEN INNOVATION DAN KEUNGGULAN BERSAING  
TERHADAP KINERJA PEMASARAN USAHA MIKRO KECIL  
KECAMATAN GEMBONG, KABUPATEN PATI**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang Pendidikan

Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muria Kudus

Oleh:

**PUTRI AYU WULANDARI**  
202011236

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 202**

**PENGARUH GREEN INNOVATION DAN KEUNGGULAN  
BERSAING TERHADAP KINERJA PEMASARAN USAHA  
MIKRO KECIL KECAMATAN GEMBONG,  
KABUPATEN PATI**

Nama : Putri Ayu Wulandari

NIM : 202011236

Program studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 22 maret 2025

Pembimbing I

Pembimbing II

**(Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M)**  
NIDN. 0628048702

**(Dian Wismar'ein, S.E., M.M)**  
NIDN. 0612127702

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen

**(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)**  
NIDN. 0024037701

**PENGARUH GREEN INNOVATION DAN KEUNGGULAN  
BERSAING TERHADAP KINERJA PEMASARAN USAHA  
MIKRO KECIL KECAMATAN GEMBONG,  
KABUPATEN PATI**

Nama : Putri Ayu Wulandari  
NIM : 202011236  
Program studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 22 Maret 2025.....

Mengetahui  
Ketua Program Studi

Pembimbing I

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)  
NIDN. 0024037701

(Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M)  
NIDN. 0628048702

Mengetahui,

Dekan



Dr. Kertiati Sumekar, S.E., M.M  
NIDN. 0616077304

Pembimbing II

(Dian Wismar'ein, S.E., M.M)  
NIDN. 0612127702

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain). Dan hanya kepada TUHAN mu lah engkau berharap "

(QS. Al-Insyirah 94: Ayat 6-8)

### PERSEMBAHAN

Tidak ada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Bismillahirrahmanirrahim skripsi ini saya persembahkan untuk :

Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Dua orang yang paling berjasa dalam hidup saya, Bapak dan Ibu yang selalu melangitkan doa-doa baik dan menjadi motivasi bagi saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

1. Bapak tercinta. Kustono. Beliau yang selalu mensupport saya berupa materi dan limpahan kasih sayangnya agar bisa cepat selesai mengerjakan skripsi ini.
2. Ibu tersayang, Sulastri. Terimakasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada beliau atas segala bentuk bantuan, dukungan, semangat, serta doa-doa yang sudah dilangitkan selama ini. Terimakasih sudah mendengarkan

segala bentuk keluh kesah yang selama penulis rasakan Ketika menyelesaikan pendidikannya sampai sarjana.

3. Kakak saya, Novi Eko Nurfarihin, yang selalu memberikan Support terbaik kepada penulis.
4. Pasangan saya, Mas FJU, terimakasih karena telah meluangkan baik tenaga, waktu, pikiran maupun materi. Terimakasih sudah selalu menjaga moody penulis agar tetap baik-baik saja.
5. *My Sister*, Renia Laila Maulida yang sudah siap siaga membantu dan menemani penulis.
6. Teman-teman seperjuangan penulis yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang selalu membersamai penulis setiap waktu, membantu penulis dalam menyusun skripsi.
7. Dan terakhir untuk Saya sendiri, Putri Ayu Wulandari. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah di mulai. Terimakasih karena sudah ma uterus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa selalu menikmati setiap proses yang sudah terlewati. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini.

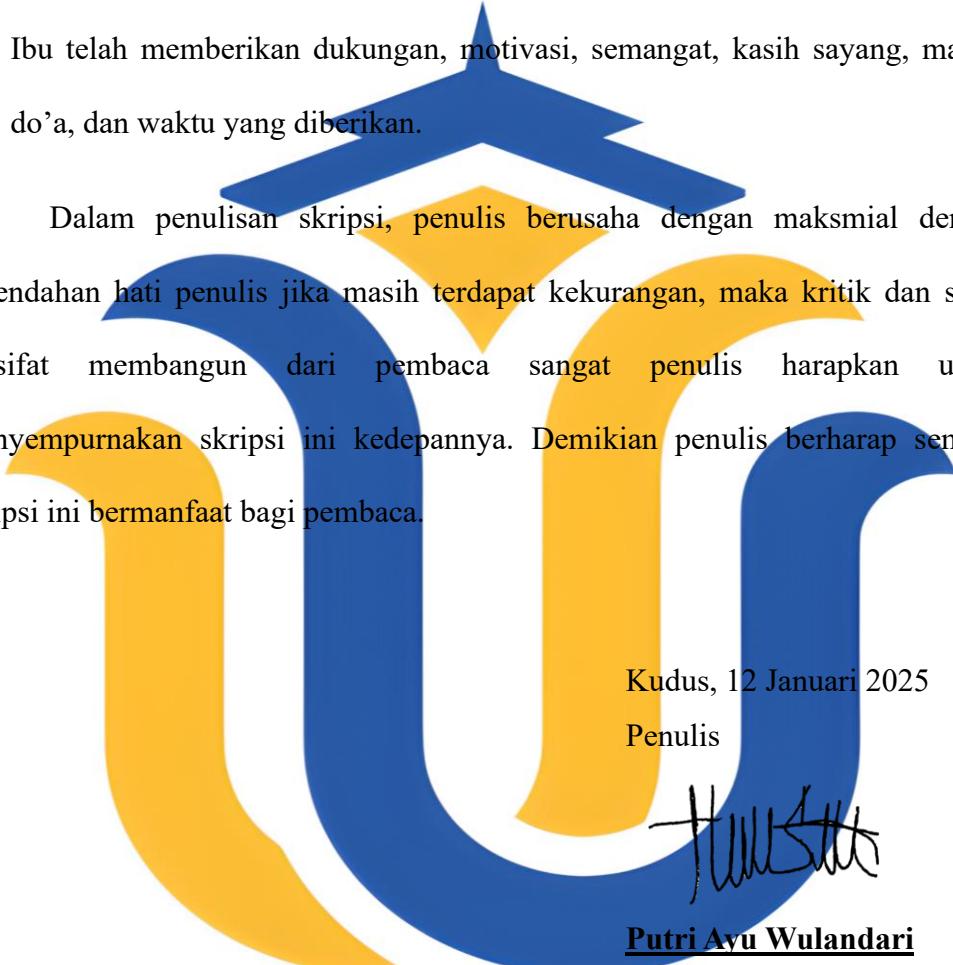
## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji Syukur atas kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala Rahmat, hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Green Innovation dan Keunggulan Bersaing Terhadap Kinerja Pemasaran Usaha Mikro Kecil Kecamatan Gembong, Kabupaten Pati”**.

Tujuan dari penyusunan skripsi ini yaitu sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi guna melengkapi syarat ujian akhir guna memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Dalam penulisan skripsi ini penulis banyak mengalami kendala, namun berkat motivasi, bimbingan dan bantuan semua pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendapatkan dukungan. Sehingga penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M., selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu, bimbingan, perhatian selama menyelesaikan skripsi
5. Dian Wismar’ein, S.E., M.M. selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu, bimbingan, perhatian selama menyelesaikan skripsi.

6. Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan selama penulis menempuh Pendidikan.
7. Kepada orang tua tercinta dan seluruh keluarga besar. Terima kasih Bapak dan Ibu telah memberikan dukungan, motivasi, semangat, kasih sayang, materi, do'a, dan waktu yang diberikan.



Dalam penulisan skripsi, penulis berusaha dengan maksimal dengan kerendahan hati penulis jika masih terdapat kekurangan, maka kritik dan saran bersifat membangun dari pembaca sangat penulis harapkan untuk menyempurnakan skripsi ini kedepannya. Demikian penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca.

Kudus, 12 Januari 2025  
Penulis



**Putri Ayu Wulandari**  
NIM. 202011236

**PENGARUH GREEN INNOVATION DAN KEUNGGULAN BERSAING  
TERHADAP KINERJA PEMASARAN USAHA MIKRO KECIL  
KECAMATAN GEMBONG, KABUPATEN PATI**

**PUTRI AYU WULANDARI**

**202011236**

Pembimbing 1: Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.

2: Dian Wismar'ein, S.E., M.M.

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Pengaruh Green Innovation dan Keunggulan Bersaing Terhadap Kinerja Pemasaran Usaha Mikro Kecil Kecamatan Gembong, Kabupaten Pati. Penelitian ini merupakan penelitian statistik deskriptif yang menggunakan data primer adalah kuesioner. Populasi yang menjadi fokus penelitian adalah data Usaha Mikro Kecil di Kecamatan Gembong Kabupaten Pati. Metode yang digunakan untuk memperoleh sampel yaitu *non probability sampling*, dengan teknik *purposive sampling*. Analisis data dalam penelitian ini yaitu menggunakan aplikasi statistik SPSS (*Statistical Package for the Social Sciences*) versi 26. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa secara parsial *green innovation* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran, keunggulan bersaing berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran. Secara simultan *green innovation* dan keunggulan bersaing berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pemasaran.

**Kata Kunci : Green Innovation, Keunggulan Bersaing, Kinerja Pemasaran.**

**THE EFFECT OF GREEN INNOVATION AND COMPETITIVE  
ADVANTAGE  
ON THE MARKETING PERFORMANCE OF SMALL MICRO  
ENTERPRISE GEMBONG, PATI**

**PUTRI AYU WULANDARI**

**202011236**

*Advistor*

- : 1. Nurul Rizka Arumsari, S.E., M.M.  
2. Dian Wismar'ein, S.E., M.M.

**UNIVERSITY OF MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMICS And BUSINESS MANAGEMENT STUDY  
PROGRAM**

**ABSTRACTION**

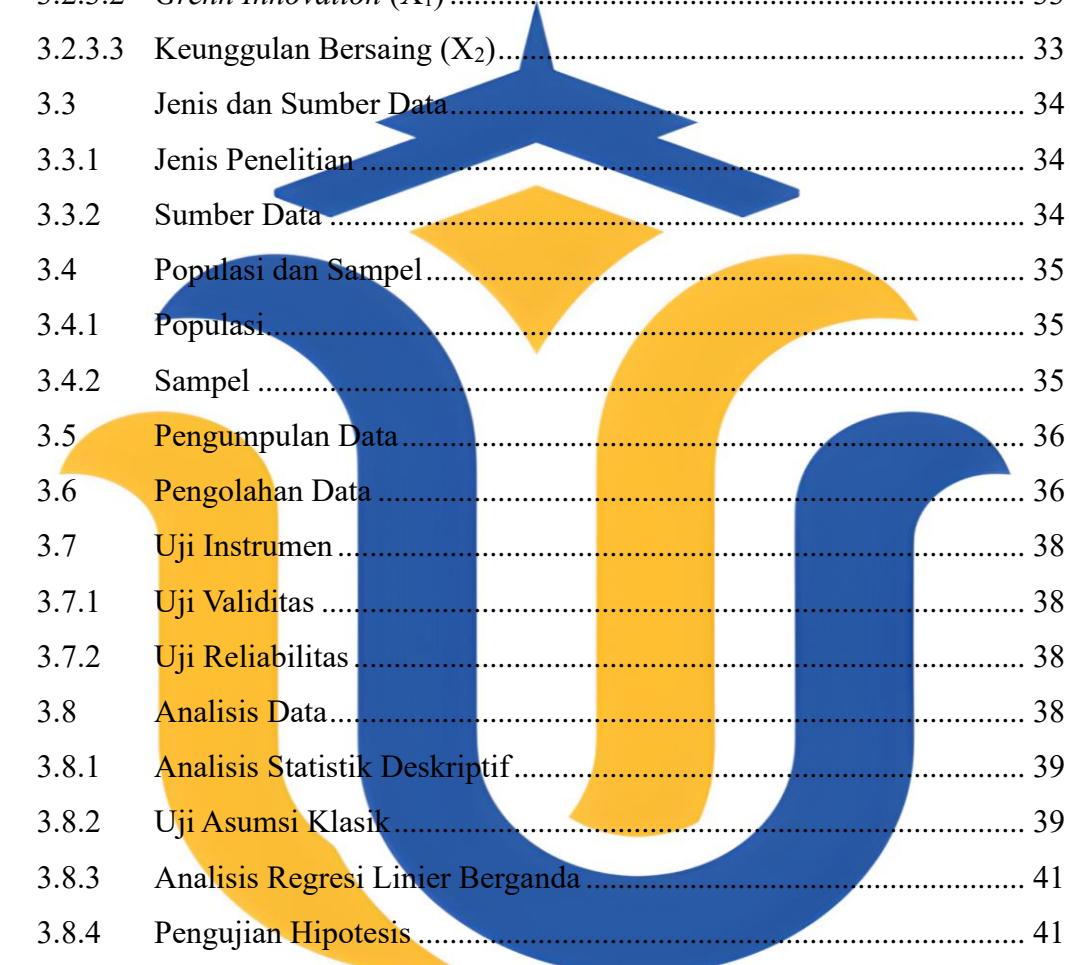
*This research aims to analyze the influence of Green Innovation and Competitive Advantage on the Marketing Performance of Micro and Small Enterprises in Gembong District, Pati Regency. This research is a descriptive statistical research that uses primary data, namely a questionnaire. The population that is the focus of the research is data on Micro and Small Enterprises in Gembong District, Pati Regency. The method used to obtain samples is non-probability sampling, with a purposive sampling technique. Data analysis in this research uses the statistical application SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) version 26. The results of this research show that partially green innovation has a positive and significant effect on marketing performance, competitive advantage has a positive and significant effect on marketing performance. Simultaneously, green innovation and competitive advantage have a positive and significant effect on marketing performance.*

**Keywords:** *Green Innovation, Competitive Advantage, Marketing Performance.*

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAKSI.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACTION.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Ruang Lingkup .....	12
1.3    Perumusan Masalah .....	12
1.4    Tujuan Penelitian .....	13
1.5    Manfaat Penelitian .....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1    Landasan Teori.....	13
2.1.1    Teori Resource Based View (RBV) .....	13
2.1.2    Inovasi Hijau ( <i>Green Innovation</i> ).....	15
2.1.3    Kinerja Pemasaran .....	17
2.2    Pengaruh Antar Variabel .....	22
2.2.1    Pengaruh Keunggulan Bersaing Terhadap Kinerja Pemasaran .....	22
2.2.2    Pengaruh <i>Green Innovation</i> Terhadap Kinerja Pemasaran .....	23
2.3    Penelitian Terdahulu .....	24
2.4    Kerangka Pemikiran Teoritis .....	28
2.5    Hipotesis .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1    Rancangan Penelitian.....	31
3.2    Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel.....	31
3.2.1    Variabel Dependen (Y) .....	31



3.2.2	Variabel Independen (X).....	32
3.2.3	Definisi Operasional Variabel .....	32
3.2.3.1	Kinerja Pemasaran (Y).....	32
3.2.3.2	<i>Grenn Innovation (X<sub>1</sub>)</i> .....	33
3.2.3.3	Keunggulan Bersaing (X <sub>2</sub> ).....	33
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	34
3.3.1	Jenis Penelitian .....	34
3.3.2	Sumber Data .....	34
3.4	Populasi dan Sampel.....	35
3.4.1	Populasi.....	35
3.4.2	Sampel .....	35
3.5	Pengumpulan Data.....	36
3.6	Pengolahan Data.....	36
3.7	Uji Instrumen .....	38
3.7.1	Uji Validitas .....	38
3.7.2	Uji Reliabilitas .....	38
3.8	Analisis Data.....	38
3.8.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	39
3.8.2	Uji Asumsi Klasik .....	39
3.8.3	Analisis Regresi Linier Berganda .....	41
3.8.4	Pengujian Hipotesis .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>	
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.2	Penyajian Data .....	45
4.2.1	Indentitas Responden.....	45
4.2.1.1	Deskripsi Responden Jenis Kelamin.....	45
4.2.2	Tanggapan Responden Terhadap Variabel .....	46
4.2.2.1	<i>Green Innovation</i> .....	46
4.2.2.2	Keunggulan Bersaing.....	47
4.2.2.3	Kinerja Pemasaran .....	48
4.3	Uji Instrumen .....	49

4.3.1	Uji Validitas .....	49
4.3.1.1	Uji Validitas <i>Green Innovation</i> ( $X_1$ ).....	50
4.3.1.2	Uji Validitas Keunggulan Bersaing ( $X_2$ ).....	50
4.3.1.3	Uji Validitas Kinerja Pemasaran (Y).....	51
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	52
4.4	Analisis Data.....	52
4.4.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	52
4.4.2	Uji Asumsi Klasik.....	54
4.4.3	Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
4.4.4	Uji Hipotesis .....	59
4.5	Pembahasan .....	63
4.5.1	Pengaruh <i>Green Innovation</i> terhadap Kinerja Pemasaran .....	63
4.5.2	Pengaruh Keunggulan Bersaing terhadap Kinerja Pemasaran .....	65
4.5.3	Pengaruh <i>Green Innovation</i> dan Keunggulan Bersaing terhadap Kinerja Pemasaran.....	66
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
5.1	Kesimpulan .....	68
5.2	Saran .....	69
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>71</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>		<b>75</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halalamn</b>
1.1 Data UKM menurut kondisi usaha dan kesulitan usaha Kabupaten Pati...	4
1.2 Data Usaha Mikro Kecil yang ada di Kecamatan Gembong .....	6
1.3 Hasil Jawaban Responden (Kinerja Pemasaran) .....	10
3.1 Alternatif Jawaban Skala Likert .....	36
4.1 Karakteristik Responden Jenis Kelamin .....	44
4.2 Frekuensi Variabel Green Innovation.....	45
4.3 Frekuensi Variabel Keunggulan Bersaing .....	46
4.4 Frekuensi Variabel Kinerja Pemasaran .....	47
4.5 Hasil Uji Validitas Variabel Green Innovation.....	48
4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Keunggulan Bersaing .....	49
4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Pemasaran.....	50
4.8 Hasil Uji Reliabilitas .....	50
4.9 Pengujian Statistik Deskriptif .....	51
4.10 Hasil Uji Normalitas .....	53
4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	54
4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	55
4.13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	56
4.14 Hasil Uji T .....	58
4.15 Hasil Uji F .....	60
4.16 Hasil Uji R2 .....	61

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Gambar**

### **Halaman**

2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	30
--------------------------------------	----



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- |          |   |                      |
|----------|---|----------------------|
| Lampiran | 1 | Kuesioner            |
| Lampiran | 2 | Data Hasil Kuesioner |
| Lampiran | 3 | Dokumentasi          |
| Lampiran | 4 | Hasil SPSS           |
| Lampiran | 5 | Tabel t dan Tabel r  |
| Lampiran | 6 | Surat-Surat          |
| Lampiran | 7 | Hasil Turnitin       |