PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWANDENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA CV ADISELO JEPARA

Skripsi

Disusun untuk Meperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

ELSA NADYA PRAKOSO

NIM. 202011369

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA CV ADISELO JEPARA

Skripsi ini telah disetujui sebagai untuk dipertahankan dihadapan Pendidikan Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muria Kudus

Oleh:
ELSA NADYA PRAKOSO
NIM. 202011369

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

"Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya."

(Q.S. Al-Baqarah:286)

"Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan."

(Q.S. Al-Insyirah:5-6)

"Perbanyak bersyukur, kurangi mengeluh. Buka mata, jembarkan telinga, perluas hati. Sadari kamu ada pada sekarang, bukan kemarin atau besok, nikmati setiap momen dalam hidup, berpetuanglah."

Skripsi ini dipersembahkan untuk :

1. Kedua orang tua
2. Sahabat dan teman – teman

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, inayah, dan hidayahnya sehingga dapat terselesaikannya skripsi dengan judul **"PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA CV ADISELO JEPARA".**

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi guna melengkapi syarat sebagai ujian akhir dan sekaligus persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus. Terselesaikannya skripsi ini, tidak terlepas dari bantuan, dorongan, motivasi, bimbingan, arahan maupun saran dari berbagai pihak, oleh karena itu sesuai kerendahan hati dengan ini akan menyampaikan terima kasih serta penghargaan yang tulus kepada:

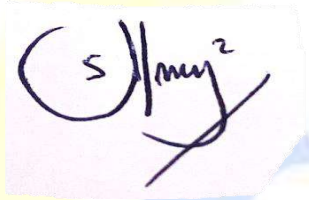
1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
4. Muhammad Masruri, Drs,. MM selaku Dosen Pembimbing pertama yang bersedia meluangkan waktu untuk membimbing penulis dengan teliti sehingga skripsi terselesaikan dengan baik.
5. Keke Tamara Fahira, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah

tulus dan penuh kesabaran telah membimbing, mengarahkan dan memotivasi sehingga dapat tersusun skripsi ini dengan baik.

6. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang membantu penulis meyelesaikan skripsi.

Namun tentunya penulis skripsi ini masih jauh dari sempurna dan banyak kekurangan yang perlu diperbaiki. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak dalam rangka perbaikan skripsi ini.

Kudus, 03 Maret 2025
Penulis,



Elsa Nadya Prakoso
202011369

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWANDENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA CV ADISELO JEPARA

ELSA NADYA PRAKOSO
202011369

Pembimbing 1 : Muhammad Masruri, Drs,. MM
Pembimbing 2 : Keke Tamara Fahira, S.E., M.M

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS PROGAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh kepemimpinan transformasional dan Lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan dengan motivasi sebagai variabel intervening. Populasi penelitian ini adalah mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus. Pemilihan sampel menggunakan metode sampel jenuh dengan jumlah 70 responden. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan menggunakan teknik analisis *Structural Equation Modeling* (SEM) dengan bantuan SmartPLS versi 4.0. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan, Lingkungan kerja berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan, kepemimpinan transformasional berpengaruh positif terhadap Motivasi, Lingkungan kerja berpengaruh positif terhadap Motivasi. Motivasi berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci : kepemimpinan transformasional, Lingkungan kerja, kinerja karyawan, motivasi.

THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP AND WORK ENVIRONMENT ON EMPLOYEE PERFORMANCE WITH MOTIVATION AS AN INTERVENING VARIABLE AT CV ADISELO JEPARA

ELSA NADYA PRAKOSO 202011369
Advisor 1 : Muhammad Masruri, Drs,. MM
Advisor 2 : Keke Tamara Fahira, S.E., M.M

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS MANAGEMENT STUDY PROGRAM

ABSTRACT

This study aims to examine the effect of transformational leadership and work environment on employee performance with motivation as an intervening variable. The population of this study were students of the Management Study Program at Muria Kudus University. The sample selection used jenuh sampling method with a total of 70 respondents. The data used in this study are primary data and use Structural Equation Modeling (SEM) analysis techniques with the help of SmartPLS version 4.0. The results of this study indicate that transformational leadership has a positive effect on employee performance, work environment has a positive effect on employee performance, transformational leadership has a positive effect on motivation, work environment has a positive effect on motivation. Motivation has a positive effect on employee performance.

Keywords: ***transformational leadership, work environment, employeeperformance, motivation***

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA CV ADISELO JEPARA

Nama : ELSA NADYA PRAKOSO

NIM : 202011369

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 03 Maret 2025

Pembimbing I	Pembimbing II
(**Muhammad Masruri, Drs., M.M**)	(**Keke Tamara Fahira, S.E, M.M**)
NIDN. 8922860023	NIDN. 0630109701

Mengetahui

Ketua Program Studi Manajemen

(**Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M**)

NIDN. 0024037701

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA CV ADISELO JEPARA

Nama : ELSA NADYA PRAKOSO

NIM : 202011369

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 03 Maret 2025

Mengetahui

Ketua Program Studi

(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Pembimbing I

(Muhammad Masruri, Drs., M.M)
NIDN. 8922860023

Mengetahui

Dekan

(Dr. Kertati Sumekar, S.E, M.M)
NIDN. 0616097304

Pembimbing II

(Keke Tamara Fahira, S.E, M.M)
NIDN. 0630109701