



**PERANAN KEPEMIMPINAN DIREKTUR PEREMPUAN TERHADAP
KINERJA PERBANKAN: PENDEKATAN WAKTU NORMAL DAN
KRISIS**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

Wahidatun Nailis Sa'adah

202111573

**PROGAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**



**PERANAN KEPEMIMPINAN DIREKTUR PEREMPUAN TERHADAP
KINERJA PERBANKAN: PENDEKATAN WAKTU NORMAL DAN
KRISIS**

Skripsi

Disusun untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

Wahidatun Nailis Sa'adah

202111573

**PROGAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2025**

**PERANAN KEPEMIMPINAN DIREKTUR PEREMPUAN TERHADAP
KINERJA PERBANKAN: PENDEKATAN WAKTU NORMAL DAN
KRISIS**

Nama : Wahidatun Nailis Sa'adah

Nim : 202111573

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian

Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

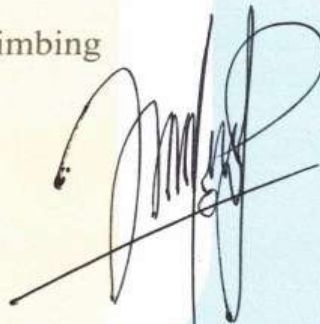
Kudus, 15 Februari 2025

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Pembimbing



(Muhammad Teguh Kuncoro, S.E., M.B.A.)
NIDN. 0617059004

**PERANAN KEPEMIMPINAN DIREKTUR PEREMPUAN TERHADAP
KINERJA PERBANKAN: PENDEKATAN WAKTU NORMAL DAN
KRISIS**

Nama : Wahidatun Nailis Sa'adah

Nim : 202111573

Program Studi : Manajemen

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian

Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, 18 Maret 2025

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen



(Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M)
NIDN. 0024037701

Pembimbing



(Muhammad Teguh Kuncoro, S.E., M.B.A.)
NIDN. 0617059004

Mengetahui,
Dekan



(Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M)
NIDN. 0616077304

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto: Setiap bertambah ilmuku, maka semakin aku tahu akan kebodohanku
(Imam Syafi'i)



Persembahan: Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua tercinta dan keluarga atas cinta, doa, dan dukungannya. Ucapan terima kasih saya sampaikan kepada dosen pembimbing atas bimbingan dan ilmunya, serta kepada teman-teman dan semua pihak yang telah membantu dan mendukung dalam proses penyusunan skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Fuji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Peranan Kepemimpinan Direktur Perempuan terhadap Kinerja Perbankan: Pendekatan Waktu Normal dan Krisis.” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muria Kudus. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Dr. Kertati Sumekar, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.
3. Noor Indah Rahmawati, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus.
4. Muhammad Teguh Kuncoro, S.E., M.B.A., selaku dosen pembimbing.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada kedua orang tua, keluarga, serta teman-teman yang telah memberikan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang.

Kudus, 4 Februari 2025



Wahidatun Nailis Sa'adah

NIM. 202111573

**PERANAN KEPEMIMPINAN DIREKTUR PEREMPUAN TERHADAP
KINERJA PERBANKAN: PENDEKATAN WAKTU NORMAL DAN
KRISIS**

WAHIDATUN NAILIS SA'ADAH

202111573

Pembimbing 1: Muhammad Teguh Kuncoro, S.E., M.B.A

UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis dampak keberadaan direktur eksekutif perempuan, direktur independen perempuan, dan total dewan direksi perempuan terhadap kinerja perbankan pada periode normal dan krisis. Sampel penelitian terdiri dari 506 observasi bank yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (IDX) selama periode 2013-2023. Data yang digunakan berupa unbalanced panel data yang dianalisis dengan menggunakan model Ordinary Least Squares (OLS), Fixed Effect, dan *Random Effect*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa direktur eksekutif perempuan berpengaruh positif terhadap kinerja perbankan pada waktu normal, namun berpengaruh negatif pada saat krisis. Direktur independen perempuan berpengaruh negatif terhadap kinerja perbankan pada waktu normal dan pada saat krisis. Sedangkan total dewan direksi perempuan berpengaruh positif pada periode normal namun menjadi tidak signifikan pada masa krisis. Temuan ini diharapkan dapat memberikan wawasan bagi pembuat kebijakan dalam memperbaiki regulasi yang berkaitan dengan peran perempuan dalam kepemimpinan perbankan.

Keywords: Direktur Perempuan, Kinerja Perbankan, Dewan Direksi, Krisis

***THE LEADERSHIP ROLE OF FEMALE DIRECTORS ON BANKING
PERFORMANCE: NORMAL AND CRISIS TIME APPROACHES***

WAHIDATUN NAILIS SA'ADAH

202111573

Advisor 1: Muhammad Teguh Kuncoro, S.E., M.B.A.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS

ABSTRACT

This study analyzes the impact of the presence of female executive directors, female independent directors, and total female board of directors on banking performance in normal and crisis periods. The research sample consists of 506 observations of banks listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the period 2013-2023. The data used is unbalanced panel data analyzed using Ordinary Least Squares (OLS), Fixed Effect, and Random Effect models. The results showed that female executive directors have a positive effect on banking performance in normal times, but have a negative effect in times of crisis. Female independent directors have a negative effect on banking performance in normal times and in times of crisis. While the total female board of directors has a positive effect in normal periods but becomes insignificant during the crisis. These findings are expected to provide insights for policy makers in improving regulations related to the role of women in banking leadership.

Keywords: Women Directors, Banking Performance, Board of Directors, Crisis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Ruang Lingkup	17
1.3 Perumusan Masalah.....	18
1.4 Pertanyaan Penelitian	19
1.5 Tujuan Penelitian.....	20
1.6 Manfaat Penelitian.....	20
BAB II	23
2.3 Pengaruh Antar Variabel	31
2.4 Penelitian Terdahulu.....	41
2.5 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	48

2.6	Hipotesis.....	49
BAB III		50
3.1.1	Rancangan Penelitian	50
3.1.2	Definisi Operasional Variabel.....	51
3.1.3	Variabel Penelitian	51
3.3	Jenis dan Sumber Data	56
3.4	Populasi dan Sampel	57
3.5	Pengumpulan Data	60
3.6	Pengolahan Data.....	62
3.7	Analisis Data	62
BAB IV		69
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian	69
4.2	Penyajian Data	70
4.3	Analisis Data	73
4.4	Pemilihan Model Regresi Data Panel	77
4.5	Analisis Regresi	78
4.6	Pembahasan.....	88
BAB V.....		96
5. 1.	Kesimpulan	96
5. 2.	Saran.....	99

DAFTAR PUSTAKA.....	101
Lampiran.....	119



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Gender Kuota di Beberapa Negara European Union.....	10
Tabel 1. 2 Kinerja Perbankan di ASEAN	11
Tabel 3. 1 Daftar Tabel Pemilihan Sampel	58
Tabel 3. 2 Sampel Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2013-2023	58
Tabel 4. 1 Daftar Tabel Pemilihan Sampel	69
Tabel 4. 2 Analisis Deskriptif	70
Tabel 4. 3 Hasil Uji Heteroskedastisitas	73
Tabel 4. 4 Hasil Uji Heteroskedastisitas terhadap ROA setelah dilakukan Treatment	74
Tabel 4. 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas terhadap ROE setelah dilakukan Treatment	75
Tabel 4. 6 Hasil Uji Multikolinearitas.....	76
Tabel 4. 7 Hasil Uji Hausman pada Waktu Normal.....	77
Tabel 4. 8 Hasil Uji <i>Breusch and Pagan Lagrange Multiplier</i> (LM) pada Waktu Normal.....	77
Tabel 4. 9 Hasil Uji Hausman pada Waktu Krisis	78
Tabel 4. 10 Hasil Uji <i>Breusch and Pagan Lagrange Multiplier</i> (LM) pada Waktu Krisis	78
Tabel 4. 11 Hasil Uji Analisis Regresi pada Waktu Normal menggunakan <i>Random Effect</i>	79

Tabel 4. 12 Hasil Uji Analisis Regresi pada Waktu Krisis menggunakan <i>Random Effect</i>	82
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	48
--	----

