



**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN RETRIBUSI PARKIR
DI TEPI JALAN UMUM KOTA KUDUS**
(Studi Kasus Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Kudus)

TESIS

**Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Magister pada Program Studi
Magister Ilmu Hukum**

**Diajukan Oleh
NURYATIN
2023-02-013**

**PROGRAM MAGISTER ILMU HUKUM
FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2025

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN RETRIBUSI PARKIR
DI TEPI JALAN UMUM KOTA KUDUS
(Studi Kasus Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Kudus)**

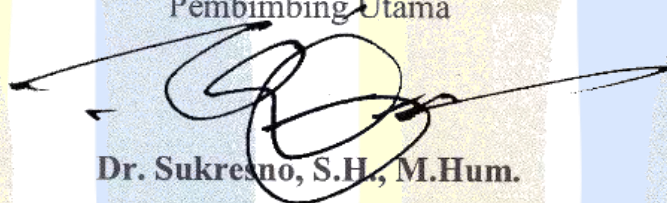
Yang diajukan oleh :

NURYATIN

2023-02-013

Disusun Dalam Rangka Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Derajat Magister pada Program Studi Magister Ilmu Hukum

Pembimbing Utama


Dr. Sukresno, S.H., M.Hum.

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2025

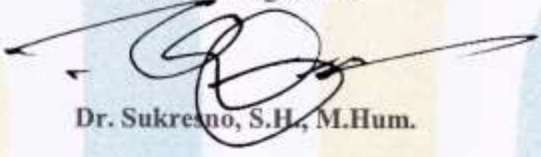
TESIS
IMPLEMENTASI KEBIJAKAN RETRIBUSI PARKIR
DI TEPI JALAN UMUM KOTA KUDUS

(Studi Kasus Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Kudus)

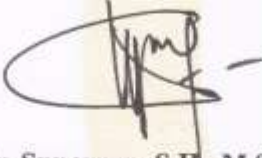
Disusun oleh
NURYATIN
2023-02-013

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal, 27 Februari 2025

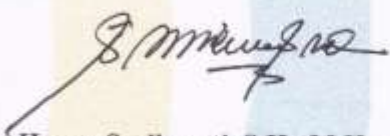
Pembimbing Utama


Dr. Sukresno, S.H., M.Hum.

Anggota Dewan Penguji I


Dr. Suparno, S.H., M.S

Anggota Dewan Penguji II


Henny Susilowati, S.H., M.H.

Tesis ini telah diterima sebagai persyaratan
Untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Hukum

Tanggal, 27 Februari 2025


Dr. Suparno, S.H., M.S
Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Hidup terbaik adalah hidup yang bermanfaat bagi sesame dan sesungguhnya Ilmu Pengetahuan menempatkan orang dalam kedudukan yang lebih tinggi, terhormat dan mulia (HR. Bukhori Muslim)

TESIS INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK

Ibu dan istriku serta anak-anaku tercinta yang selalu mendoakan dan mencurahkan kasih sayangnya dan selalu mendampingi kehidupan ini dengan penuh kesetiaan..

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nuryatin

NIM : 2023-02-013

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Tesis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Dosen Pembimbing.
2. Dalam Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas di cantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber aslinyadan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena tesis ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Kudus, 17 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



10000
METERAI
TEMPEL
1ABB6AMX173203288

Nuryatin

NIM. 202302013

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. wb.

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang ini. Penyusunan Tesis ini dimaksudkan dalam rangka memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat Magister pada Program Studi Magister Ilmu Hukum di Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini terutama kepada:

1. Ibunda dan istriku tercinta yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materil serta doa yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
2. Segenap keluarga dan teman yang telah menyemangati dan membantu penyelesaian Tesis ini.
3. Bapak Prof. Dr. Ir. Darsono, M.Si., selaku Rektor Universitas Muria Kudus
4. Bapak Dr. Hidayatullah, S.H., M.Hum selaku Dekan Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus.

5. Bapak Dr. Suparno, SH., M.S. selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus.
6. Bapak Dr. Sukresno, S.H., M.Hum. selaku dosen Pembimbing yang telah berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan Tesis ini.
7. Seluruh Bapak/Ibu dosen Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus yang telah memberikan pengetahuan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
8. Seluruh teman-teman Program Studi Magister Ilmu Hukum Universitas Muria Kudus yang selalu mengisi hari-hari menjadi sangat menyenangkan.
9. Seluruh staf dan karyawan Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dan seluruh masyarakat pada umumnya.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Kudus, 17 Februari 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Keaslian penelitian.....	5
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	7
F. Metode Penelitian	8
1. Tipe Penelitian.....	8
2. Fokus Penelitian	9
3. Sumber data	10
4. Tehnik Pengumpulan Data	11
5. Tehnik Analisis Data	13
6. Tehnik Keabsahan Data.....	15
7. Tempat dan Waktu Penelitian.....	16
G. Sistematika Penulisan	16
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	18
A. Tinjauan Mengenai Kebijakan	18
B. Pengertian Retribusi Parkir.....	27
C. Kemampuan Pelaksana	30
1. Pengertian Evaluasi	31
2. Evaluasi Kebijakan.....	32

D.	Tinjauan Tentang Good Governance	32
E.	Kerangka Pemikiran	37
BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		40
A.	Implementasi Kebijakan Retribusi parkir di Tepi Jalan Umum Kota Kudus	40
B.	Implementasi Kebijakan Parkir Kota Kudus	43
1.	Kebijakan Pemerintah Kota Kudus Dalam Pemungutan Retribusi Parkir.....	45
2.	Peraturan Bupati Kabupaten Kudus Nomor 7 Tahun 2020 Tentang Peninjauan Tarif Retribusi Peraturan Daerah Kabupaten Kudus Nomor 8 Tahun 2024 tentang Retribusi Pelayanan Parkir di tepi jalan umum.....	46
3.	Peraturan Daerah Kota Kudus Nomor 4 Tahun 2023 Tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah.....	55
BAB IV PENUTUP		114
A.	Simpulan	114
B.	Saran	114
DAFTAR PUSTAKA		116

ABSTRAK

Implementasi kebijakan retribusi parker di tepi jalan umum kota kudas adalah bagian dari pendapatan asli daerah kabupaten kudas dan juga retribusi merupakan pendapatan Negara dan merupakan pungutan yang dilakukan oleh Pemerintah dalam hal ini Pemerintah Daerah, yang memberikan perhatian besar terhadap kebijakan dan pelaksanaan Manajemen Parkir agar dapat terus meningkatkan PAD dari sektor retribusi parkir. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana implementasi kebijakan parkir yang dilakukan oleh satuan organisasi pemerintah yaitu UPT Pelayanan Parkir Dinas Perhubungan Kabupaten Kudus. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif eksploratif yang menggambarkan keadaan melalui proses observasi dan mengumpulkan data berupa kata-kata tertulis atau lisan dari perilaku yang diamati, menganalisis temuan data di lapangan. Penelitian ini menggunakan sumber data primer, data sekunder dan data tersier dengan pengumpulan data dan dokumentasi serta menggunakan teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini melalui wawancara, observasi, dokumentasi.

Kata Kunci : Komunikasi, pelaksana tugas, struktur birokrasi, sumber daya manusia.

ABSTRACT

The implementation of the parking levy policy on the side of public roads in Kudus City is part of the original regional income of Kudus Regency and the levy is also state income and is a levy carried out by the Government, in this case the Regional Government, which pays great attention to the policy and implementation of Parking Management in order to continue to increase PAD from the parking levy sector. The purpose of this research is to find out the extent of the implementation of parking policies carried out by the government organizational unit, namely the UPT Parking Service of the Kudus Regency Transportation Service. This research is an exploratory qualitative descriptive research that describes the situation through the observation process and collects data in the form of written or spoken words from observed behavior, analyzing data findings in the field. This research uses primary data sources, secondary data and tertiary data with data collection and documentation and also uses data collection techniques used in this research through interviews, observation, documentation.

Key words : Communication, task execution, bureaucratic structure, human resources.