



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN  
ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA  
KARYAWAN**

**(Studi pada Perusahaan Kuningan Sampurna  
Kecamatan Juwana Kabupaten Pati)**

Diajukan Oleh :

**ELVA SUNDARISA**

NIM. 2010-12-046

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2014**

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP KEPUASAN KERJA DAN KINERJA  
KARYAWAN : Studi pada Perusahaan Kuningan Sampurna Kecamatan  
Juwana Kabupaten Pati**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Kudus,.....2014

Mengetahui

Ketua Program Studi



Ashari,SE,Akt.,M.Si

NIS.0610701000001162

Pembimbing I



Febra Robiyanto,SE,Akt

NIS. 0610702000001159

Pembimbing II



Dwi Soegiarto,SE.MM

NIS. 0610701000001213

Mengetahui  
Dekan

H. Mohammad Edris, Drs,MM  
NIS. 0610702010101021

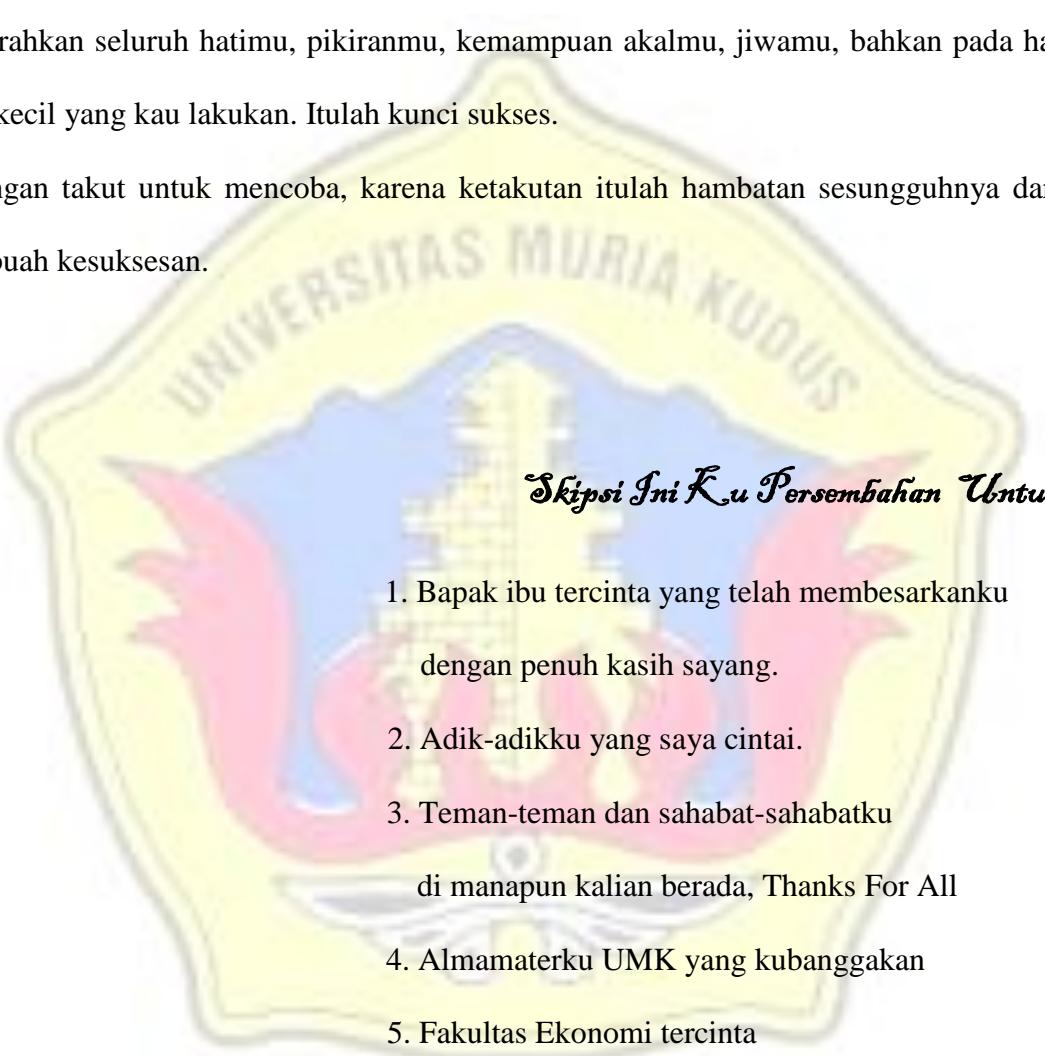


## MOTTO DAN PERSEMPAHAN

Keberhasilan seseorang bukan karena takdir, tetapi karena keuletan dan kesabaran yang dimilikinya.

Curahkan seluruh hatimu, pikiranmu, kemampuan akalmu, jiwanmu, bahkan pada hal terkecil yang kau lakukan. Itulah kunci sukses.

Jangan takut untuk mencoba, karena ketakutan itulah hambatan sesungguhnya dari sebuah kesuksesan.



*Skippsi Ini Ku Persembahan Untuk*

1. Bapak ibu tercinta yang telah membesarkanku dengan penuh kasih sayang.
2. Adik-adikku yang saya cintai.
3. Teman-teman dan sahabat-sahabatku di manapun kalian berada, Thanks For All
4. Almamaterku UMK yang kubanggakan
5. Fakultas Ekonomi tercinta

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Komitmen Organisasi terhadap Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan. (Studi pada Perusahaan Kuningan Sampurna Kecamatan Juwana Kabupaten Pati )”.

Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
2. Bapak Ashari, SE.,M.Si.,Akt., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Febra Robiyanto, SE.,M.Si.,Akt., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
4. Bapak Dwi Soegiarto, SE. MM. selaku dosen pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak, ibu dosen dan staf pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

6. Seluruh responden yang telah bersedia untuk meluangkan waktu dalam pengisian kuesioner ini.
7. Ayah, Ibu dan adik tercinta yang telah mencerahkan kasih sayang dengan tiada henti mendoakan, memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan studi serta penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman Progdi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universtas Muria Kudus yang telah menceriakan hari-hariku, memberikan semangat, dan membantu segala kesulitan dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. Saudara-saudaraku yang telah memberi semangat dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini
10. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Semoga segala bantuan dan kebaikan tersebut mendapatkan balasan dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun bagi pengembangan skripsi ini di masa mendatang.

Akhirnya dengan segala kerendahan hati penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus, ..... 2014



## **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi penyusunan anggaran dan komitmen organisasi terhadap kepuasan kerja dan kinerja karyawan. Penelitian ini membagikan angket langsung kepada manajer dan karyawan perusahaan kunungan sampurna kecamatan juwan kabupaten pati sebanyak 47 kuesioner yang kembali. Teknik pemilihan sampel menggunakan *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah uji validasi, uji reabilitas, uji asumsi klasik, uji analisis linier berganda, uji t dan uji f. Hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran dan komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap kepuasan kerja dan kinerja karyawan.

Kata Kunci : Partisipasi penyusunan anggaran, komitmen organisasi, kepuasan kerja, dan kinerja karyawan.



## **Abstract**

*This study aims to investigate the effect of budgetary participation and organizational commitment on job satisfaction and employee performance. This study was a questionnaire distributed directly to the managers and employees of the company brass sampurna Juwan county districts starch by 47 questionnaires were returned. The sampling technique using purposive sampling. The method of analysis used in this study is the validation test, reliability test, the classic assumption test, multiple linear analysis test, t test and f test. The results of this study it can be concluded that budgetary participation and organizational commitment has positive effect on job satisfaction, and employee performance.*

**Keywords:** *Participation budgeting, organizational commitment, job satisfaction, and employee performance.*

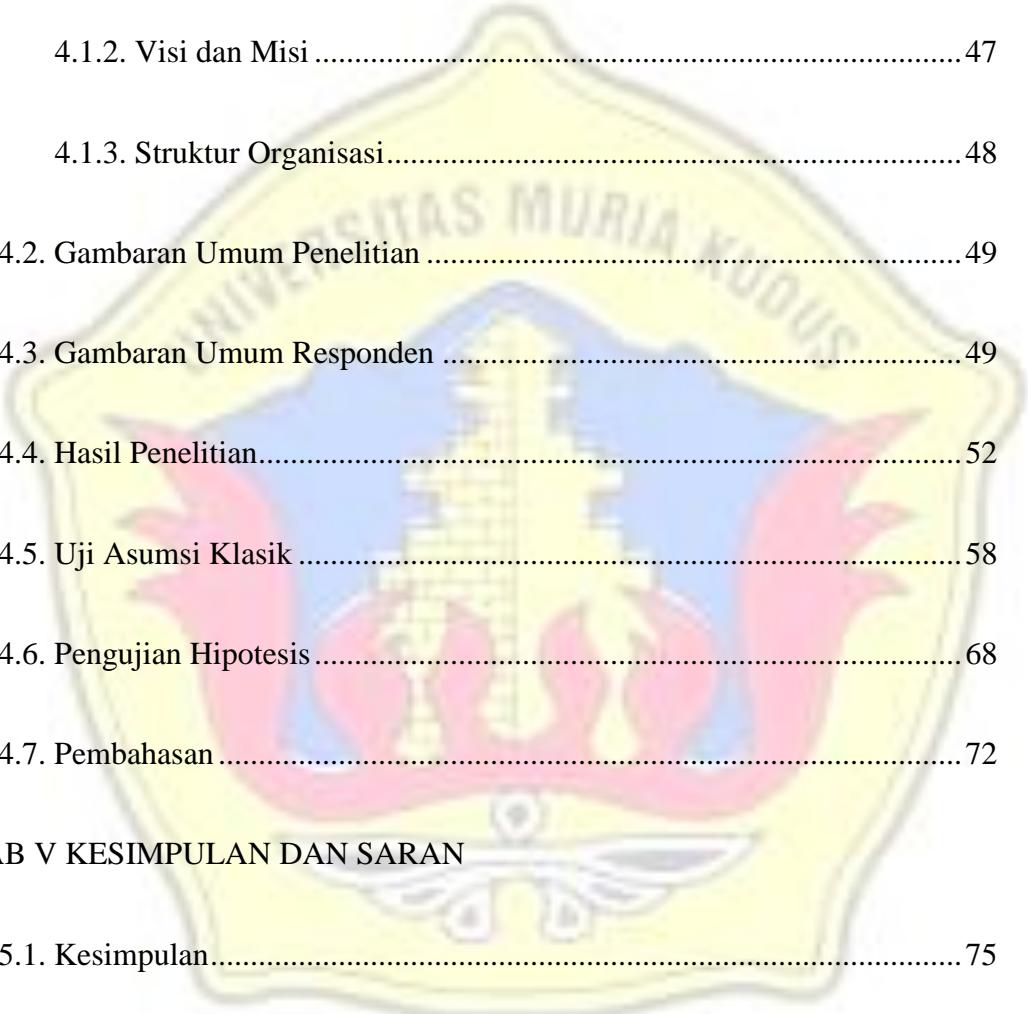


## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABTRAKSI.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	7
1.3. Perumusan Masalah.....	7
1.4. Tujuan.....	8
1.5. Kegunaan Penelitian.....	8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	10
2.2. Komitmen organisasi.....	13
2.3. Kepuasan Kerja .....	16
2.4. Kinerja Karyawan.....	18
2.5. Penelitian Terdahulu.....	23
2.6. Kerangka Pemikiran dan Hipotesis .....	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	31
3.1. Rancangan Penelitian .....	31
3.1.1. Obyek Penelitian .....	31
3.1.2. Subyek Penelitian.....	31
3.1.3. Jenis Penelitian.....	31
3.2. Variabel Penelitian .....	31
3.2.1. Variabel Dependen .....	31
3.2.2. Variabel Indpenden .....	32

3.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	32
3.3.1. Definisi Operasional.....	32
3.3.2. Pengukuran Variabel .....	33
3.4. Jenis dan Sumber Data .....	32
3.5. Populasi dan Sampel .....	35
3.6. Pengumpulan Data .....	36
3.7. Uji Instrumen.....	36
3.7.1. Uji Validitas .....	36
3.7.2. Uji Reabilitas.....	37
3.7.3. Koefisien Determinasi.....	38
3.8. Analisis Data .....	38
3.8.1. Uji Asumsi Klasik .....	38
3.8.2. Analisis Deskriptif.....	40
3.8.3. Analisis Regresi Berganda .....	40
3.8.4. Uji Hipotesis.....	41



BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	45
4.1. Gambaran Umum Perusahaan .....	45
4.1.1. Latar Belakang .....	45
4.1.2. Visi dan Misi .....	47
4.1.3. Struktur Organisasi.....	48
4.2. Gambaran Umum Penelitian .....	49
4.3. Gambaran Umum Responden .....	49
4.4. Hasil Penelitian.....	52
4.5. Uji Asumsi Klasik .....	58
4.6. Pengujian Hipotesis .....	68
4.7. Pembahasan .....	72

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan.....	75
5.2. Keterbatasan .....	76
5.3. Saran .....	77

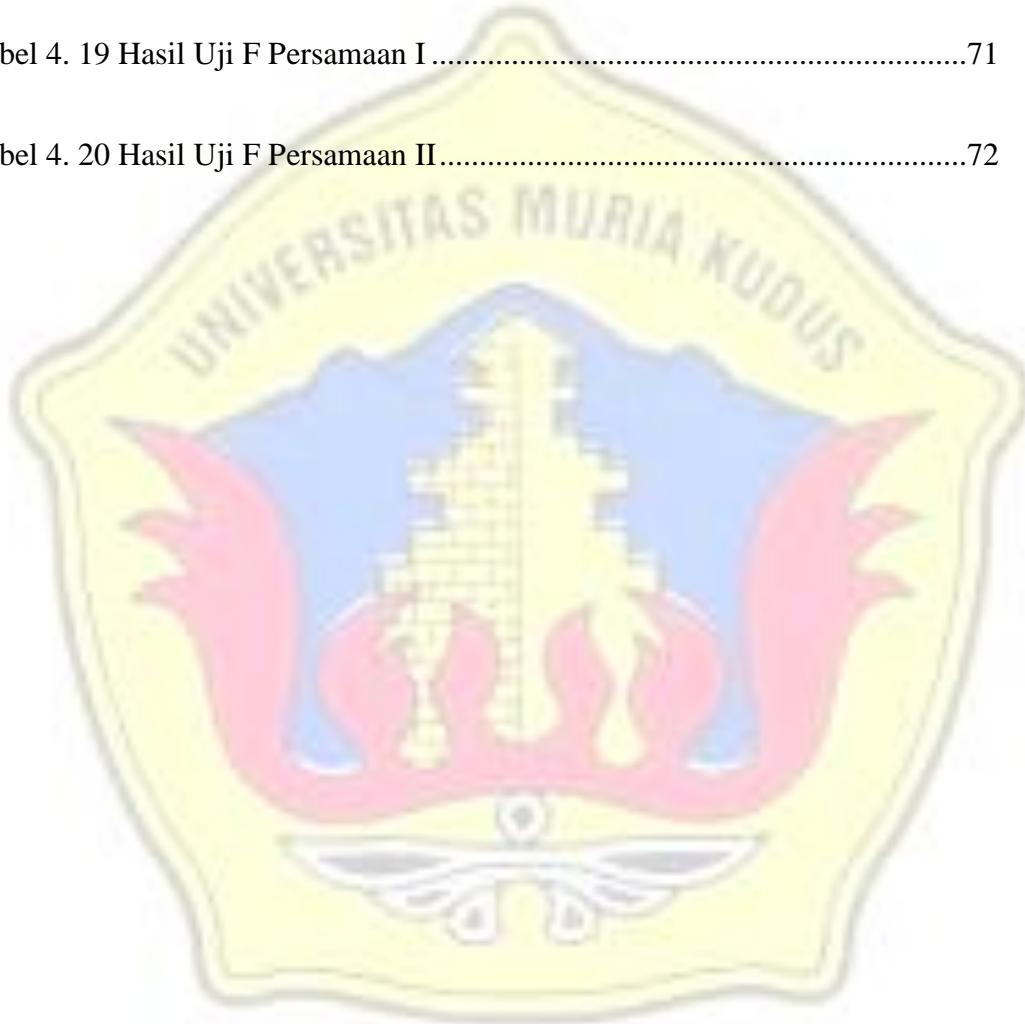
DAFTAR PUSTAKA .....	78
LAMPIRAN.....	81



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4. 1 Kelompok Responden Berdasarkan Umur.....	49
Tabel 4. 2 Kelompok Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
Tabel 4. 3 Kelompok Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	51
Tabel 4. 4 Kelompok Responden Berdasarkan Jabatan .....	51
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Validitas Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	52
Tabel 4. 6 Hasil Perhitungan Validitas Komitmen Organisai.....	53
Tabel 4. 7 Hasil Perhitungan Validitas Kepuasan Kerja.....	54
Tabel 4. 8 Hasil Perhitungan Validitas Kinerja Karyawan .....	55
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reabilitas .....	56
Tabel 4. 10 Hasil Nilai Koefisien Determinasi Persamaan I .....	57
Tabel 4. 11 Hasil Nilai Koefisien Determinasi Persamaan II .....	58
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas Persamaan I.....	59
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolineritas Persamaan I.....	61
Tabel 4.14. Hasil Uji Normalitas Persamaan II .....	62
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolineritas Persamaan II .....	64

Tabel 4. 16 Hasil Statistik Deskriptif.....	64
Tabel 4. 17 Hasil Perhitungan Analisis Regresi Berganda Persamaan I .....	65
Tabel 4. 18 Hasil Perhitungan Analisis Regresi Berganda Persamaan II .....	67
Tabel 4. 19 Hasil Uji F Persamaan I .....	71
Tabel 4. 20 Hasil Uji F Persamaan II.....	72



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka pemikiran .....	27
Gambar 2 Struktur Organisasi.....	48
Gambar 3 <i>Scatterplot</i> persamaan pertama .....	60
Gambar 4 Scatterplot persamaan kedua.....	63

