



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN
TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI,
KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN
MOTIVASI SEBAGAI PEMODERASI
(Studi Empiris pada Pegawai Pemerintah
Kecamatan Se-Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :
FATKHIATUR ROHMANIA
NIM. 2010-12-017

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2014**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN
ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN
MOTIVASI SEBAGAI PEMODERASI**
**(Studi Empiris pada Pegawai Pemerintah Kecamatan Se-
Kabupaten Kudus)**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus, September 2014

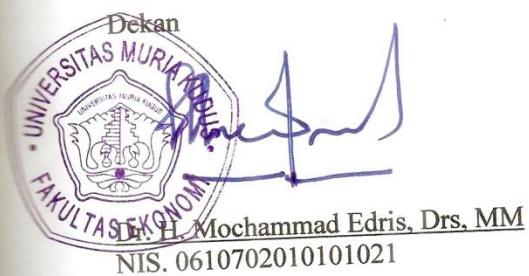
Mengetahui
Ketua Program Studi


Ashari, SE, MSi, Akt.
NIS. 0610701000001162

Pembimbing I


Febra Robiyanto, SE, M.Si, Akt.
NIS. 0610701000001159

Mengetahui



Pembimbing II


Dennyca Hendriyanto, N,SE,M.Si
NIS. 06107000001206

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

- Sesungguhnya sesudah kesulitan itu kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakanlah (urusan yang lain) dengan sungguh-sungguh dan bekerja keras , hanya kepada Allah lah kamu berharap (Qs. Alam Nasyrah : 6-8).
- Menuntut ilmu adalah taqwa, menyampaikan Ilmu adalah ibadah, mengulang-ulang illmu adalah zikir, mencari ilmu adalah jihad. (Imam Al Ghazali).



KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kупанjatkan kepada Allah SWT, atas karunia serta hidayah-Nya sehingga skripsi ini telah terselesaikan dengan baik dan tepat waktu. Tujuan penelitian skripsi ini adalah sebagai karya ilmiah yang harus dipenuhi bagi setiap mahasiswa menjelang akhir studi guna memperoleh gelar Strata Satu (S1) Ekonomi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Adapun judul dari skripsi yang penulis pilih adalah “ **Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan dan Motivasi sebagai Variabel Pemoderasi (Studi Empiris pada Pegawai Pemerintah Kecamatan Se-Kabupaten Kudus)** ”. Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam atas segala bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada penulis. Rasa terima kasih ini penulis tujuhan kepada :

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Ashari, SE, MSi, Akt selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Febra Robiyanto, SE, M.Si,Akt selaku Dosen Pembimbing I yang dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

4. Bapak Dennyca Hendriyanto N,SE,M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang dengan ketulusan dan keikhlasan dalam membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Dosen dan staf pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Dari lubuk hati yang paling dalam kuucapkan terima kasih kepada ayah dan ibu yang tak henti-hentinya mendoakan saya dan mensuport saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Terimakasih untuk eyang putri, tante, kakak Erni, dan adik-adikku (Tia dan Ipung) tercinta yang selalu mendoakan dan memotivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Mas Diyan yang selalu memberikan suport untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Sahabat-sahabatku mbk sri, ely, rohma, wilda dan silvi yang telah membantu dan memberikan dorongan untuk menyelesaikan skripsi ini. Akhirnya, semoga skripsi dengan segala keterbatasan ini dapat digunakan sebagai bahan masukan dan dapat bermanfaat bagi pembaca.

Kudus, Agustus 2014

Penulis

Fatkhiatur Rohmania

NIM : 2010-12-017

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menguji :1) Pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran. 2) Pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan komitmen organisasi sebagai pemoderasi. 3) Pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan ketidakpastian lingkungan sebagai pemoderasi. 4) Pengaruh partisipasi anggaran terhadap senjangan anggaran dengan motivasi sebagai pemoderasi. Populasi dalam penelitian ini adalah 9 Kecamatan di Kudus. Pemilihan sampel dengan metode *total sampling*. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Teknik pengumpulan data dengan menyebar kuesioner. Metode analisis yang digunakan adalah Moderated Regression Analysis (MRA). Hasil penelitian membuktikan bahwa : 1) Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap senjangan anggaran. 2) Komitmen Organisasi tidak berpengaruh terhadap partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. 3) Ketidakpastian lingkungan berpengaruh terhadap partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran. 4) Motivasi berpengaruh terhadap partisipasi anggaran dengan senjangan anggaran.

Kata Kunci : Partisipasi anggaran, komitmen organisasi, ketidakpastian lingkungan, motivasi, senjangan anggaran.

Abstract

This study is aimed to examine :1) the influence of budgetary participation on budgetary slack. 2) The influence of budgetary participation on budgetary slack and organizational commitment as the moderating. 3) The influence of budgetary participation on budgetary slack with uncertainty of the environment as the moderating. 4) The influence of budgetary participation on budgetary slack with motivations as the moderating. The population of this research are 9 districts in the Kudus. The selection of the sample used total sampling method. The data used in this research is primary data. The data was collected used distributing questionnaires. The method of analysis used Moderated Regession Analysis (MRA). The study proves that : 1) Budgetary participation gives positive influence on budgetary slack. 2) Organizational commitment has no effect on participation from the budget with budgetary slack. 3) Environmental uncertainty affect the budgetary participation and budgetary slack. 4) Motivation affects the budgetary participation and budgetary slack.

Keywords: *budgetary participation, organizational commitment, environmental uncertainty, motivation, budgetary slack.*



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAKSI.....	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	6
1.3 Perumusan Masalah	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	7
1.5 Kegunaan Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 <i>Agency Theory</i>	9
2.2 Pendekatan Kontingensi	9
2.3 Anggaran.....	10
2.4 Partisipasi Anggaran.....	13
2.5 Komitmen Organisasi	14
2.6 Ketidakpastian Lingkungan	16
2.7 Motivasi	17

2.8 Senjangan Anggaran.....	20
2.9 Penelitian Terdahulu	22
2.10 Kerangka Pemikiran	32
2.11 Hipotesis	32
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Rancangan Penelitian.....	37
3.2 Variabel Penelitian.....	38
3.2.1 Jenis Variabel.....	38
3.2.2 Definisi Operasional Variabel	39
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	42
3.4 Populasi dan Sampel	42
3.5 Pengumpulan Data.....	43
3.6 Pengolahan Data	44
3.7 Uji Instrumen.....	44
3.7.1 Uji Validitas.....	44
3.7.2 Uji Realibilitas	45
3.8 Analisis Data	45
3.8.1 Analisis Deskriptif Statistik.....	45
3.8.2 Uji Asumsi Klasik.....	46
3.8.3 Analisis Regresi	47
3.8.3.1 MRA (<i>Moderated Regression Analysis</i>)	47
3.8.3.2 Analisis Regresi Parsial (Uji t)	48
3.8.3.3 Analisis Koefisien Determinasi	48

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Kecamatan	50
4.2 Gambaran Umum Responden	62
4.3 Deskriptif Statistik.....	65
4.4 Uji Instrumen.....	68
4.4.1. Uji Validitas.....	68
4.4.2 Uji Realibilitas	70
4.5 Uji Asumsi Klasik	71
4.6 Analisis Regresi.....	73
4.7 Pembahasan.....	81

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	84
5.2 Keterbatasan	84
5.3 Saran	85

DAFTAR PUSTAKA	86
----------------------	----

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

2.1 Data Penelitian Terdahulu	27
4.1 Daftar Jabatan dan Eleson Kecamatan	52
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	62
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	63
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	64
4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	65
4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif	66
4.7 Hasil Uji Validitas.....	68
4.8 Hasil Uji Realibilitas	70
4.9 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	72
4.10 Hasil Pengujian Regresi dan MRA	74
4.11 Nilai Koefisien Determinasi	76
4.12 Nilai Uji F	77

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pemikiran.....	32
4.1 Hasil Uji Normalitas	71
4.2 Hasil Uji Heteroskedastistas	73



DAFTAR LAMPIRAN

- | | |
|------------|----------------------------|
| LAMPIRAN 1 | Lampiran Kuesioner |
| LAMPIRAN 2 | Lampiran Tabulasi |
| LAMPIRAN 3 | Lampiran Hasil Output SPSS |
| LAMPIRAN 4 | Struktur Organisasi |
| LAMPIRAN 5 | surat Izin Penelitian |

