



## LAMPIRAN 1

### DAFTAR KUESIONER PENELITIAN

#### “PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN DAN MOTIVASI SEBAGAI PEMODERASI”

(Studi Empiris Pegawai Pemerintah Kecamatan Se-Kabupaten Kudus)

#### PENGANTAR

Dengan hormat,

Di tengah-tengah kesibukan Bapak/Ibu, perkenankanlah saya mohon bantuan anda meluangkan waktu sejenak guna mengisi angket ini.

Tidak ada jawaban yang salah, semua jawaban Bapak/Ibu benar jika sesuai dengan keadaan, perasaan, serta pikiran yang anda alami sehari-hari. Jawaban Bapak/ibu akan sangat berguna sebagai masukan, khususnya akan saya gunakan sebagai sarana penyusunan skripsi Program Studi Ekonomi Akuntansi.

Besar harapan saya untuk menerima kembali angket ini dalam waktu singkat (1 minggu setelah pembagian angket ini).

Atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu saya mengucapkan terima kasih.

Peneliti

Fatkhiatur Rohmania

(2010-12-017)

**DAFTAR KUESIONER PENELITIAN**  
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP SENJANGAN**  
**ANGGARAN DENGAN KOMITMEN ORGANISASI, KETIDAKPASTIAN**  
**LINGKUNGAN DAN MOTIVASI SEBAGAI PEMODERASI**  
**(Studi Emiris Pegawai Pemerintah Kecamatan Se-Kabupaten Kudus)**

**I. IDENTITAS RESPONDEN**

1. Nama : .....(Boleh Tidak Diisi)
2. Jenis Kelamin : Laki-Laki / Perempuan (\*)
3. Jabatan : .....
4. Umur : .....Tahun
5. Pendidikan Terakhir:  SLTA     S1     S3  
                     D3     S2     Lainnya
6. Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada jabatan sekarang : .....tahun
7. Lamanya Bapak/Ibu bekerja pada organisasi ini : .....tahun

**NB :** (\*) coret yang tidak diperlukan

**II. PETUNJUK PENGISIAN**

Pilihlah jawaban yang menurut anda anggap paling tepat dengan cara memberi tanda centang (✓) pada kolom yg tersedia. Isilah jawaban sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

**KETERANGAN :**

**SS** : Sangat Setuju dengan nilai 5

**S** : Setuju dengan nilai 4

**N** : Netral dengan nilai 3

**TS** : Tidak Setuju dengan nilai 2

**STS** : Sangat Tidak Setuju dengan nilai 1

**Contoh :**

PERTANYAAN	SS	S	N	TS	STS
1. Apakah dalam bekerja harus disiplin?	✓				

## I. PARTISIPASI ANGGARAN

PERTANYAAN	SS	S	N	TS	STS
1. Saya ikut dan terlibat dalam penyusunan semua anggaran.					
2. Menurut saya dilakukannya revisi anggaran adalah masuk akal.					
3. Saya sering memberikan pendapat atau usulan tentang anggaran tanpa diminta.					
4. Usulan anggaran dari saya berpengaruh dalam anggaran akhir.					
5. Menurut saya usulan dari bawahan itu penting.					
6. Atasan saya sering meminta pendapat bawahan dalam proses penyusunan anggaran.					

## II. KOMITMEN ORGANISASI

PERTANYAAN	SS	S	N	TS	STS
1. Saya bersedia bekerja lebih keras daripada yang diharapkan agar organisasi ini sukses.					
2. Saya membanggakan organisasi ini sebagai tempat kerja yang menyenangkan kepada teman-teman saya.					
3. Saya akan menerima bahwa sistem nilai saya sama dengan sistem nilai organisasi.					
4. Saya menemukan bahwa sistem nilai saya sama dengan sistem nilai organisasi.					
5. Saya bangga mengatakan kepada orang bahwa saya merupakan bagian dari organisasi ini.					
6. Organisasi ini memberi inspirasi terbaik mengenai cara mencapai kinerja.					
7. Saya sangat senang memilih organisasi ini sebagai tempat kerja daripada organisasi lain.					
8. Bagi saya organisasi ini merupakan tempat kerja terbaik.					
9. Saya sungguh peduli mengenai nasib organisasi ini.					

### III. KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN

PERTANYAAN	SS	S	N	TS	STS
1. Saya yakin tentang metode kerja yang terbaik di tempat saya bekerja.					
2. Saya mempunyai seluruh informasi penting untuk membuat keputusan-keputusan di tempat saya bekerja.					
3. Sangat sulit bagi saya untuk mengukur apakah saya membuat keputusan yang benar dalam mengerjakan pekerjaan.					
4. Keputusan-keputusan yang saya ambil dalam organisasi dipengaruhi oleh faktor-faktor yang berada di luar kendali saya.					
5. Saya tahu pasti bagaimana harus berbuat dan bersikap dalam organisasi.					
6. Saya yakin tentang penyesuaian-penesuaian yang harus saya lakukan untuk mengatasi perubahan-perubahan yang terjadi.					
7. Saya mengetahui apakah tindakan-tindakan saya bisa menyelesaikan tugas-tugas yang dibebankan kepada saya.					
8. Saya tahu bagaimana memperoleh informasi yang berhubungan dengan pekerjaan saya.					

9. Saya sudah memenuhi harapan-harapan pihak lain yang ada dalam organisasi.					
10. Sulit sekali untuk mengetahui apakah cara-cara yang saya tempuh dalam melakukan pekerjaan bisa mencapai sasaran.					
11. Saya yakin bagaimana pekerjaan saya harus dilakukan.					
12. Saya sering menghadapi masalah baru atau masalah yang tidak biasa berkenaan dengan anggaran saya.					

#### IV. MOTIVASI

PERTANYAAN	SS	S	N	TS	STS
1. Saya selalu bertanggung jawab atas semua pekerjaan yang diberikan oleh atasan.					
2. Tanggung jawab saya dalam bekerja sesuai dengan wewenang yang diberikan.					
3. Ditempat saya bekerja setiap pekerja di tempatkan pada suatu bagian sesuai dengan kemampuan kerjanya.					
4. Gaji yang saya peroleh memotivasi saya dalam bekerja.					
5. Pimpinan memberikan pengakuan yang baik atas kinerja yang saya lakukan.					
6. Saya merasa mampu mengembangkan diri dan					

memiliki kesempatan untuk dipromosikan.					
---	--	--	--	--	--

## V. SENJANGAN ANGGARAN

PERTANYAAN	SS	S	N	TS	STS
1. Standar yang digunakan di dalam anggaran mendorong produktivitas yang tinggi di wilayah tanggung jawab saya.					
2. Anggaran untuk departemen saya dapat saya pastikan dapat terlaksana.					
3. Karena adanya keterbatasan jumlah anggaran yang disediakan, saya harus memonitor setiap pengeluaran-pengeluaran yang menjadi wewenang saya.					
4. Anggaran yang menjadi tanggung jawab saya tidak begitu tinggi tuntutannya.					
5. Adanya target anggaran yang harus saya capai, tidak terlalu membuat saya ingin memperbaiki tingkat efisiensi.					
6. Sasaran yang dijabarkan dalam anggaran sangat mudah untuk dicapai atau direalisasi.					

## LAMPIRAN 2

NO	PA						KO						KL												MTV						SA															
	1	2	3	4	5	6	Jml	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Jml	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Jml	1	2	3	4	5	6	Jml									
1	4	4	5	4	5	5	27	4	4	4	4	3	4	4	4	4	35	4	4	3	4	4	4	4	5	5	3	5	4	49	4	4	5	4	5	4	26	5	5	4	3	4	4	25		
2	4	4	3	3	4	4	22	5	5	4	3	4	4	4	4	4	37	4	4	2	3	4	4	4	4	4	2	4	2	41	4	5	4	4	4	4	25	4	4	4	2	1	4	19		
3	3	4	3	3	4	4	21	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35	4	4	2	3	4	4	4	4	4	2	4	2	41	4	4	4	4	4	3	23	4	3	3	3	2	4	19		
4	4	4	3	3	4	4	22	4	4	4	3	4	4	3	3	4	33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	36	4	4	5	4	4	4	25	3	4	4	2	2	3	18		
5	4	4	3	3	4	4	22	4	4	4	3	4	4	3	3	4	33	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	35	4	4	5	4	4	4	25	3	4	4	2	2	3	18		
6	3	4	3	3	4	4	21	4	4	4	4	4	4	3	3	4	34	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	3	41	4	4	4	3	3	3	21	3	4	3	3	3	3	19		
7	2	4	3	5	5	4	23	4	4	2	3	4	3	3	3	4	30	3	2	2	1	4	4	4	4	4	2	4	2	36	4	4	4	5	4	3	24	2	4	4	2	2	4	18		
8	3	4	3	3	4	4	21	4	4	4	4	4	4	3	3	4	34	3	3	3	4	4	4	4	4	4	2	4	3	42	4	4	4	3	3	3	21	3	4	3	3	3	3	19		
9	4	4	4	4	5	5	26	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	5	4	2	1	4	4	4	4	4	2	5	2	41	5	5	4	4	4	4	26	4	4	4	4	2	4	22		
10	2	3	2	3	4	4	18	4	4	2	2	2	4	2	2	4	26	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2	40	4	4	4	4	4	4	24	4	4	5	3	2	4	22		
11	5	4	5	3	3	5	25	4	3	3	4	2	4	4	4	4	32	4	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	3	41	5	5	4	5	3	3	25	5	4	5	3	3	4	24		
12	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	3	2	4	4	4	4	4	2	4	4	43	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	1	4	21		
13	4	4	4	2	4	4	22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	37	4	5	3	2	4	5	4	4	4	4	5	4	48	4	4	4	5	4	4	25	4	4	5	4	2	4	23	
14	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	5	4	4	3	4	4	4	4	5	4	5	4	4	50	4	4	4	4	4	3	23	4	4	4	4	3	4	23	
15	3	3	3	3	4	4	20	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35	4	3	5	3	4	4	4	4	4	3	2	4	4	44	4	4	4	4	4	3	23	4	4	3	3	3	4	21
16	4	5	2	1	5	5	22	3	5	2	4	5	5	2	2	1	29	3	3	3	2	4	5	4	4	2	1	5	4	40	5	5	5	5	5	3	28	4	5	5	2	3	4	23		
17	4	4	4	2	4	4	22	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	37	4	5	5	3	4	5	4	4	4	5	4	5	51	4	4	4	5	4	4	25	4	4	5	4	3	4	24	
18	2	4	3	3	5	5	22	3	5	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	2	3	3	4	4	4	4	2	4	2	40	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	3	2	3	20		
19	2	3	4	3	4	4	20	5	4	4	3	4	5	3	4	4	36	4	3	2	2	4	4	4	4	3	2	4	3	39	4	4	4	3	4	4	23	3	3	4	3	2	2	17		
20	3	3	3	3	4	4	20	4	4	4	3	4	4	4	4	4	35	4	5	5	4	2	3	3	4	5	3	4	4	46	4	3	4	4	4	3	22	4	4	3	4	2	4	21		
21	5	4	4	4	5	5	27	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39	2	2	2	2	4	3	3	2	3	3	2	3	31	5	5	4	4	4	4	26	4	4	4	2	2	3	19		
22	4	4	4	4	5	4	25	5	4	4	3	5	4	3	3	1	32	4	4	5	3	5	5	4	4	4	5	5	53	4	4	3	4	3	4	22	5	5	5	4	3	4	26			
23	4	4	3	3	4	3	21	4	4	4	4	4	5	4	4	4	37	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	43	5	5	4	5	5	4	28	4	4	4	3	3	4	22		
24	4	5	4	3	5	5	26	4	5	5	5	5	5	5	5	5	44	5	5	4	5	4	5	5	5	5	3	5	4	55	5	3	3	3	2	4	20	5	5	5	4	3	5	27		
25	5	5	5	3	4	5	27	5	4	3	4	5	5	4	4	4	38	4	3	3	2	4	4	4	4	3	3	4	2	40	4	3	3	1	3	3	17	4	4	5	3	4	3	23		
26	4	5	4	3	5	5	26	4	5	5	5	5	5	5	5	4	42	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	31	5	5	5	4	5	4	28	5	5	4	2	1	2	19		

27	2	5	2	4	4	4	21	4	2	2	4	4	4	4	2	28	2	2	2	2	5	4	4	4	2	4	2	37	5	4	3	4	4	3	23	4	4	4	2	1	4	19		
28	5	5	5	5	5	4	29	5	5	5	4	5	4	3	2	2	35	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	58	5	5	5	5	4	3	27	3	5	3	5	4	5	25	
29	2	5	3	2	5	5	22	4	4	3	3	4	4	4	4	2	32	4	4	2	3	4	4	4	3	2	2	4	2	38	4	4	2	4	4	2	20	4	4	4	2	1	4	19
30	5	5	5	5	5	4	29	5	5	5	4	5	4	4	4	4	40	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	58	5	5	5	5	5	5	30	5	5	4	5	5	5	29	
31	4	4	4	3	5	4	24	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	33	2	2	4	4	2	4	4	2	3	4	4	39	4	2	2	4	3	4	19	4	4	4	3	3	4	22
32	4	4	4	3	4	4	23	4	4	2	4	4	4	2	4	2	30	2	2	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	40	4	4	3	4	3	4	22							
33	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	4	4	5	4	4	3	36	3	3	4	3	4	4	3	3	5	4	3	42	4	4	3	2	4	3	20	4	4	5	4	4	3	24	
34	4	4	3	4	4	4	23	4	4	4	5	4	4	4	3	4	36	3	3	4	5	4	4	3	3	5	4	3	44	4	4	3	4	4	4	23	3	4	4	4	3	4	22	
35	5	4	4	4	5	5	27	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	5	4	46	5	5	5	4	5	5	29	5	5	5	2	2	2	21
36	4	4	4	4	5	4	25	4	4	4	3	4	4	3	4	4	34	3	3	2	4	4	4	4	4	3	2	4	4	41	4	4	4	4	4	3	23	3	4	4	3	3	3	20
37	4	4	4	4	4	4	24	4	4	3	4	4	5	5	3	4	36	3	5	2	2	5	4	4	4	4	4	2	43	4	4	4	5	4	3	24	4	4	4	3	3	4	22	
38	4	4	3	4	4	4	23	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	4	3	1	2	4	4	4	4	2	3	3	38	4	5	4	5	4	3	25	3	4	3	3	3	4	20	
39	4	4	5	4	5	5	27	5	5	5	5	4	3	4	4	4	39	4	4	2	2	4	4	4	2	5	2	5	4	42	5	5	4	5	4	5	28	5	5	4	2	1	4	21
40	4	4	3	4	4	4	23	4	3	4	4	4	4	4	4	3	34	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	45	4	4	4	3	4	3	22	3	4	3	3	3	4	20	
41	4	4	3	3	4	4	22	5	5	4	3	4	4	4	4	4	37	4	4	2	3	4	4	3	4	4	2	4	2	40	4	5	4	4	4	4	25	4	4	4	2	1	4	19
42	4	4	3	2	4	4	21	4	4	3	3	4	4	3	4	4	33	2	3	2	4	4	3	2	3	3	4	4	37	4	4	2	4	4	4	22	4	3	4	2	2	3	18	
43	4	4	2	2	4	4	20	4	4	4	3	3	4	4	4	4	34	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	48	4	4	4	4	4	2	22	5	5	5	3	1	3	22	
44	4	4	3	2	4	4	21	4	4	4	4	4	4	3	4	4	34	4	3	3	4	5	3	2	3	4	5	3	3	42	5	5	5	5	4	4	29	4	4	5	4	3	4	24
45	5	4	4	4	5	3	25	5	3	3	3	2	1	1	2	5	25	4	2	3	4	5	5	4	1	3	4	3	43	5	5	4	5	2	1	22	3	4	2	2	4	4	19	
46	5	5	4	4	5	5	28	5	5	5	5	5	5	4	4	5	43	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	58	5	5	5	5	5	5	30	4	4	5	1	1	4	19	
47	4	4	3	4	5	5	25	5	5	4	4	3	3	4	5	5	38	5	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	42	5	5	5	5	4	4	27	4	4	5	4	3	4	24
48	4	4	5	4	5	5	27	5	5	4	4	4	4	4	4	4	38	3	3	2	2	4	4	4	4	3	2	4	2	37	5	5	4	5	4	4	27	4	4	4	2	2	4	20
49	4	4	5	4	5	5	27	5	5	5	5	5	5	4	4	4	42	4	4	1	1	3	3	4	5	3	2	3	4	37	5	5	5	5	5	4	29	5	4	5	2	1	4	21
50	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	4	4	4	3	3	2	31	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	2	44	5	5	3	5	4	4	26	4	5	5	4	3	4	25	
51	5	4	4	4	5	4	26	4	3	4	4	3	5	4	5	4	36	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	43	4	5	5	4	4	3	25	4	4	5	2	2	3	20
52	4	4	4	4	5	4	25	4	4	2	4	4	4	2	4	2	30	2	2	4	4	2	4	4	4	2	2	4	4	38	4	4	2	4	3	4	21	4	4	4	3	2	4	21
53	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	4	4	5	4	4	3	36	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	41	4	4	3	4	4	3	22	4	4	3	3	2	3	19	
54	5	4	3	4	4	4	24	4	4	4	4	5	5	4	4	4	38	5	4	2	2	4	4	4	4	2	4	2	41	5	5	5	4	4	4	28	4	4	4	3	4	5	24	
55	5	4	4	4	5	5	27	5	5	5	4	4	4	4	4	4	39	4	5	2	2	4	5	5	5	4	4	5	49	5	5	5	4	5	5	29	5	5	5	4	4	4	27	
56	2	4	2	4	4	4	20	4	4	3	3	2	4	5	4	5	34	2	3	1	2	3	4	4	4	2	1	4	1	31	5	4	5	4	5	3	26	4	4	3	2	1	3	17
57	4	4	4	3	4	5	24	4	4	4	4	5	4	2	2	2	31	4	3	2	4	5	4	4	4	5	4	5	48	5	5	4	4	4	3	25	4	4	4	4	4	5	25	

58	4	5	4	4	5	5	27	5	5	4	4	5	5	5	5	4	42	4	4	2	2	2	4	2	3	4	4	4	4	4	4	41	5	5	4	5	5	5	29	5	4	4	2	2	4	21
59	5	4	5	2	3	5	24	4	3	3	3	2	3	4	3	4	29	2	2	2	3	3	3	2	4	3	2	3	2	31	4	4	4	4	4	3	23	3	3	3	3	2	2	16		
60	3	4	1	2	2	4	16	5	4	2	3	4	4	3	4	4	33	4	2	3	3	4	1	4	4	5	4	4	5	43	4	4	4	4	4	5	25	4	4	4	4	2	4	22		
61	5	5	4	4	5	5	28	5	4	4	4	5	5	5	5	5	42	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	43	4	5	4	5	4	4	26	5	4	4	4	4	4	25
62	4	4	5	4	4	4	25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24
63	4	4	4	4	4	4	24	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	50	4	4	4	5	4	4	25	4	5	4	4	4	4	25	
64	5	4	4	4	4	4	25	4	4	3	4	3	4	3	4	4	33	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	45	4	4	4	5	4	4	25	4	5	4	4	4	4	25		
65	4	4	3	2	2	4	19	2	4	4	4	4	4	4	5	5	36	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	4	3	43	5	5	5	4	4	5	28	3	4	3	2	2	3	17		
66	4	4	4	3	5	5	25	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	43	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	4	3	46	5	5	4	4	5	5	28	4	2	2	3	3	3	17	
67	2	3	2	3	4	3	17	4	3	3	3	3	4	4	3	4	31	3	3	2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	39	4	4	3	4	3	3	21	4	3	2	1	2	3	15		
68	2	5	3	3	4	4	21	5	4	3	3	4	4	4	4	4	35	5	3	2	2	5	5	4	5	4	3	5	4	47	5	2	4	5	5	5	26	4	4	5	4	3	5	25		
69	4	4	4	4	4	4	24	4	3	4	4	3	4	4	3	4	33	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	44	3	3	4	4	3	4	21	4	4	4	4	4	4	24		
70	2	3	4	4	4	5	22	2	2	4	4	4	4	4	5	5	34	4	5	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	52	3	3	2	3	3	3	17	5	5	5	5	4	4	28		
71	5	4	4	4	4	5	26	4	3	4	4	5	5	5	3	3	36	4	3	2	4	5	4	4	4	4	2	4	3	43	5	5	3	3	4	3	23	4	4	4	2	4	4	22		
72	5	4	4	4	5	5	27	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	41	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	3	50	5	4	4	4	4	4	25	5	4	4	4	3	3	23	
73	2	4	3	2	4	3	18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	35	3	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	3	39	4	4	3	4	3	4	22	3	3	3	3	3	3	18		
74	3	1	3	3	4	3	17	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	3	3	4	3	4	4	2	3	3	4	4	3	40	4	4	3	4	3	22	3	2	3	2	3	3	16			
75	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	45	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	24		
76	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	3	4	4	3	4	34	3	3	2	4	4	4	4	4	3	2	4	4	41	4	4	4	4	4	3	23	3	4	2	3	2	2	16		
77	3	4	4	4	4	4	23	5	5	3	3	5	4	2	4	5	36	5	5	5	5	3	3	3	5	4	2	4	4	48	5	5	4	5	4	3	26	5	4	5	5	5	4	28		
78	4	4	3	3	4	4	22	4	4	4	4	4	4	4	4	3	35	4	3	4	3	2	4	4	4	4	3	4	3	42	4	5	4	5	4	3	25	3	4	3	3	3	4	20		
79	3	5	3	4	5	4	24	5	5	5	4	5	5	5	5	5	44	5	5	3	2	5	5	5	5	4	4	5	5	53	5	5	5	5	5	5	30	5	5	5	3	3	5	26		
80	2	3	2	2	4	4	17	4	3	4	4	4	4	4	4	3	34	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	45	4	4	4	4	3	4	22	3	4	3	3	3	4	20		
81	5	4	4	4	4	4	25	4	4	3	4	3	4	4	4	4	34	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	44	5	5	5	5	4	4	28	4	4	4	2	4	5	23		
82	4	4	4	4	5	4	25	4	4	3	4	4	4	4	4	4	35	2	2	4	4	2	4	4	2	2	4	4	38	4	4	4	4	4	4	24	4	5	5	4	4	4	26			
83	4	4	3	3	4	4	22	3	4	4	3	4	4	4	4	3	32	3	3	3	4	4	4	4	4	3	2	4	2	40	4	4	4	4	4	4	24	4	3	4	2	2	3	18		
84	4	4	4	4	4	4	24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	2	2	2	2	3	4	4	4	4	2	4	3	36	4	4	4	4	4	2	22	4	4	4	4	2	4	22		
85	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	3	3	2	3	4	4	4	4	4	2	4	3	40	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	3	2	4	21		
86	5	5	2	4	5	4	25	5	4	3	3	4	4	4	4	2	33	4	4	2	2	4	3	4	4	4	1	3	2	37	5	5	4	4	4	4	26	4	4	4	3	3	4	22		
87	4	4	3	4	4	4	23	4	4	4	3	2	4	4	4	4	33	3	5	3	3	3	5	5	4	2	3	4	5	45	4	4	3	3	2	19	4	4	4	4	2	4	22			
88	2	4	2	4	4	4	20	5	4	4	4	4	4	4	4	4	37	2	1	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	36	5	4	4	4	4	4	25	4	4	4	2	2	2	18	

89	3	4	3	3	4	3	20	3	3	3	3	3	3	3	3	2	26	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	32	4	3	3	3	3	19	3	3	3	3	3	3	18	
90	3	4	4	4	4	4	23	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36	4	4	3	4	3	3	21	3	3	3	4	3	4	20



### LAMPIRAN 3

#### UJI VALIDITAS DAN REABILITAS VARIABEL PARTISIPASI ANGGARAN

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.710	.716	6

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	3.80	.939	90
X1.2	4.04	.579	90
X1.3	3.56	.863	90
X1.4	3.42	.793	90
X1.5	4.28	.619	90
X1.6	4.21	.551	90

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	19.51	5.062	.491	.349	.659
X1.2	19.27	6.625	.354	.225	.695
X1.3	19.76	5.018	.583	.438	.620
X1.4	19.89	5.875	.393	.291	.687
X1.5	19.03	6.235	.452	.311	.670
X1.6	19.10	6.518	.424	.303	.680

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
23.31	8.014	2.831	6

## UJI VALIDITAS DAN REABILITAS VARIABEL KOMITMEN ORGANISASI

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.765	.771	9

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	4.22	.632	90
X2.2	4.08	.657	90
X2.3	3.78	.776	90
X2.4	3.73	.632	90
X2.5	3.97	.756	90
X2.6	4.09	.630	90
X2.7	3.71	.782	90
X2.8	3.80	.674	90
X2.9	3.77	.912	90

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	30.92	13.039	.274	.256	.766
X2.2	31.07	12.040	.485	.438	.738
X2.3	31.37	10.909	.620	.513	.713
X2.4	31.41	11.998	.522	.383	.733
X2.5	31.18	11.991	.406	.509	.749
X2.6	31.06	12.210	.473	.467	.740
X2.7	31.43	11.394	.507	.526	.733
X2.8	31.34	11.981	.483	.405	.738
X2.9	31.38	11.946	.303	.330	.773

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
35.14	14.687	3.832	9

## UJI VALIDITAS DAN REABILITAS VARIABEL KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.814	.827	12

**Item Statistics**

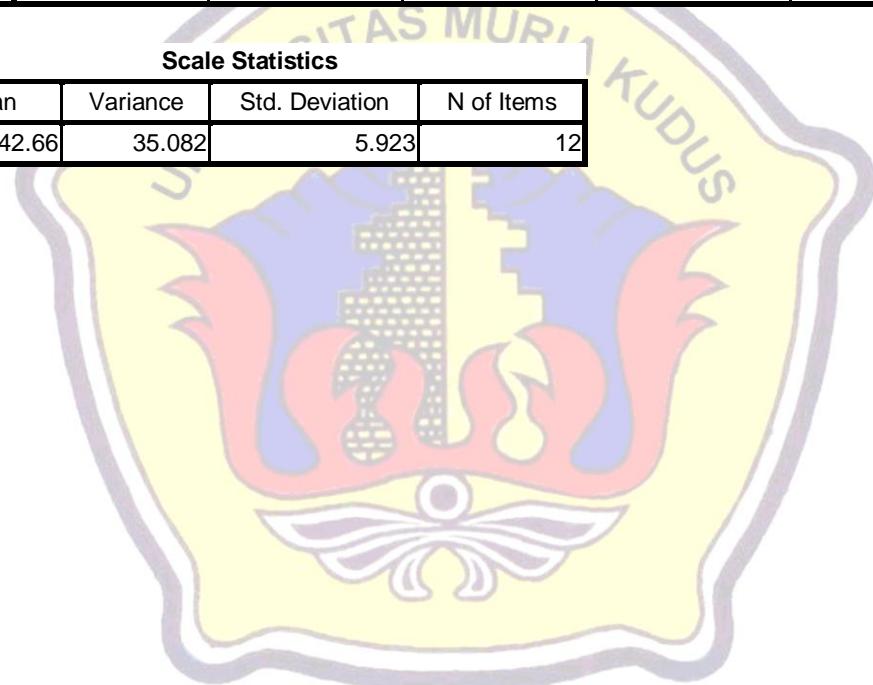
	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	3.58	.874	90
X3.2	3.39	.920	90
X3.3	3.06	1.095	90
X3.4	3.09	.979	90
X3.5	3.83	.738	90
X3.6	3.93	.716	90
X3.7	3.79	.727	90
X3.8	3.94	.660	90
X3.9	3.63	.827	90
X3.10	3.07	1.120	90
X3.11	4.07	.577	90
X3.12	3.28	.924	90

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	39.08	28.792	.589	.632	.789
X3.2	39.27	29.187	.508	.527	.796
X3.3	39.60	28.512	.459	.558	.802
X3.4	39.57	30.271	.358	.420	.811
X3.5	38.82	31.698	.342	.474	.810
X3.6	38.72	30.855	.467	.611	.800
X3.7	38.87	30.948	.446	.586	.802
X3.8	38.71	30.949	.504	.497	.799
X3.9	39.02	30.089	.475	.441	.799
X3.10	39.59	28.222	.471	.450	.801
X3.11	38.59	30.897	.601	.498	.794
X3.12	39.38	29.316	.491	.355	.798

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
42.66	35.082	5.923	12



## UJI VALIDITAS DAN REABILITAS VARIABEL MOTIVASI

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.789	.799	6

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X4.1	4.37	.529	90
X4.2	4.27	.684	90
X4.3	3.91	.774	90
X4.4	4.14	.743	90
X4.5	3.97	.644	90
X4.6	3.63	.800	90

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X4.1	19.92	6.747	.577	.391	.755
X4.2	20.02	6.224	.563	.451	.751
X4.3	20.38	5.743	.612	.429	.738
X4.4	20.14	6.170	.512	.281	.764
X4.5	20.32	6.153	.640	.449	.735
X4.6	20.66	6.363	.399	.253	.796

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
24.29	8.612	2.935	6

## UJI VALIDITAS DAN REABILITAS VARIABEL SENJANGAN ANGGARAN

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	90	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	90	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.710	.725	6

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Y.1	3.94	.676	90
Y.2	4.04	.616	90
Y.3	3.97	.800	90
Y.4	3.08	.927	90
Y.5	2.69	1.002	90
Y.6	3.71	.723	90

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	17.49	7.534	.396	.358	.685
Y.2	17.39	7.386	.506	.348	.661
Y.3	17.47	7.016	.427	.399	.676
Y.4	18.36	6.187	.524	.386	.643
Y.5	18.74	6.507	.382	.365	.701
Y.6	17.72	7.079	.484	.247	.660

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
21.43	9.462	3.076	6

## Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Partisipasi Anggaran	90	16	29	23.31	2.831
Komitmen Organisasi	90	25	44	35.14	3.832
Ketidakpastian Lingkungan	90	31	58	42.66	5.923
Motivasi	90	17	30	24.29	2.935
Senjangan Anggaran	90	15	29	21.43	3.076
Valid N (listwise)	90				

## Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		90
Normal Parameters <sup>a,,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	2.02275976
Most Extreme Differences	Absolute	.112
	Positive	.056
	Negative	-.112
Kolmogorov-Smirnov Z		1.061
Asymp. Sig. (2-tailed)		.210

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Uji Multikolinearitas

Model	Collinearity Statistics		
	Tolerance	VIF	
1 (Constant)			
Partisipasi Anggaran	.752	1.330	
Komitmen Organisasi	.637	1.571	
Ketidakpastian Lingkungan	.852	1.174	
Motivasi	.755	1.324	

## Analisis Regresi dan MRA

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Partisipasi Anggaran * Motivasi, Ketidakpastian Lingkungan, Komitmen Organisasi, Partisipasi Onggaran, Motivasi, Partisipasi Anggaran * Ketidakpastian Lingkungan, Partisipasi Anggaran * Komitmen Organisasi <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.753 <sup>a</sup>	.568	.531	2.107	1.868

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran \* Motivasi, Ketidakpastian lingkungan, Komitmen organisasi, Partisipasi anggaran, Motivasi, Partisipasi Anggaran \* Ketidakpastian Lingkungan, Partisipasi Anggaran \* Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

**ANOVA<sup>b</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	477.951	7	68.279	15.375	.000 <sup>a</sup>
	Residual	364.149	82	4.441		
	Total	842.100	89			

a. Predictors: (Constant), Partisipasi Anggaran \* Motivasi, Ketidakpastian Lingkungan, Komitmen Organisasi, Partisipasi Onggaran, Motivasi, Partisipasi Anggaran \* Ketidakpastian Lingkungan, Partisipasi Anggaran \* Komitmen Organisasi

b. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	-43.430	21.676			-2.004	.048
Partisipasi Onggaran	2.260	.893	2.080	2.531	.013	
Komitmen Organisasi	-1.080	.612	-1.345	-1.765	.081	
Ketidakpastian Lingkungan	1.318	.364	2.537	3.620	.001	
Motivasi	1.591	.760	1.518	2.095	.039	
Partisipasi Anggaran *	.039	.025	2.083	1.549	.125	
Komitmen Organisasi						
Partisipasi Anggaran *	-.040	.015	-2.786	-2.728	.008	
Ketidakpastian Lingkungan						
Partisipasi Anggaran *	-.065	.032	-2.450	-2.055	.043	
Motivasi						

a. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

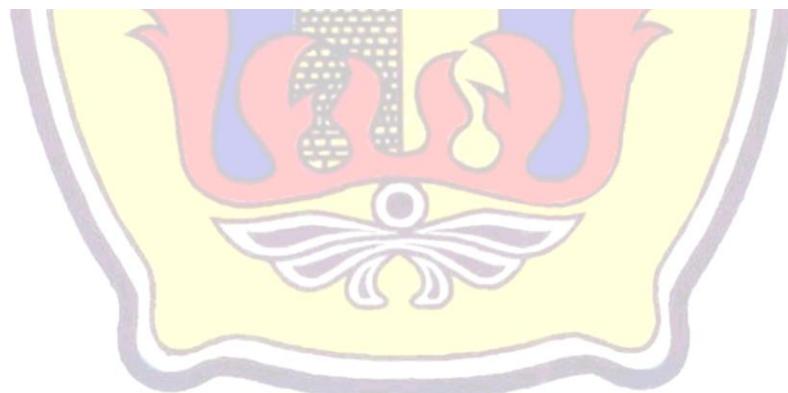
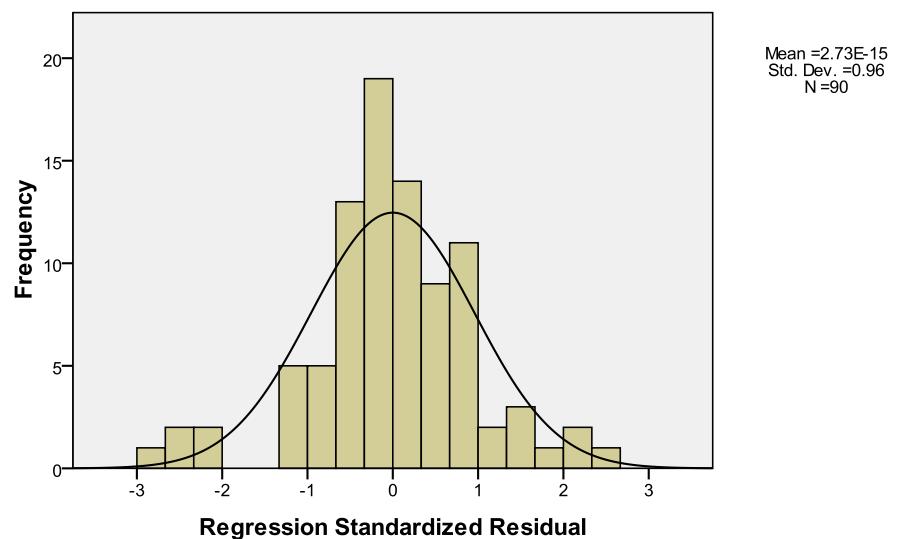
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	15.18	26.00	21.43	2.317	90
Std. Predicted Value	-2.697	1.972	.000	1.000	90
Standard Error of Predicted Value	.264	1.410	.577	.250	90
Adjusted Predicted Value	14.64	26.98	21.42	2.360	90
Residual	-6.145	5.281	.000	2.023	90
Std. Residual	-2.916	2.506	.000	.960	90
Stud. Residual	-3.324	2.545	.003	1.019	90
Deleted Residual	-7.982	6.055	.016	2.293	90
Stud. Deleted Residual	-3.551	2.635	.001	1.043	90
Mahal. Distance	.403	38.882	6.922	7.394	90
Cook's Distance	.000	.413	.018	.056	90
Centered Leverage Value	.005	.437	.078	.083	90

a. Dependent Variable: Senjangan Anggaran

## Charts

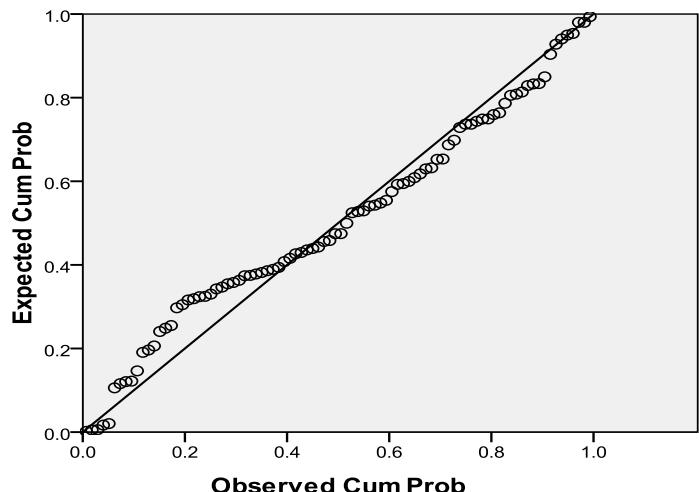
Histogram

Dependent Variable: Senjangan Anggaran



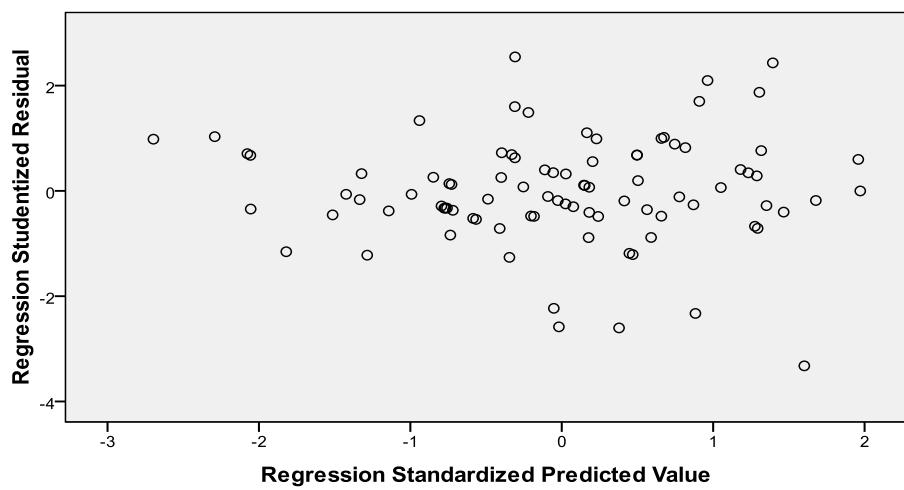
**Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual**

**Dependent Variable: Senjangan Anggaran**



**Scatterplot**

**Dependent Variable: Senjangan Anggaran**



**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilitas = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4.05	3.20	2.81	2.57	2.42	2.30	2.22	2.15	2.09	2.04	2.00	1.97	1.94	1.91	1.89
47	4.05	3.20	2.80	2.57	2.41	2.30	2.21	2.14	2.09	2.04	2.00	1.96	1.93	1.91	1.88
48	4.04	3.19	2.80	2.57	2.41	2.29	2.21	2.14	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
49	4.04	3.19	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.08	2.03	1.99	1.96	1.93	1.90	1.88
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

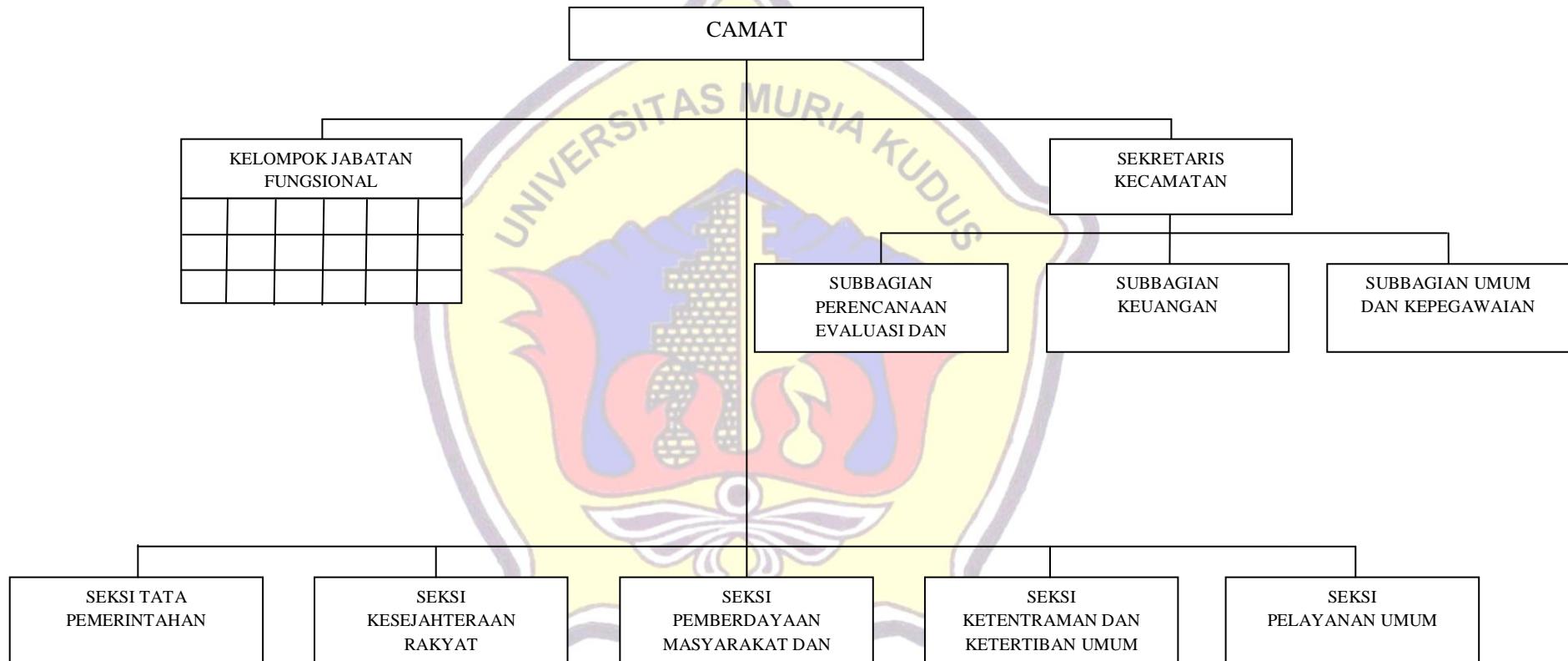
TABEL 15 : TABEL t dan r product moment dengan signifikansi 5%

df	Tabel t one tail	Tabel t two tail	Tabel r one tail	Tabel r two tail
1	6.3138	12.7062	0.9877	0.9969
2	2.9200	4.3027	0.9000	0.9500
3	2.3534	3.1824	0.8054	0.8783
4	2.1318	2.7764	0.7293	0.8114
5	2.0150	2.5706	0.6694	0.7545
6	1.9432	2.4469	0.6215	0.7067
7	1.8946	2.3646	0.5822	0.6664
8	1.8595	2.3060	0.5494	0.6319
9	1.8331	2.2522	0.5214	0.6021
10	1.8125	2.2281	0.4973	0.5760
11	1.7959	2.2010	0.4762	0.5529
12	1.7823	2.1788	0.4575	0.5324
13	1.7709	2.1604	0.4409	0.5140
14	1.7613	2.1448	0.4259	0.4973
15	1.7531	2.1314	0.4124	0.4821
16	1.7459	2.1199	0.4000	0.4683
17	1.7396	2.1098	0.3887	0.4555
18	1.7341	2.1009	0.3783	0.4438
19	1.7291	2.0930	0.3687	0.4329
20	1.7247	2.0860	0.3598	0.4227
21	1.7207	2.0796	0.3515	0.4132
22	1.7171	2.0739	0.3438	0.4044
23	1.7139	2.0687	0.3365	0.3961
24	1.7109	2.0639	0.3297	0.3882
25	1.7081	2.0595	0.3233	0.3809
26	1.7056	2.0555	0.3172	0.3739
27	1.7033	2.0518	0.3115	0.3673
28	1.7011	2.0484	0.3061	0.3610
29	1.6991	2.0452	0.3009	0.3550
30	1.6973	2.0423	0.2960	0.3494
31	1.6955	2.0395	0.2913	0.3440
32	1.6939	2.0369	0.2869	0.3388
33	1.6924	2.0345	0.2826	0.3338
34	1.6909	2.0322	0.2785	0.3291
35	1.6896	2.0301	0.2746	0.3246
36	1.6883	2.0281	0.2709	0.3202
37	1.6871	2.0262	0.2673	0.3160
38	1.6860	2.0244	0.2638	0.3120
39	1.6849	2.0227	0.2605	0.3081
40	1.6839	2.0211	0.2573	0.3044
41	1.6829	2.0195	0.2542	0.3008
42	1.6820	2.0181	0.2512	0.2973
43	1.6811	2.0167	0.2483	0.2940
44	1.6802	2.0154	0.2455	0.2907
45	1.6794	2.0141	0.2429	0.2876
46	1.6787	2.0129	0.2403	0.2845
47	1.6779	2.0117	0.2377	0.2816
48	1.6772	2.0106	0.2353	0.2787
49	1.6766	2.0096	0.2329	0.2759
50	1.6759	2.0086	0.2306	0.2732
51	1.6753	2.0076	0.2284	0.2706
52	1.6747	2.0066	0.2262	0.2681
53	1.6741	2.0057	0.2241	0.2656
54	1.6736	2.0049	0.2221	0.2632
55	1.6730	2.0040	0.2201	0.2509
56	1.6725	2.0032	0.2181	0.2586
57	1.6720	2.0025	0.2162	0.2564
58	1.6716	2.0017	0.2144	0.2542
59	1.6711	2.0010	0.2126	0.2521
60	1.6706	2.0003	0.2108	0.2500
61	1.6702	1.9996	0.2091	0.2480
62	1.6698	1.9990	0.2075	0.2461
63	1.6694	1.9983	0.2058	0.2441
64	1.6690	1.9977	0.2042	0.2423
65	1.6686	1.9971	0.2027	0.2404
66	1.6683	1.9966	0.2012	0.2387
67	1.6679	1.9960	0.1997	0.2369
68	1.6676	1.9955	0.1982	0.2352
69	1.6672	1.9949	0.1968	0.2335
70	1.6669	1.9944	0.1954	0.2319
71	1.6666	1.9939	0.1940	0.2303
72	1.6663	1.9935	0.1927	0.2287
73	1.6660	1.9930	0.1914	0.2272

74	1.6657	1.9925	0.1901	0.2257
75	1.6654	1.9921	0.1888	0.2242
76	1.6652	1.9917	0.1876	0.2227
77	1.6649	1.9913	0.1864	0.2213
78	1.6646	1.9908	0.1852	0.2199
79	1.6644	1.9905	0.1841	0.2185
80	1.6641	1.9901	0.1829	0.2172
81	1.6639	1.9897	0.1818	0.2159
82	1.6636	1.9893	0.1807	0.2146
83	1.6634	1.9890	0.1796	0.2133
84	1.6632	1.9886	0.1786	0.2120
85	1.6630	1.9883	0.1775	0.2108
86	1.6628	1.9879	0.1765	0.2096
87	1.6626	1.9876	0.1755	0.2084
88	1.6624	1.9873	0.1745	0.2072
89	1.6622	1.9870	0.1735	0.2061
90	1.6620	1.9867	0.1726	0.2050
91	1.6618	1.9864	0.1716	0.2039
92	1.6616	1.9861	0.1707	0.2028
93	1.6614	1.9858	0.1698	0.2017
94	1.6612	1.9855	0.1689	0.2006
95	1.6611	1.9853	0.1680	0.1996
96	1.6609	1.9850	0.1671	0.1986
97	1.6607	1.9847	0.1663	0.1975
98	1.6606	1.9845	0.1654	0.1966
99	1.6604	1.9842	0.1646	0.1956
100	1.6602	1.9840	0.1638	0.1946
101	1.6601	1.9837	0.1630	0.1937
102	1.6599	1.9835	0.1622	0.1927
103	1.6598	1.9833	0.1614	0.1918
104	1.6596	1.9830	0.1606	0.1909
105	1.6595	1.9828	0.1599	0.1900
106	1.6594	1.9826	0.1591	0.1891
107	1.6592	1.9824	0.1584	0.1882
108	1.6591	1.9822	0.1576	0.1874
109	1.6590	1.9820	0.1569	0.1865
110	1.6588	1.9818	0.1562	0.1857
111	1.6587	1.9816	0.1555	0.1848
112	1.6586	1.9814	0.1548	0.1840
113	1.6585	1.9812	0.1541	0.1832
114	1.6583	1.9810	0.1535	0.1824
115	1.6582	1.9808	0.1528	0.1816
116	1.6581	1.9806	0.1522	0.1809
117	1.6580	1.9804	0.1515	0.1801
118	1.6579	1.9803	0.1509	0.1793
119	1.6578	1.9801	0.1502	0.1786
120	1.6577	1.9799	0.1496	0.1779
121	1.6575	1.9798	0.1490	0.1771
122	1.6574	1.9796	0.1484	0.1764
123	1.6573	1.9794	0.1478	0.1757
124	1.6572	1.9793	0.1472	0.1750
125	1.6571	1.9791	0.1466	0.1743
126	1.6570	1.9790	0.1460	0.1736
127	1.6569	1.9788	0.1455	0.1729
128	1.6568	1.9787	0.1449	0.1723
129	1.6568	1.9785	0.1443	0.1716
130	1.6567	1.9784	0.1438	0.1710
131	1.6566	1.9782	0.1432	0.1703
132	1.6565	1.9781	0.1427	0.1697
133	1.6564	1.9780	0.1422	0.1690
134	1.6563	1.9778	0.1416	0.1684
135	1.6562	1.9777	0.1411	0.1678
136	1.6561	1.9776	0.1406	0.1672
137	1.6561	1.9774	0.1401	0.1666
138	1.6560	1.9773	0.1396	0.1660
139	1.6559	1.9772	0.1391	0.1654
140	1.6558	1.9771	0.1386	0.1648
141	1.6557	1.9769	0.1381	0.1642
142	1.6557	1.9768	0.1376	0.1637
143	1.6556	1.9767	0.1371	0.1631
144	1.6555	1.9766	0.1367	0.1625
145	1.6554	1.9765	0.1362	0.1620
146	1.6554	1.9763	0.1357	0.1614
147	1.6553	1.9762	0.1353	0.1609
148	1.6552	1.9761	0.1348	0.1603
149	1.6551	1.9760	0.1344	0.1598

## LAMPIRAN 4

### STRUKTUR ORGANISASI



Sumber : Profil Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus





YAYASAN PEMBINA UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
**FAKULTAS EKONOMI**  
STATUS : TERAKREDITASI

Alamat : Kampus UMK Gondangmanis, PO. BOX 53 Kudus - Telp. (0291) 441643

Nomor : 562/FE.UMK/A.40.110/VI/2014

9 Juni 2014.

Lamp : --

Hal : **Permohonan Ijin Penelitian.**

Yth. Kepala Kantor  
Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kab. Kudus  
di -  
K u d u s .

Diberitahukan dengan hormat bahwa, mahasiswa Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus di bawah ini :

Nama : Fatkhiajur Rohmania

NIM : 2010 – 12 – 017

akan mengadakan penelitian di Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin, guna menyusun Skripsi dengan judul “ Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan dan Motivasi sebagai Pemoderasi ( Studi Empiris Pegawai Pemerintah Kecamatan se – Kabupaten Kudus ) ”.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon diperkenankan mahasiswa kami mengadakan penelitian di Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin, guna memperoleh data-data yang diperlukan untuk menyusun Skripsi.

Dernikian atas perkenan dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.





**PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS**  
**BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH**  
Jl. Simpang Tujuh No.1 Kudus ■ (0291) 430080 Fax. 445324  
Email : [bappeda.kudus@yahoo.com](mailto:bappeda.kudus@yahoo.com) K U D U S 59312

**SURAT REKOMENDASI RESEARCH / SURVEY**  
Nomor : 072/195.IS/2014

- I. DASAR : 1. Surat Menteri Dalam Negeri Nomor 070 / 225 Tanggal 18 Juni 1981, Perihal Surat Keputusan Direktorat Jenderal Sosial Politik Nomor 14 / 1981 Tentang **Surat Pemberitahuan Penelitian**.  
2. Peraturan Daerah Kabupaten Kudus Nomor 15 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Inspektorat, Badan Perencanaan Pembangunan Daerah, Lembaga Teknis Daerah, Satuan Polisi Pamong Praja dan Kantor Pelayanan Perijinan Terpadu Kabupaten Kudus.
- II. Menunjuk Surat : 1. Universitas Muria Kudus Tanggal 9 Juni 2014 Nomor 562/FE.UMK//B.09100/V/2014  
2. Legalisasi izin survey dari Kantor Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kabupaten Kudus Tanggal 10 Juni 2014 Nomor : 070/185/20.02/2014.
- III. Yang bertandatangan di bawah ini, Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Kudus bertindak atas nama Bupati Kudus, bahwa pada prinsipnya menyatakan **tidak keberatan / dapat mengijinkan atas pelaksanaan Research / Survey** dalam Wilayah Kabupaten Kudus yang dilaksanakan oleh :
1. Nama : Fatkhiantur Rohmania  
2. Pekerjaan : Mahasiswa  
3. Satuan Kerja : Universitas Muria Kudus  
4. Penanggung Jawab : Dr. Supriyono, SE, MM  
5. Maksud Tujuan Research / Survey : Mengadakan penelitian
- "Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Senjangan Anggaran Dengan Komitmen Organisasi, Ketidakpastian lingkungan dan Motivasi Sebagai Pemoderasi (Studi Empiris Pegawai Pemerintah Kecamatan Se-Kabupaten Kudus.)"
6. Lokasi : Kabupaten Kudus  
dengan ketentuan sebagai berikut :  
a. Pelaksanaan **Research / Survey** tidak disalahgunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu kestabilan Pemerintah.  
b. Sebelum melaksanakan **Research / Survey** langsung kepada responden harus terlebih dahulu melaporkan kepada pimpinan wilayah setempat.  
c. Setelah **Research / Survey** selesai, supaya melaporkan dan menyerahkan hasilnya ke Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Kudus.
- IV. Surat Rekomendasi ini berlaku dari tanggal 10 Juni 2014 sampai dengan tanggal 10 September 2014.

Dikeluarkan di Kudus  
Pada tanggal : 10 Juni 2014



TEMBUSAN Yth. :

1. Kepala Kantor Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kabupaten Kudus.
2. Kepala Dinas / Instansi terkait.



YAYASAN PEMBINA UNIVERSITAS MURIA KUDUS

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

**FAKULTAS EKONOMI**

STATUS : TERAKREDITASI

Alamat : Kampus UMK Gondangmanis, PO. BOX 53 Kudus - Telp. (0291) 441643

Nomor : 562/FE.UMK/A.40.110/VI/2014

9 Juni 2014.

Lamp : --

Hal : **Permohonan Ijin Penelitian.**

Yth.

Diberitahukan dengan hormat bahwa, mahasiswa Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus di bawah ini :

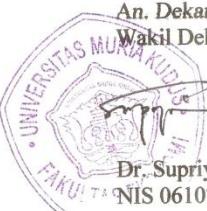
Nama : Fatkhiatur Rohmania

NIM : 2010 – 12 – 017

akan mengadakan penelitian di Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin, guna menyusun Skripsi dengan judul “ Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan dan Motivasi sebagai Pemoderasi ( Studi Empiris Pegawai Pemerintah Kecamatan se – Kabupaten Kudus ) ”.

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon diperkenankan mahasiswa kami mengadakan penelitian di Instansi yang Bapak/Ibu Pimpin, guna memperoleh data-data yang diperlukan untuk menyusun Skripsi.

Demikian atas perkenan dan kerjasamanya disampaikan terima kasih.

An. Dekan  
Wakil Dekan I,  
  
Dr. Supriyono, SE, MM  
NIS 0610701000001176



**PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS**  
**BADAN PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAERAH**  
Jl. Simpang Tujuh No.1 Kudus Telp. ( 0291 ) 430080  
K U D U S 59318

**SURAT KETERANGAN**

Nomor : 072.1/599.A/16/2014

1. Yang bertanda tangan di bawah ini :

a. Nama : **Drs. SUDJATMIKO, M.Pd.**  
b. NIP : 19610428 198703 1 008  
c. Pangkat/Gol. : Pembina Utama Muda (IV c)  
d. Jabatan : Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah  
Kabupaten Kudus

Dengan ini menerangkan bahwa :

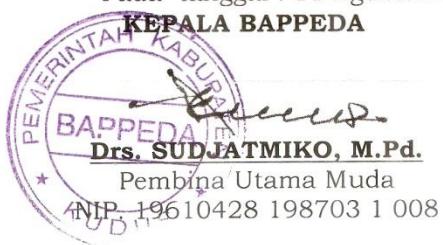
a. Nama : **FATKHIATUR ROHMANIA**  
b. NIM : 2010-12-017  
c. Jurusan : Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
d. Universitas : Universitas Muria Kudus

Telah menyelesaikan Penelitian/Survey di Wilayah Kabupaten Kudus untuk penyusunan Skripsi dengan Judul:

**“Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi, Ketidakpastian Lingkungan dan Motivasi sebagai Pemoderasi (Studi Empiris pada Pegawai Pemerintah Kecamatan se-Kabupaten Kudus)”**

2. Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di Kudus  
Pada tanggal : 11 Agustus 2014



TEMBUSAN Yth. :

1. Kepala Kantor Kesatuan Bangsa, Politik dan Perlindungan Masyarakat Kab. Kudus ;
2. Dinas/Instansi terkait .