



**PENGARUH KEJELASAN TUJUAN DAN
KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
TERHADAP KINERJA SATUAN KERJA
PERANGKAT DAERAH (SKPD) DENGAN GAYA
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
MODERATING**

(Studi Kasus Pada Kabupaten Pati)

Diajukan Oleh :
TANTRI SETYONINGRUM
NIM. 2010-12-013

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2014**



PENGARUH KEJELASAN TUJUAN DAN
KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH
TERHADAP KINERJA SATUAN KERJA
PERANGKAT DAERAH (SKPD) DENGAN GAYA
KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL
MODERATING

(Studi Kasus Pada Kabupaten Pati)

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

TANTRI SETYONINGRUM

NIM. 2010-12-013

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2014**

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

*”Lakukanlah yang terbaik
karena jika kamu melakukan yang terbaik tidak akan ada penyesalan”*

*“ Good communicatin comes from people to people but Great communication
comes from people to Allah”*

“Always be yourself and never be anyone else even if they look better than you”

PERSEMBAHAN :

Skripsi ini saya
persembahkan untuk :

1. Bapak Karlan dan Ibu
Rusmini
2. Mas Fendi dan Mbak
Endah
3. Fatir dan Erlangga
4. Sahabat-sahabatku
5. Mas Ali Robikun



KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Alhamdulillah dan puji syukur kehadiran Allah SWT dan Rasulnya Nabi Muhammad SAW, karena atas segala rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan tugas penyusunan skripsi dengan judul “PENGARUH KEJELASAN TUJUAN DAN KINERJA KEUANGAN PEMERINTAH TERHADAP KINERJA SATUAN KERJA PEMERINTAH DAERAH (SKPD) DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Studi Kasus pada Kabupaten Pati)”.

Maksud penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi sebagian persyaratan agar memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, karena keterbatasan kemampuan dan pengalaman. Oleh karena itu penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini perkenankanlah penulis menyampaikan penghargaan serta terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Muria Kudus yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian skripsi.
2. Bapak Ashari, SE., M.Si, Akt selaku ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Wahidil, SE., M.Si, Akt selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikanya penulisan skripsi ini.
4. Bapak Dennyca Hendriyanto N, SE., M.Si, Akt selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya membimbing peneliti hingga selesainya skripsi ini.

5. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan.
6. Kedua orang tua ku Bapak Karlan dan Ibu Rusmini , tiada kata yang bisa saya ucapkan, selain kata terima kasih yang sebesar-besarnya, atas dorongan dan semangat baik moril maupun materil serta memberikan curahan kasih sayangnya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
7. Kakak-kakakku, Mas Fendi Mbak Endah dan keponakanku Angga dan Fatir, yang selalu memberi semangat baik secara materil dan spritual.
8. Semua Keluarga yang slalu memotivasi dan mendoakan.
9. Sahabatku Anis, Oky, Nila, Watin, Epi, Lutfi, Rida, Khusnul, Ruby dan teman-teman seperjuangan dalam kebaikan, terimakasih atas segala kebersamaan, perhatian, dukungan, saran, dan persahabatan yang sangat berharga.
10. Temanku dirumah Heru, Totok, Ike, Endang, Mentis, Mbak Ning, Yiyin yang selalu memberi semangat dan pertolongan.
11. Seluruh teman-teman seperjuangan di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Muria Kudus angkatan tahun 2010, sukses untuk kita semua.
12. Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari akan keterbatasan penelitian ini, skripsi ini tidak luput dari kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan

kritik yang bersifat membangun dari semua pihak. Peneliti berharap skripsi ini bermanfaat bagi pembaca untuk mengembangkan penelitian selanjutnya.

Kudus, September 2014

Peneliti

Tantri Setyoningrum



ABSTRACT

This study aims to determine the effect of clarity of purpose and the government's financial performance to the performance of work units (SKPD) leadership style as a moderating variable. The population of this research is on education Pati se. The number of sectors in the district there are 50 SKPDs Starch consists of 12 offices, 5 body, 5 offices, 2 secretariat, 2 hospitals, Inspectorate, 21 districts and 2 other institutions. Total population of this study were 842 people. Samples were obtained by using purposive sampling method with criteria ranking officials in each working section on education finance and has worked for more than 1 year. The results of the study demonstrate that 1) Clarity of purpose significant positive effect on performance on education. 2) Financial performance of government significant positive effect on performance on education. 3) leadership style moderates the relationship between clarity of goals on performance on education. 4) The style of leadership does not moderate the relationship between the financial performance of the government on education performance.

Keywords: Clarity of Purpose, Financial Performance of Government, Leadership Style,



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan tujuan dan kinerja keuangan pemerintah terhadap kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) dengan gaya kepemimpinan sebagai variabel moderating. Populasi penelitian ini adalah SKPD se Kabupaten Pati. Jumlah SKPD di Kabupaten Pati ada 50 SKPD yang terdiri dari 12 dinas, 5 badan, 5 kantor, 2 sekretariat, 2 RSUD, Inspektorat, 21 kecamatan dan 2 lembaga lain. Jumlah populasi penelitian ini sebanyak 842 orang. Sampel diperoleh dengan menggunakan metode *purposive sampling* dengan kriteria pejabat struktural pada masing-masing SKPD yang bekerja dibagian keuangan dan telah bekerja selama lebih dari 1 tahun. Hasil penelitian membuktikan bahwa 1) Kejelasan tujuan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja SKPD. 2) Kinerja keuangan pemerintah berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja SKPD. 3) Gaya kepemimpinan memoderasi hubungan antara kejelasan tujuan terhadap kinerja SKPD. 4) Gaya kepemimpinan tidak memoderasi hubungan antara kinerja keuangan pemerintah terhadap kinerja SKPD.

Kata Kunci : Kejelasan Tujuan, Kinerja Keuangan Pemerintah, Gaya Kepemimpinan, Kinerja SKPD.



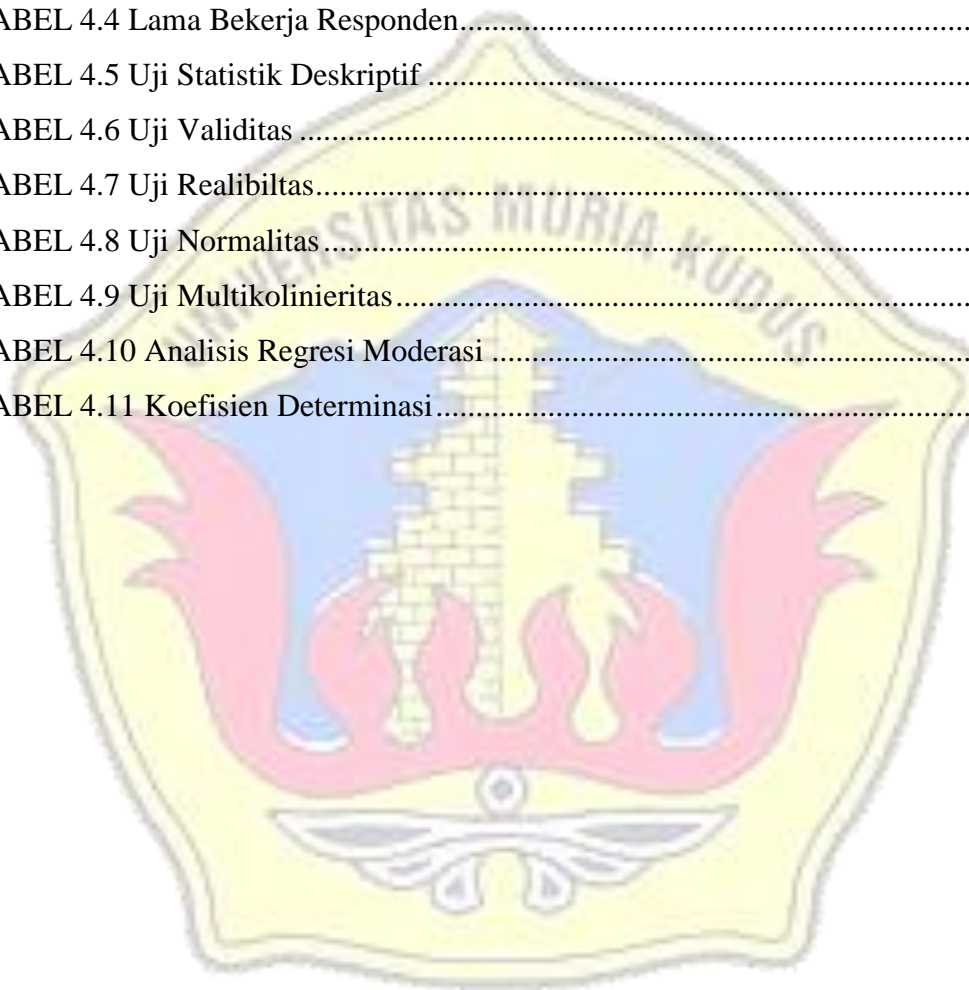
DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
<i>ABSTRACT</i>	<i>vii</i>
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Ruang Lingkup	6
1.3 Perumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Goal Theory	9
2.2 Teori Kontijensi (Contingency Theory)	10
2.3 Kejelasan Tujuan	10
2.4 Kinerja Keuangan Pemerintah	14
2.5 Gaya Kepemimpinan	17
2.6 Kinerja SKPD	18
2.7 Penelitian Terdahulu	20
2.8 Kerangka Pemikiran	25
2.9 Hipotesis	26
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Rancangan Penelitian	30
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	30
3.2.1 Variabel Penelitian	30
3.2.2 Definisi Operasional	31

3.3 Jenis dan Sumber Data	33
3.4 Populasi dan Sampel.....	33
3.5 Metode Pengumpulan Data	35
3.6 Pengolahan Data	35
3.7 Analisis Data	36
3.7.1 Statistik Deskriptif.....	36
3.7.2 Uji Kualitas Data	36
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	37
3.7.4 Model Analisis.....	39
3.7.5 Uji Hipotesis	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	42
4.1 Gambaran Umum Responden.....	42
4.2 Uji Statistik Deskriptif.....	45
4.3 Uji Kualitas Data	47
4.3.1 Uji Validitas.....	47
4.3.2 Uji Reliabilitas.....	48
4.4 Uji Asumsi Klasik	48
4.5 Model Analisis.....	52
4.6 Uji Hipotesis	55
4.7 Pembahasan	57
BAB V PENUTUP.....	61
5.1 Kesimpulan	61
5.2 Keterbatasan	62
5.3 Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
TABEL 2.1 Penelitian Terdahulu	20
TABEL 4.1 Data Penelitian	43
TABEL 4.2 Jabatan Responden	44
TABEL 4.3 Pendidikan Terakhir Responden	44
TABEL 4.4 Lama Bekerja Responden.....	45
TABEL 4.5 Uji Statistik Deskriptif	46
TABEL 4.6 Uji Validitas	47
TABEL 4.7 Uji Realibilitas.....	49
TABEL 4.8 Uji Normalitas.....	50
TABEL 4.9 Uji Multikolinieritas.....	51
TABEL 4.10 Analisis Regresi Moderasi	53
TABEL 4.11 Koefisien Determinasi.....	57



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
GAMBAR 2.1 Kerangka Pemikiran	25
GAMBAR 4.1 Uji Heteroskedastisitas	52

