



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
AKUNTABILITAS PUBLIK DAN DESENTRALISASI
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH
SKPD**

(Studi Empiris pada SKPD Pemerintah Kabupaten Kudus)

Diajukan Oleh:

IDA LUKMANA

NIM. 2010-12-038

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2014



**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
AKUNTABILITAS PUBLIK DAN DESENTRALISASI
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH
SKPD**

(Studi Empiris pada SKPD Pemerintah Kabupaten Kudus)

Skripsi diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas MuriaKudus

Diajukan Oleh:

IDA LUKMANA

NIM. 2010-12-038

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2014**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,
AKUNTABILITAS PUBLIK DAN DESENTRALISASI
TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PEMERINTAH
SKPD : Studi Empiris pada SKPD Pemerintah Kabupaten
Kudus**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Sesungguhnya setelah kesusahan itu ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah ayat 6)

“Allah tidak membebani seseorang melainkan dengan kemampuannya”

(QS. Al-Baqarah ayat 28)

“Pengetahuan adalah guru yang terbaik”

“Jangan tunggu hari esok apa yang bisa dikerjakan hari ini”

PERSEMBAHAN :

- ✿ Tuhan Yang Maha Kuasa
- ✿ Kepada kedua orang tuaku yang tak pernah putus untuk mendo'akan aku hingga menyelesaikan kuliahku, serta kakak-kakaku yang selalu memotivator dalam skripsiku
- ✿ Sahabat-sahabat terdekatku senasib seperjuangan yang telah banyak membantu
- ✿ Almamater, Universitas Muria Kudus

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur hanya pada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta nikmat-Nya, serta memberikan kemudahan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi sehingga tersusunlah skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik dan Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial Pemerintah SKPD (Studi Empiris Pada Pemerintah SKPD Kabupaten Kudus)”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan program sarjana (S1) di Fakultas Ekonomi jurusan Akuntansi pada Universitas Muria Kudus. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah mendapatkan banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Bapak Dr. H. Mochammad Idris, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Ashari, SE, M.Si, Akt, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Febra Robiyanto, SE., M.Si, Akt., selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dennyca Hendriyanto N., SE., MSi. Selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu kesabarannya memberikan

bimbingan, arahan, dan saran pada penulis sampai selesainya skripsi ini.

5. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan.
6. Pejabat struktural SKPD Pemerintah Kabupaten Kudus yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membantu menjadi responden dalam penelitian ini. Dan para staff SKPD Kabupaten Kudus atas bantuannya dalam penyebaran kuesioner.
7. Orangtua tercinta yang yang tidak henti-hentinya berdoa, memotivasi, dan memberi semangat untuk selalu bangkit serta mencerahkan segala perhatiannya bagi penulis serta kakak-kakakku sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Kekasih hatiku yang selalu menemani, menyemangati dan selalu mendo'akan aku dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan akuntansi kelas A angkatan 2010 khususnya (Dwi Susanti, Beti Supriyanti, Khauvun Nikmah, Anita Anisari) serta teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini

Semoga Allah SWT selalu memberikan rahmat-Nya atas semua bantuan yang telah diberikan selama penyusunan skripsi ini. Dengan segala

kerendahan hati penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun guna penyempurnaan penulisan.

Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya pengaruh kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik, desentralisasi terhadap kinerja manajerial SKPD. Populasi dalam penelitian ini SKPD Pemerintah Kabupaten Kudus. Teknik pengambilan sampel menggunakan *judgement sampling*. Data penelitian ini diperoleh dari pejabat struktural pemerintahan pada SKPD yang telah menduduki jabatan minimal satu tahun dan terlibat dalam proses penyusunan dan pelaksanaan anggaran. Jenis data yang digunakan adalah data primer. Metode pengumpulan data adalah menggunakan kuesioner. Alat analisis menggunakan regresi linear berganda. Analisis statistik menemukan bahwa: 1) kejelasan sasaran anggaran berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial SKPD, dimana nilai signifikansi $0,00 < \alpha 0,05$ dan β yaitu 1,815 (H1 diterima), 2) akuntabilitas publik berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial SKPD dimana nilai signifikansi $0,00 < \alpha 0,05$ dan β 0,933 (H2 diterima), 3) desentraliasasi berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial SKPD, dimana nilai signifikansi $0,046 < \alpha 0,05$ dan β 0,712 (H3 diterima). Hasil penelitian menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik dan desentralisasi berpengaruh signifikan positif terhadap kinerja manajerial SKPD Pemerintah Kabupaten Kudus.

Kata Kunci: *Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik, Desentralisasi, Kinerja Manajerial SKPD*

ABSTRACT

This research aimed to examine the influence of budget goal clarity, public accountability and desentralization of managerial performance. Populations of this research are the work unit (SKPD) Kudus District Government. The technical sampling of this research uses judgement sampling. Data of structure government the work unit (SKPD). Type of data used are primary data. Data collection method used is using questionnaire. Analysis used multiple linear regression. Analisis statistical finding of statistical test provide following result : 1) budget goal clarity has effect significant positive of managerial performance where the significant value $0,00 < \alpha 0,05$ and β value 1,815 (H_1 accepted), 2) public accountability has effect significant positive of managerial performance where the significant value $0,00 < \alpha 0,05$ and β value 0,933 (H_2 accepted), 3) desentralization has effect significant positive of managerial performance where the significant value $0,046 < \alpha 0,05$ and β 0,712 (H_3 accepted.) The results of the research indicates that morality and appropriateness of compensation effect significant negative on tendency of budget goal clarity, public accountability and desentralization has effect of managerial performance.

Kata Kunci: *Budget Goal Clarity, Public Accountability, Desentralization, Managerial Performance.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	2
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian	8
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landasan Teori	9
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	9
2.1.2 Fungsi Anggaran.....	10
2.1.3 Jenis-jenis Anggaran	11
2.1.4 Karakteristik Anggaran	12

2.1.5 Kejelasan Sasaran Anggaran	14
2.1.6 Akuntabilitas Publik	15
2.1.7 Desentralisasi.....	18
2.1.8 Kinerja Manajerial.....	21
2.2 Penelitian Terdahulu.....	22
2.3 Kerangka Pemikiran	25
2.4 Pengembangan Hipotesis.....	25
2.4.1 Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial SKPD	25
2.4.2 Pengaruh Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Manajerial SKPD	26
2.4.2 Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial SKPD	27
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Rancangan Penelitian.....	29
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	29
3.2.1Variabel Dependen	29
3.2.1.1 Kinerja Manajerial SKPD	30
3.2.2 Variabel Independen.....	30
3.2.2.1 Kejelasan Sasaran Anggaran	30
3.2.2.3 Akuntabilitas Publik	31
3.2.2.4 Desentralisasi	31
3.3 Jenis dan Sumber Data	32

3.4 Populasi dan Sampel.....	32
3.5 Pengumpulan Data.....	34
3.6 Pengolahan Data	34
3.7 Teknik Analisis Data	35
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	35
3.7.2 Uji Instrumen.....	35
3.7.2.1 Uji Validitas	35
3.7.2.2 Uji Reliabilitas	35
3.7.3 Uji Asumsi Klasik	36
3.7.3.1 Uji Multikolinearitas	36
3.7.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	36
3.7.3.2 Uji Normalitas.....	37
3.7.4 Analisis Regresi	37
3.7.4.1 Analisis Regresi Berganda	37
3.7.4.2 Uji F (F-Test)	38
3.7.4.3 Uji T (T-Test).....	39
3.7.5 Koefisien Determinasi	40
BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
4.1 Gambaran Umum Obyek.....	41
4.2 Deskripsi Responden	42
4.2.1 Jenis Kelamin	42
4.2.2 Umur Responden	43
4.2.3 Latar Belakang Pendidikan.....	44

4.2.4 Lama Bekerja di SKPD	44
4.3 Analisis Deskriptif	45
4.4 Uji Instrumen	46
4.4.1 Uji Validitas.....	46
4.4.2 Uji Reliabilitas.....	49
4.5 Uji Asumsi Klasik	49
4.5.1 Uji Normalitas	49
4.5.2 Uji Multikolinearitas	50
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas	51
4.6 Analisis Regresi	52
4.7 Uji Hipotesis	54
4.7.1 Uji F (F-test)	54
4.7.2 Uji T (T-test).....	55
4.7.3 Koefisien Determinasi	56
4.8 Pembahasan	57
BAB V PENUTUP.....	63
5.1 Kesimpulan	63
5.2 Keterbatasan	64
5.3 Saran	65
DAFTAR PUSTAKA	66
LAMPIRAN	68

DAFTAR TABEL

Table	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu	22
4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	42
4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
4.3 Gambaran Usia Responden	43
4.4 Gambaran Latar Belakang Pendidikan Responden.....	44
4.5 Gambaran Lama Pekerjaan	44
4.6 Hasil Analisis Deskriptif Statistik.....	45
4.7 Hasil Uji Validitas.....	47
4.8 Hasil Uji Reliabilitas	49
4.9 One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	50
4.10 Hasil Pengujian Multikolinearitas.....	51
4.11 Analisis Regresi Berganda	53
4.12 Hasil Uji F	54
4.13 Hasil Uji Determinasi.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Pemikiran.....	25
4.1 Hasil Heteroskedastisitas	52



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : KUESIONER

LAMPIRAN 2 : TABULASI DATA KUESIONER

LAMPIRAN 3 : PENGUJIAN VALIDITAS DAN RELIABILITAS VARIABEL

LAMPIRAN 4 : HASIL DESCRIPTIVE DATA

LAMPIRAN 5 : HASIL PENGUJIAN DATA

LAMPIRAN 6 : r TABEL DAN f TABEL

LAMPIRAN 7 : SURAT IJIN PENELITIAN

LAMPIRAN 8 : SURAT REKOMENDASI PENELITIAN

