

## KUESIONER

### A. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu Mengisi daftar berikut :

1. Nama : \_\_\_\_\_
2. Jenis Kelamin :  Pria  Wanita
3. Umur : \_\_\_\_\_ Tahun
4. Pendidikan Terakhir :  SMA  D3  S1  S2  S3
5. Jabatan : \_\_\_\_\_
6. Lama Bapak/Ibu menduduki jabatan ini :  1-5 th  5-10 th  >10 th
7. Latar Belakang Pendidikan :  Akuntansi  Manajemen  Ekonomi  
 Hukum  Pertanian  MIPA  
 Lain-lain

(.....)

## **B. DAFTAR PERNYATAAN**

# **1. KINERJA MANAJERIAL SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH (SKPD)**

Mohon Bapak / Ibu mengukur kinerja Bapak/Ibu akhir-akhir ini untuk setiap bidang berikut ini dengan menuliskan nomor di antara 1 sampai 9 sesuai dengan skala yang menurut Bapak/Ibu paling tepat dengan ketentuan sebagai berikut :

Skala 1 sampai 9 tersebut dibagi dalam tiga kategori sebagai berikut:

### **Skala 1-3 : Kinerja di bawah rata-rata**

## Skala 4-6 : Kinerja rata-rata

### **Skala 7-9 : Kinerja di atas rata-rata**

4.	<b>Evaluasi</b> Saya berperan dalam mengevaluasi dan menilai rencana kerja, laporan kinerja maupun kerja yang diamati pada unit/sub unit saya.										
5.	<b>Pengawasan</b> Saya berperan dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan para bawahan yang ada pada unit/ sub unit saya.										
6.	<b>Pemilihan Staf</b> Saya berperan dalam mengelola, mengatur, dan memilih pegawai pada unit/sub unit saya.										
7.	<b>Negosiasi</b> Saya berperan dalam melakukan kontrak untuk barang/jasa yang dibutuhkan pada unit/sub unit saya dengan pihak luar.										
8.	<b>Perwakilan</b> Saya berperan dalam mewakilkan organisasi saya untuk berhubungan dengan pihak lain diluar organisasi.										
9.	<b>Kinerja secara menyeluruh</b> Saya mengevaluasi kinerja, dan sasaran kinerja secara menyeluruh.										

Sumber : Jurnal Deki Putra (2013)

## 2. KEJELASAN SASARAN ANGGARAN

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* ( ✓ ) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

**SS = Sangat Setuju**

**TS = Tidak Setuju**

**S = Setuju**

**STS = Sangat Tidak**

**Setuju**

**RR = Ragu-Ragu**

No.	Pernyataan	SS	S	RR	TS	STS
1.	Ada kejelasan sasaran anggaran pada satuan kerja ini.					

2.	Ada spesifikasi sasaran anggaran pada satuan kerja ini..					
3.	Saya dapat mengetahui tingkat kepentingan sasaran anggaran pada setiap program.					
4.	Saya dapat mengetahui secara jelas <i>outcome</i> yang harus dicapai pada setiap program dan kegiatan.					
5.	Anggaran yang dibuat telah mempertimbangkan skala prioritas.					
6.	Indikator kinerja untuk setiap kegiatan yang tercantum dalam anggaran telah terdefinisi dengan jelas dan terukur.					

Sumber: Tesis Andarias Bangun (2009)

### 3. AKUNTABILITAS PUBLIK

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* ( ✓ ) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

**SS = Sangat Setuju**

**TS = Tidak Setuju**

**S = Setuju**

**STS = Sangat Tidak**

**Setuju**

**RR = Ragu-Ragu**

No.	Pernyataan	SS	S	RR	TS	STS
1.	Pelaksanaan kebijakan dipertanggungjawabkan pemerintah daerah kepada DPRD dan masyarakat luas.					
2.	Anggaran yang dirancang dan ditetapkan pemerintah daerah bersama DPRD sesuai dengan realisasinya bagi kepentingan publik.					
3.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efisiensi bahwa dana masyarakat menghasilkan output maksimal.					
4.	Program-program anggaran dirancang dengan mempertimbangkan prinsip efektifitas bahwa penggunaan anggaran mencapai target atau tujuan kepentingan publik.					

5.	Pelaksanaan program-program APBD benar-benar dirasakan manfaatnya oleh masyarakat.				
6.	Anggaran yang diusulkan mencerminkan visi, misi, tujuan, sasaran, dan hasil yang ditetapkan.				
7.	Pengalokasian dana anggaran mengikuti proses-proses dan prosedur yang berlaku.				
8.	Penggunaan dana anggaran didasarkan atas hukum dan peraturan yang berlaku.				
9.	Audit kepatuhan dilakukan agar setiap penggunaan dana dilandasi peraturan dan hukum yang berlaku.				

Sumber : Jurnal Deki Putra (2013)

#### 4. STRUKTUR DESENTRALISASI

Mohon Bapak/Ibu memberikan tanda *check list* ( ✓ ) pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

**SS = Sangat Setuju**

**TS = Tidak Setuju**

**S = Setuju**

**STS = Sangat Tidak Setuju**

**RR = Ragu-Ragu**

No.	Pernyataan	SS	S	RR	TS	STS
1.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan jumlah anggaran untuk satuan kerja saya.					
2.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan program dan kegiatan di satuan kerja saya.					
3.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pegawai yang terlibat dalam program dan kegiatan.					
4.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan prioritas kegiatan yang dilaksanakan.					
5.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan menambah pegawai di satuan kerja saya.					
6.	Saya mempunyai wewenang untuk menentukan pemutusan pegawai.					

Sumber : Tesis Andarias Bangun (2009)

## Lampiran

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kejelasan Sasaran Anggaran	107	19	30	26.02	2.367
Akuntabilitas Publik	107	26	45	38.84	3.714
Desentralisasi	107	10	30	20.63	4.228
Kinerja Manajerial SKPD	107	32	81	49.05	10.397
Valid N (listwise)	107				



## Lampiran

### Uji Validitas dan Reliabilitas Data Penelitian

#### 1. Validitas Reliabilitas Kejelasan Sasaran Anggaran (X1)

Case Processing Summary		
	N	%
Cases	Valid	107
	Excluded <sup>a</sup>	0
Total		100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.770	.769	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X1.1	4.34	.531	107
X1.2	4.32	.560	107
X1.3	4.36	.650	107
X1.4	4.36	.603	107
X1.5	4.36	.589	107
X1.6	4.28	.528	107

**Inter-Item Correlation Matrix**

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6
X1.1	1.000	.653	.434	.154	.177	.199
X1.2	.653	1.000	.483	.166	.275	.206
X1.3	.434	.483	1.000	.461	.463	.359
X1.4	.154	.166	.461	1.000	.403	.395
X1.5	.177	.275	.463	.403	1.000	.517
X1.6	.199	.206	.359	.395	.517	1.000

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	21.68	4.313	.457	.451	.750
X1.2	21.70	4.136	.507	.483	.738
X1.3	21.65	3.568	.657	.449	.695
X1.4	21.66	4.131	.453	.295	.753
X1.5	21.65	4.002	.532	.378	.731
X1.6	21.74	4.270	.483	.319	.744

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
26.02	5.603	2.367	6

## 2. Validitas Reliabilitas Akuntabilitas Publik (X2)

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	107	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	107	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.845	.853	9

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
X2.1	4.50	.556	107
X2.2	4.28	.579	107
X2.3	4.34	.582	107
X2.4	4.34	.513	107
X2.5	4.06	.738	107
X2.6	4.37	.607	107
X2.7	4.34	.565	107
X2.8	4.41	.582	107
X2.9	4.21	.786	107

**Inter-Item Correlation Matrix**

	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9
X2.1	1.000	.465	.403	.292	.391	.498	.565	.344	.300
X2.2	.465	1.000	.697	.505	.316	.343	.285	.466	.245
X2.3	.403	.697	1.000	.502	.395	.415	.484	.368	.239
X2.4	.292	.505	.502	1.000	.324	.350	.322	.449	.271
X2.5	.391	.316	.395	.324	1.000	.501	.452	.166	.452
X2.6	.498	.343	.415	.350	.501	1.000	.537	.389	.371
X2.7	.565	.285	.484	.322	.452	.537	1.000	.436	.289
X2.8	.344	.466	.368	.449	.166	.389	.436	1.000	.267
X2.9	.300	.245	.239	.271	.452	.371	.289	.267	1.000

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	34.34	11.263	.596	.462	.826
X2.2	34.56	11.154	.596	.622	.825
X2.3	34.50	11.007	.634	.605	.821
X2.4	34.50	11.630	.544	.371	.831
X2.5	34.79	10.585	.555	.418	.831
X2.6	34.47	10.893	.633	.444	.821
X2.7	34.50	11.139	.619	.545	.823
X2.8	34.43	11.455	.508	.408	.834
X2.9	34.64	10.875	.444	.260	.847

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
38.84	13.795	3.714	9

### 3. Validitas Reliabilitas Desentralisasi (X3)

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	107	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	107	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.802	.808	6

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
X3.1	3.65	.859	107
X3.2	3.93	.669	107
X3.3	3.77	1.051	107
X3.4	3.81	.973	107
X3.5	2.88	1.179	107
X3.6	2.59	1.141	107

**Inter-Item Correlation Matrix**

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6
X3.1	1.000	.398	.631	.487	.293	.373
X3.2	.398	1.000	.418	.530	.168	.194
X3.3	.631	.418	1.000	.557	.304	.470
X3.4	.487	.530	.557	1.000	.309	.347
X3.5	.293	.168	.304	.309	1.000	.699
X3.6	.373	.194	.470	.347	.699	1.000

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	16.97	13.405	.594	.440	.766
X3.2	16.70	15.136	.441	.315	.797
X3.3	16.86	12.027	.651	.531	.749
X3.4	16.81	12.814	.591	.444	.764
X3.5	17.75	12.285	.508	.500	.788
X3.6	18.04	11.772	.614	.563	.759

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
20.63	17.878	4.228	6

#### 4. Validitas Reliabilitas Kinerja Manajerial SKPD (Y)

**Case Processing Summary**

		N	%
Cases	Valid	107	100.0
	Excluded <sup>a</sup>	0	.0
	Total	107	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.845	.848	9

**Item Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Y1	5.50	1.712	107
Y2	5.46	1.615	107
Y3	5.51	1.639	107
Y4	5.88	1.582	107
Y5	5.86	1.713	107
Y6	5.30	1.711	107
Y7	5.01	1.751	107
Y8	5.34	1.791	107
Y9	5.20	2.002	107

**Inter-Item Correlation Matrix**

	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9
Y1	1.000	.763	.591	.562	.526	.216	.077	.136	.384
Y2	.763	1.000	.559	.642	.566	.233	.109	.090	.383
Y3	.591	.559	1.000	.508	.537	.308	.209	.239	.463
Y4	.562	.642	.508	1.000	.645	.446	.215	.118	.451
Y5	.526	.566	.537	.645	1.000	.346	.136	.096	.341
Y6	.216	.233	.308	.446	.346	1.000	.566	.472	.321
Y7	.077	.109	.209	.215	.136	.566	1.000	.724	.430
Y8	.136	.090	.239	.118	.096	.472	.724	1.000	.368
Y9	.384	.383	.463	.451	.341	.321	.430	.368	1.000

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	43.55	86.306	.593	.637	.826
Y2	43.59	86.999	.614	.661	.824
Y3	43.53	86.119	.634	.480	.822
Y4	43.17	86.009	.667	.607	.819
Y5	43.19	86.682	.580	.498	.827
Y6	43.75	87.964	.536	.459	.832
Y7	44.04	89.810	.459	.623	.840
Y8	43.71	90.811	.413	.562	.845
Y9	43.85	82.883	.582	.390	.828

**Scale Statistics**

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
49.05	108.102	10.397	9

## Lampiran

## **Uji Asumsi Klasik**

## 1. Uji Normalitas

## NPar Tests

## One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		107
Normal Parameters <sup>a,,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	7.99486005
Most Extreme Differences	Absolute	.046
	Positive	.046
	Negative	-.032
Kolmogorov-Smirnov Z		.472
Asymp. Sig. (2-tailed)		.979

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## 2. Uji Multikoloniataritas

## Coefficients<sup>a</sup>

Model	Coefficients							
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta				Tolerance	VIF
1	(Constant)	-49.117	11.721		-4.191	.000		
	Kejelasan	1.815	.342	.413	5.305	.000	.946	1.057
	Sasaran Anggaran							
	Akuntabilitas	.933	.217	.333	4.292	.000	.951	1.051
	Publik							
	Desentralisasi	.712	.188	.289	3.777	.000	.977	1.024

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	-49.117	11.721		-4.191	.000		
Kejelasan Sasaran Anggaran	1.815	.342	.413	5.305	.000	.946	1.057
Akuntabilitas Publik	.933	.217	.333	4.292	.000	.951	1.051
Desentralisasi	.712	.188	.289	3.777	.000	.977	1.024

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD

### 3. Uji Heteroskedastisitas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-49.117	11.721		-4.191	.000
Kejelasan Sasaran Anggaran	1.815	.342	.413	5.305	.000
Akuntabilitas Publik	.933	.217	.333	4.292	.000
Desentralisasi	.712	.188	.289	3.777	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD

## Lampiran

### Uji Regresion

Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Desentralisasi, Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran <sup>a</sup>	.	Enter

a. All requested variables entered.

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.639 <sup>a</sup>	.409	.392	8.110

a. Predictors: (Constant), Desentralisasi, Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

ANOVA<sup>b</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4683.481	3	1561.160	23.733	.000 <sup>a</sup>
	Residual	6775.285	103	65.779		
	Total	11458.766	106			

a. Predictors: (Constant), Desentralisasi, Akuntabilitas Publik, Kejelasan Sasaran Anggaran

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-49.117	11.721		-4.191	.000
Kejelasan Sasaran Anggaran	1.815	.342	.413	5.305	.000
Akuntabilitas Publik	.933	.217	.333	4.292	.000
Desentralisasi	.712	.188	.289	3.777	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD

**Collinearity Diagnostics<sup>a</sup>**

Model	Dimensi on	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions			
				(Constant)	Kejelasan Sasaran Anggaran	Akuntabilitas Publik	Desentralisasi
1	1	3.958	1.000	.00	.00	.00	.00
	2	.032	11.043	.01	.03	.02	.89
	3	.007	24.157	.00	.45	.74	.02
	4	.003	35.457	.99	.51	.24	.08

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD

**Residuals Statistics<sup>a</sup>**

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	31.53	68.69	49.05	6.647	107
Std. Predicted Value	-2.635	2.956	.000	1.000	107
Standard Error of Predicted Value	.788	3.093	1.483	.512	107
Adjusted Predicted Value	30.33	67.29	49.00	6.679	107
Residual	-18.960	18.738	.000	7.995	107
Std. Residual	-2.338	2.310	.000	.986	107
Stud. Residual	-2.418	2.358	.003	1.006	107
Deleted Residual	-20.289	19.527	.043	8.324	107
Stud. Deleted Residual	-2.478	2.413	.003	1.014	107
Mahal. Distance	.009	14.422	2.972	2.888	107
Cook's Distance	.000	.103	.010	.017	107
Centered Leverage Value	.000	.136	.028	.027	107

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD

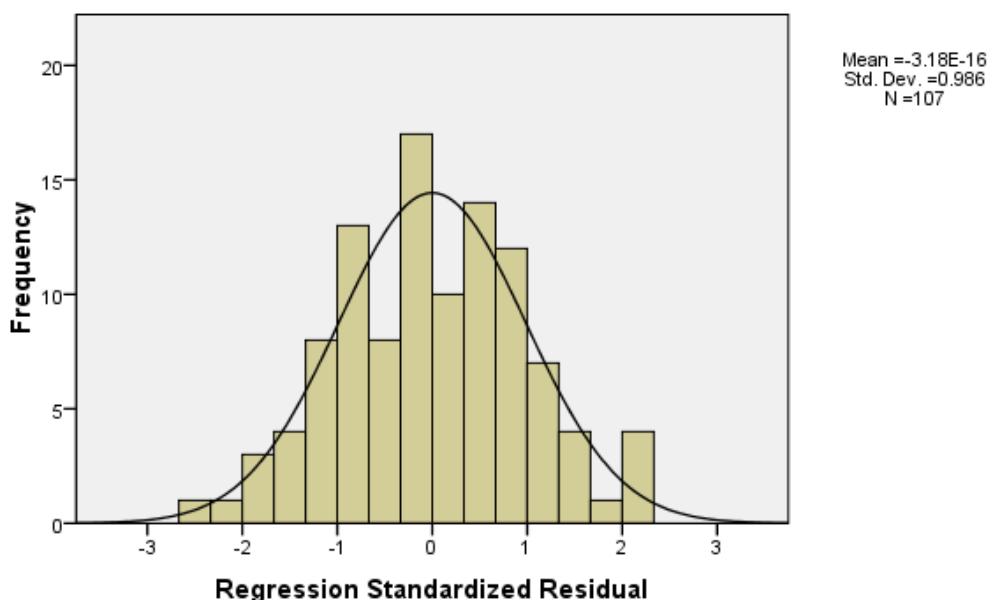


## Lampiran

### Charts

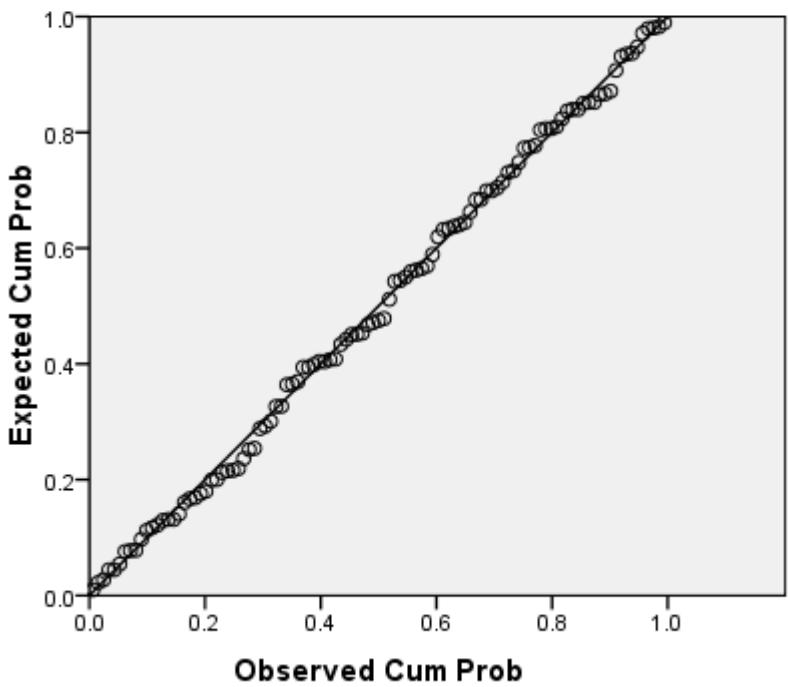
Histogram

Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD



**Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual**

**Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD**



**Scatterplot**

**Dependent Variable: Kinerja Manajerial SKPD**

