



**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN,  
*BUDGET EMPHASIS*, KOMITMEN  
ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, DAN  
KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP *SLACK*  
ANGGARAN STUDI KASUS PADA BANK  
PERKREDITAN RAKYAT DI JEPARA**

Diajukan Oleh :

**YENI SETIANINGSIH**

NIM. 2011-12-178

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2016**

**HALAMAN PENGESAHAN**

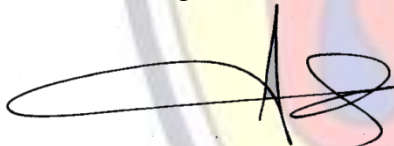
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*, KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP *SLACK ANGGARAN***

**(Studi Kasus Pada Bank Perkreditan Rakyat di Jepara)**

Skripsi ini untuk diajukan dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian  
Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus, .....

Mengetahui  
Ketua Program Studi



Sri Mulyani, SEI, M.Si

NIS. 0610701000001224

Mengetahui  
Pembimbing 1



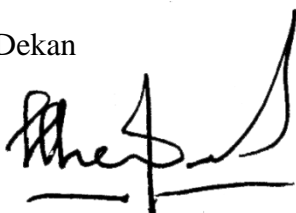
Ashari, SE, M.SI, AKT, CA,

CPA

NIS.06100701000001162

Mengetahui

Dekan

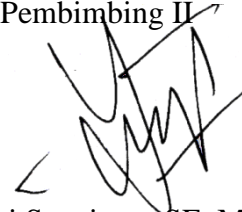


Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM

NIS. 06107002010101021

Mengetahui

Pembimbing II



Dwi Soegiarto, SE, MM

NIS. 0610701000001213

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Yeni Setianingsih

Nim : 2011-12-178

Jurusan / Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bebas dari peniruan terhadap karya orang lain. Kutipan pendapat dan tulisan orang lain ditunjuk sesuai dengan cara-cara penulisan ilmiah yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini terkandung ciri-ciri plagiat dan bentuk-bentuk peniruan lain yang dianggap melanggar peraturan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kudus, .....

Yang membuat pernyataan

Yeni Setianingsih  
2011-12-178

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO:

- ❖ *“Jika Seseorang Berpergian Dengan Tujuan Mencari Ilmu Maka Allah Akan Menjadikan Perjalanannya Seperti Perjalanan Menuju Surga”*  
*(Nabi Muhammad SAW).*
  
- ❖ *“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain dan hanya kepada TUHANMUL ah hendaknya kamu berharap.” ( QS Al-Asyr 5-8).*

### PERSEMBAHAN:

1. Bapak Wadi dan Ibu Sri Wahyuni tercinta yang selalu mendukung serta selalu mendo'akan disetiap langkah ku.
2. Dosen Pembimbing (Pak Ashari & Pak Dwi ) yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran.
3. Adikku tercinta, Yulia.
4. Teman-temanku yang selalu memberikan motivasi dan dorongan yang positif.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillahirabbil'alamiin, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayat, serta ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*, KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP *SLACK ANGGARAN* (Studi Kasus Pada Bank Perkreditan Rakyat di Jepara)“** ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini berlangsung. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Ibu Sri Mulyani SEI, M.Si. selaku ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Bapak Ashari, SE, M.Si, Akt, CA, CPA selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah banyak membantu dan meluangkan waktu serta dengan kesabarannya membimbing penelitian hingga selesai skripsi ini.

4. Bapak Dwi Soegiarto, SE, MM selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah meluangkan banyak waktu, memberikan saran, pengetahuan, serta pengarahan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Seluruh staf administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah membantu kelancaran dan kelengkapan administrasi selama masa kuliah.
7. Kedua orang tua tercinta, *The Heroes In My Life* Bapak Wadi dan Ibu Sri Wahyuni yang telah membesarkan penulis dengan penuh kasih sayang dan cinta yang tulus. Semoga penulis selalu bisa menjadi yang terbaik dan menjadi anak yang berbakti untuk Bapak dan Ibu.
8. Yulia Safitri adikku, *My Moodbooster One*.
9. Seluruh Keluarga besar penulis, Pak Dhe, Bu Dhe, Pak Lek dan Bu Lek, semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang selalu mendoakan dan mendukung penulis.
10. Seluruh teman-teman Akuntansi kelas B dan C Universitas Muria Kudus angkatan 2011. Terima kasih atas do'a, bantuan, dukungan, saran, kritik, canda tawa, serta kebersamaan yang telah terjalin selama ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis. Terima kasih atas doa yang telah kalian berikan.

Penulis memohon maaf sekiranya dalam penyajian maupun pembahasan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Kudus,

Penulis,

Yeni Setianingsih



## ABSTRAK

Tujuan pada penelitian ini ialah untuk mengetahui pengaruh (1) partisipasi anggaran pada senjangan anggaran, (2) penekanan anggaran pada senjangan anggaran, (3) komitmen organisasi pada senjangan anggaran (4) informasi asimetri pada senjangan anggaran dan (5) kompleksitas tugas pada senjangan anggaran. Sampel pada penelitian ini pegawai yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran pada Bank Perkreditan Rakyat Jepara yang diperoleh dengan metode sampel total. Pengumpulan data dilakukan dengan wawancara dan menggunakan instrumen berupa kuesioner. Hipotesis pada penelitian ini diuji menggunakan teknik analisis regresi linier berganda. Hasil pada penelitian ialah (1) terdapat pengaruh yang negatif signifikan antara partisipasi anggaran dan senjangan anggaran (2) terdapat pengaruh positif signifikan antara penekanan anggaran dan senjangan anggaran (3) terdapat pengaruh negatif signifikan antara komitmen organisasi dan senjangan anggaran (4) terdapat pengaruh positif signifikan antara informasi asimetri dan senjangan anggaran, dan (5) tidak terdapat pengaruh antara kompleksitas tugas terhadap senjangan anggaran.

**Kata kunci :** anggaran, senjangan, informasi dan komitmen.





## **ABSTRACT**

*The purpose of this study was to find out the effect of (1) budgetary participation on the budgetary slack, (2) budget emphasis on budgetary slack, (3) organizational commitment on budgetary slack and (4) asymmetric information on budgetary slack and (5) task complexity on budgetary slack. The sample in this study is the employee involved in the budgeting process at the Bank Perkreditan Rakyat in Jepara obtained by the total sampling. The data was collected using the instrument in the form of interviews and questionnaires. The hypothesis tested in this study by using analysis of multiple linear regressions. The results of this study are (1) there is a significant negative effect between budgetary participation and budgetary slack (2) there is a significant positive effect between budget emphasis and budgetary slack (3) there is a significant negative effect between organizational commitment and budgetary slack (4) there is a positive significant effect between asymmetric information and budgetary slack and (5) there is does not effect between task complexity and budgetary slack.*

**Keywords :** *budgetary, slack, information and commitment.*



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERYATAAN .....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Ruang Lingkup.....	7
1.3 Rumusan Masalah .....	7
1.4 Tujuan Penelitian .....	8
1.5. Manfaat Penelitian .....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1. Teori Agensi.....	10
2.1.2. <i>Slack</i> Anggaran .....	13
2.1.3. Anggaran.....	14

2.1.3.1. Pengertian Anggaran.....	14
2.1.3.2. Karakteristik Anggaran .....	14
2.1.3.3. Fungsi Anggaran .....	15
2.1.3.4. Jenis-jenis Anggaran .....	17
2.1.4. Partisipasi Anggaran .....	19
2.1.5. <i>Budget Emphasis</i> .....	21
2.1.6. Komitmen Organisasi .....	22
2.1.7. Informasi Asimetri .....	23
2.1.8. Kompleksitas Tugas .....	24
2.1.9. Penelitian Terdahulu .....	25
2.2 Kerangka Pemikiran.....	29
2.3. Hipotesis.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
3.1. Rancangan Penelitian.....	36
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	35
3.2.1. Variabel Dependen (Y) .....	36
3.2.2. Variabel Independen (X).....	36
3.2.2.1. Partisipasi Anggaran (X <sub>1</sub> ) .....	37
3.2.2.2. Budget Emphasis (X <sub>2</sub> ).....	37
3.2.2.3. Komitmen Organisasi (X <sub>3</sub> ).....	37
3.2.2.4. Informasi Asimetri (X <sub>4</sub> ) .....	38
3.2.2.5. Kompleksitas Tugas (X <sub>5</sub> ).....	38
3.3. Jenis dan Sumber Data.....	38
3.4. Populasi dan Sampel.....	39
3.5. Pengumpulan Data.....	40

3.6. Pengolahan Data .....	40
3.6.1. Editing .....	40
3.6.2. Skoring .....	40
3.6.3. Tabulasi .....	41
3.6.4. Proses Input Data ke Komputer .....	41
3.7. Metode Analisis Data .....	41
3.7.1. Uji Kualitas Data .....	41
3.7.1.1. Uji Validitas .....	42
3.7.1.2. Uji Realibilitas .....	42
3.7.2. Uji Asumsi Klasik .....	43
3.7.2.1. Uji Multikolinieritas .....	43
3.7.2.2. Uji Heteroskedastisitas .....	43
3.7.2.3. Uji Normalitas .....	44
3.7.3. Analisis Deskriptif .....	44
3.7.4. Analisis Regresi Linier Berganda .....	45
3.7.5. Uji Hipotesis .....	45
3.7.5.1. Uji Parsial (Uji t) .....	46
3.7.5.2. Uji Simultan (Uji F) .....	46
3.7.5.3. Uji Koefisien Determinasi .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1. Gambaran Umum Responden .....	49
4.2. Hasil Analisis Deskriptif .....	52
4.3. Hasil Kualitas Data .....	56
4.3.1. Hasil Uji Validitas .....	56
4.3.2. Hasil Uji Realibilitas .....	56

4.4. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	57
4.4.1. Hasil Uji Normalitas .....	57
4.4.2. Hasil Uji Multikolinieritas .....	58
4.4.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	59
4.5. Hasil Analisis Regresi .....	60
4.6. Hasil Uji Hipotesis.....	63
4.6.1. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	63
4.6.2. Hasil Uji Simultan (Uji F).....	64
4.6.3. Hasil Uji Partial (Uji t).....	65
4.7. Pembahasan .....	67
BAB V PENUTUP.....	73
5.1. Kesimpulan .....	73
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	74
5.3. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA .....	71
LAMPIRAN .....	74

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3.1 Jumlah Sampel .....	42
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner .....	51
Tabel 4.2 Profil Responden .....	51
Tabel 4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	52
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas .....	53
Tabel 4.5 Hasil Uji Realibilitas .....	54
Tabel 4.6 Hasil Uji Normalitas .....	54
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolinieritas .....	55
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi .....	56
Tabel 4.9 Hasil Koefisien Determinasi .....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji Simultan (Uji F) .....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	56
Gambar 4.1 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	56



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 : Rekapitulasi Jawaban Responden

Lampiran 3 : Hasil Output SPSS

Lampiran 4 : Daftar Bank Perkreditan Rakyat di Jepara

