



**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM  
KLASTER JENANG DI WILAYAH KECAMATAN KOTA  
KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (S1) pda Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Oleh:

**YULI MULIANA**

2011-11-208

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2015**

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM  
KLASTER JENANG DI WIALYAH KECAMATAN KOTA  
KABUPATEN KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus,.....

Kudus, 2015

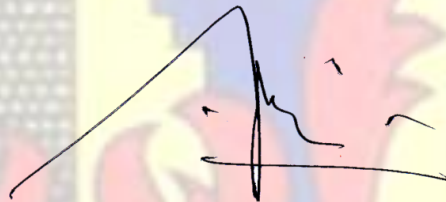
Mengetahui,

KetuaProgDi

Pembimbing I



Noor Azis, SE, MM  
NIDN.0609107501

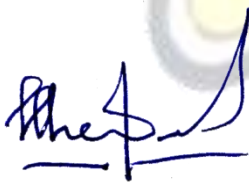


Drs.H. Masluri, MM  
NIP.1954110101980031010

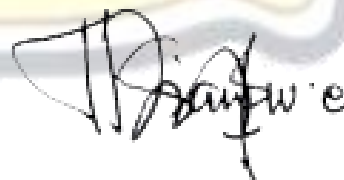
Mengetahui,

Dekan

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM  
NIDN. 0618066201



Dian Wismar'ain, SE,  
NIDN.0612127702

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka manakala kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain). Dan hanya kepada TuhanMulah hendaknya kamu berharap”.

(QS.Al-Insyiroh: 6-8)

“Barang siapa diuji lalu bersabar, diberi lalu bersyukur, didzolimi lalu memaafkan dan dibuat dzolim lalu beristighfar, maka bagi mereka keselamatan dan merekalah orang-orang yang memperoleh hidayah”.

(QS.Al-Baihaqi)

### PERSEMBAHAN

1. Allah SWT atas segala karunia dan limpahan nikmatNya.
2. Bapak dan Ibu tercinta.
3. Saudara-saudaraku tersayang.
4. Sahabat-sahabatku tersayang.

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah puji dan syukur panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan hidayah dan anugrahNya kepada penulis, sehingga skripsi yang berjudul: **“ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA UMKM KLASSTER JENANG DI WILAYAH KECAMATAN KOTA KABUPATEN KUDUS”** dapat penulis selesaikan sesuai waktu yang ditentukan. Skripsi ini disusun untuk melengkapi salah satu syarat guna mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis memperoleh bantuan dan dukungan baik moril maupun materiil dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan itu penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Suparno, MS, MH selaku rektor Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Dr. H. Mochammad Edris, Drs. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus, yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian dalam penulisan skripsi.
3. Bapak Noor Azis, SE, MM selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk mengadakan penelitian

4. Bapak Drs.H.Masluri, MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, bimbingan, nasehat serta waktunya selama penelitian dan penulisan skripsi ini.
5. Ibu Dian Wismar'ain, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan bimbingan kepada penulis hingga selesainya skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah menyumbangkan ilmu dan pengetahuannya kepada penulis dan seluruh Staf dan karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah membantu penulis selama menempuh studi.
7. Pimpinan UMKM Jenang Menara, M. Furqon, Al-Husna, PJ. Arofah, Marlina, dan Hikmah yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan memberikan data-data yang telah penulis perlukan dalam penelitian ini.
8. Keluargaku tercinta, khususnya Bapak dan Ibu yang telah memberikan doa dan dorongan materiil dan spiritual, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
9. Sahabatku dan saudara-saudaraku yang tercinta yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang telah banyak memberikan bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.



Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini belum bias sempurna, hal ini karena terbatasnya pengetahuan serta pengalaman penulis. Oleh karena itu, penulis mengharap saran dari berbagai pihak demi kesempurnaan penulis skripsi di masa mendatang. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat. Amin

Kudus, 2015

Penulis,

YULI MULIANA

NIM. 2011-11-208



**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN  
PADA UMKM KLASTER JENANG  
DI WILAYAH KECAMTAN KOTA- KUDUS**

**Yuli Muliana**  
2011-11-208

Pembimbing: 1. Drs.H. Masluri, MM

2. Dian Wismar'ain, SE,MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**ABSTRAKSI**

Keberadaan pelaku Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) memiliki peranan yang sangat penting bagi pembangunan dan perekonomian bangsa. Namun pada kenyataannya masih banyak UMKM yang harus berhenti berproduksi karena belum memperhitungkan keuntungan dan biaya secara jelas dari awal menjalankan usaha. Hal ini terjadi karena belum adanya manajemen keuangan atau pengelolaan keuangan yang baik pada Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM). Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen keuangan pada UMKM klaster jenang di wilayah Kecamatan Kota Kabupaten Kudus.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif. Penelitian ini mengambil sampel 6 UMKM jenang, pengambilan sampel dengan metode *Proportional Purposive Sampling*.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa UMKM Jenang Kecamatan Kota Kabupaten Kudus menggunakan dua sumber dana yaitu sumber dana internal dan eksternal. Aktiva lancar pada UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus mengalami peningkatan sedangkan aktiva tetap mengalami penurunan. Pendapatan UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus cukup tinggi sedangkan biaya yang dikeluarkan cukup besar terutama pada biaya bahan baku dan tenaga kerja. UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus secara keseluruhan memperoleh laba cukup tinggi.

**Kata kunci:** *manajemen keuangan, pengelolaan keuangan, UMKM*

**ALYSIS OF FINANCIAL MANAGEMENT  
ON CLUSTER SMEs porridge  
IN THE DISTRICT OF HOLY town-**

**Yuli Muliana**

2011-11-208

Adviser: 1. Drs. H. Masluri, MM  
2. Dian Wismar'ain, SE,MM

**UNIVERSITY OF MURIA KUDUS  
FACULTY OF ECONOMICS MANAGEMENT  
STUDIES PROGRAM**

**ABSTRACT**

*The existence of the perpetrator Micro, Small and Medium Enterprises (SMEs) have a very important role for development and the nation's economy . But in fact there are many SMEs had to stop production because of not taking into account benefits and costs are clear from the beginning to run the business . This happens because there is no financial management or financial management both on Micro, Small and Medium Enterprises (SMEs) . This study aimed to analyze the financial management in SMEs clusters in the subdistrict jenang - Holy City .*

*The method used is descriptive research . This study sampled 6 SMEs porridge , Proportional sampling with purposive sampling method .*

*The results showed that SMEs Jenang Holy District City District uses two sources of funding , namely internal and external sources of funding . Current assets at SMEs Jenang in Kudus regency City District has increased while fixed assets decreased . SME revenue Jenang in District City Kudus Regency is quite high while the cost is quite large , especially in the cost of raw materials and labor . SMEs Jenang in District City Kudus Regency overall profit high enough .*

*Keywords :financial management, SMEs*



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>ABSTRAKSI</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	4
1.3 Rumusan masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	5
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
2.1 Pengertian Manajemen Keuangan .....	6
2.2 Tujuan Manajemen Keuangan .....	7
2.3 Pengelolaan Keuangan .....	9
2.3.1 Tujuan Pengelolaan Keuangan .....	9
2.3.2 Aspek-Aspek Pengelolaan Keuangan .....	9

	Halaman
2.4 Pengertian Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM).....	16
2.4.1 Pengertian Usaha Mikro.....	16
2.4.2 Pengertian Usaha Kecil .....	17
2.4.3 Pengertian Usaha Menengah.....	18
2.5 Prinsip dan Tujuan Pemberdayaan UMKM .....	19
2.6 Keunggulan UMKM .....	20
2.7 Kelemahan UMKM.....	21
2.8 Penelitian Terdahulu .....	22
2.9 Kerangka Pemikiran.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>25</b>
3.1 Rancangan penelitian .....	25
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	25
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	29
3.4 Populasi dan Sampel .....	29
3.5 Pengumpulan Data .....	31
3.6 Pengolahan Data.....	32
3.7 Analisis Data .....	33
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)	34
4.1.1 Keadaan Geografis Kecamatan Kota Kabupaten Demak .....	34
4.1.2 Gambaran UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kab.Kudus ..	35

	Halaman
4.2 Penyajian Data.....	40
4.2.1 UMKM Menara.....	40
4.2.2 UMKM M.Furqon.....	41
4.2.3 UMKM Al-Husna .....	43
4.2.4 UMKM PJ Arofah.....	45
4.2.5 UMKM Marlina .....	46
4.2.6 UMKM Hikmah.....	48
4.3 Analisis data .....	49
4.3.1 Sumber Dana .....	49
4.3.2 Aktiva Lancar.....	51
4.3.3 Aktiva Tetap.....	52
4.3.4 Pendapatan .....	54
4.3.5 Biaya.....	55
4.3.6 Laba.....	57
4.4 Pembahasan.....	59
4.4.1 UMKM Menara .....	59
4.4.2 UMKM M.Furqon .....	60
4.4.3 UMKM Al-Husna.....	61
4.4.4 UMKM PJ Arofah .....	61
4.4.5 UMKM Marlina.....	62
4.4.6 UMKM Hikmah .....	63
4.4.7 UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus.....	64

	Halaman
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	66
5.1 Kesimpulan.....	66
5.2 Saran.....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1. Klasifikasi UMKM Jenang Berdasarkan Modal .....	30
Tabel 3.2 Nama UMKM Klaster Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus .....	31
Tabel 4.1. Kondisi Keuangan UMKM Menara Tahun 2014 .....	40
Tabel 4.2. Kondisi Keuangan UMKM M.Furqon Tahun 2014 .....	42
Tabel 4.3. Kondisi Keuangan UMKM Al-Husna Tahun 2014 .....	44
Tabel 4.4 Kondisi Keuangan UMKM PJ Arofah Tahun 2014.....	45
Tabel 4.5. Kondisi Keuangan UMKM Marlina Tahun 2014.....	47
Tabel 4.6. Kondisi Keuangan UMKM Hikmah Tahun 2014.....	48
Tabel 4.7 Sumber Dana UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014 .....	50
Tabel 4.8 Aktiva Lancar UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014 .....	51
Tabel 4.9 Aktiva Tetap UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014 .....	53
Tabel 4.10 Pendapatan UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014.....	54
Tabel 4.11 Biaya UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus Tahun 2014.....	56



Tabel 4.12 Laba UMKM Jenang di Kecamatan Kota Kabupaten Kudus

Tahun 2014..... 58



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pikir Teoritis .....	24

