



**PENGARUH PELATIHAN KERJA, INSENTIF, DAN BPJS TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT.KOTA JATI FURINDO JEPARA**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat

Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan

Strata satu (SI) pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muria Kudus

Oleh :

**KHUBBAZIZAH**

**NIM : 2011-11-135**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2015**

**PENGARUH PELATIHAN KERJA, INSENTIF, DAN BPJS TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT. KOTA JATI FURINDO JEPARA**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Tanggal,

Mengetahui,

Ketua Progdi

NOOR AZIS, SE, MM  
NIS.0610701000001179

Pembimbing I

Dra. Hj. PANCA WINAHYUNINGSIH, MM  
NIS. 0610702010101022

Mengetahui,

Dekan

Pembimbing II

  
Dr. Drs. H. MOCHAMAD EDRIS, MM  
NIS. 0610702010101021

NOOR AZIS, SE, MM  
NIS.0610701000001179

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto :

“Sesungguhnya hanya orang - orang bersabarlah

Yang dicukupkan pahala mereka tanpa batas”.

( Q.S. An-Nahl:96)

“ Cukup Allah menjadi penolong kami

dan Allah adalah sebaik-baik Pelindung”.

( QS. Ali ‘Imran : 173 )

Persembahan :

1. Orang tuaku
2. Saudaraku
3. Sahabat – sahabatku
4. Almamater UMK

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT berkat rahmat, hidayah dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul : “**PENGARUH PELATIHAN KERJA, INSENTIF, DAN BPJS TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT.KOTA JATI FURINDO JEPARA**”. Sebagai salah satu syara tuntuk menyelesaikan program studi Manajemen Universitas Muria Kudus.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis telah mendapatkan banyak bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Muria Kudus, yang telah member izin untuk mengadakan penelitian dalam penulisan skripsi.
2. Ibu Dra. Hj. Panca Winahyuningsih, MM selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan saran, koreksi, serta arahan dengan sabar kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
3. Bapak Noor Azis, SE, MM selaku dosen II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan saran, arahan dengan sabar kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
4. Dosen-dosen Program Studi Manajemen Universitas Muria Kudus yang telah berkenan memberikan ilmunya dan memberikan masukan dalam penyusunan skripsi iini.

5. Ibuku Kartinah dan Ayahku Moh.Mustaqim yang selalu memberi do'a restu, kasih sayang, dukungan moril dan materiil selama kuliah hingga penyelesaian skripsi ini. Serta kakak-kakakku: Afif Thamrin dan Khubbazen, adek-adekku: Abdul Latif dan Natasya Berliana Aurofa yang selalu memberikan semangat dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Roy M.S selaku Kabag Personalia PT. Kota Jati Furindo Jepara yang telah memberikan ijin penelitian dan seluruh karyawan khususnya yang menjadi responden dalam penelitian ini.
7. Sahabat-sahabat tercinta yang selalu menemani dan saling sharing, terimakasih untuk semua perhatian, support dan saat-saat indah bersama. Tak lupa juga Marilyn Lovalini terimakasih atas kebersamaannya dalam suka dan duka sampai terselesaiannya skripsi ini.  
Akhir kata penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.  
Terimakasih.

Kudus, 2015

**Khubbazizah**

# **PENGARUH PELATIHAN KERJA, INSENTIF, DAN BPJS TERHADAP PRODUKTIVITAS KARYAWAN PT. KOTA JATI FURINDO JEPARA**

NAMA : KHUBBAZIZAH  
NIM : 2011 - 11 - 135  
Pembimbing : 1. Dra.Hj.PancaWinahyuningsih, MM  
: 2. Noor Azis, SE, MM

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

## **ABSTRAKSI**

Variabel dalam penelitian ini meliputi : Variabel Pelatihan Kerja ( $X_1$ ), Insentif ( $X_2$ ), dan BPJS ( $X_3$ ), sebagai variable independen, sedangkan variable Produktivitas Karyawan sebagai variable dependen. Sampelnya sebanyak 70 responden, pengumpulan datanya menggunakan Interview, kuesioner, uji instrument dengan uji validitas dan reliabilitas. Analisis datanya dengan menggunakan alisis deskriptif, analisis kuantitatif, analisis regresi berganda.

Dengan menggunakan analisis tersebut, diperoleh hasil temuan penelitian sebagai berikut : Ada pengaruh yang positif dan signifikan variable pelatihan kerja terhadap produktivitas karyawan PT. Kota Jati Furindo Jepara secara parsial yang didasarkan pada hasil pengujian nilai  $t_{hitung}$  sebesar 4,859 memiliki nilai  $t_{hitung} >$  dari nilai  $t_{tabel}$  sebesar 1,668 dan Prob Sig. sebesar  $0,000 < 0,05$ . Ada pengaruh yang positif dan signifikan antara variable insentif terhadap produktivitas karyawan PT. Kota Jati Furindo Jepara secara parsial yang didasarkan pada hasil pengujian nilai  $t_{hitung}$  sebesar 3,959 memiliki nilai  $t_{hitung} >$  dari nilai  $t_{tabel}$  sebesar 1,668 dan Prob sig. Sebesar  $0,000 < 0,05$ . Ada pengaruh yang positif dan signifikan antara variabel BPJS terhadap produktivitas karyawan PT. Kota Jati Furindo Jepara secara parsial yang didasarkan pada hasil pengujian nilai  $t_{hitung}$  sebesar 3,571 memiliki nilai  $t_{hitung} >$  dari nilai  $t_{tabel}$  sebesar 1,668, dan prob Sig. Sebesar  $0,001 < 0,05$ . Ada pengaruh yang signifikan antara variable pelatihan kerja, Insentif, dan BPJS terhadap produktivitas karyawan PT. Kota Jati Furindo Jepara secara berganda yang didasarkan pada hasil pengujian nilai  $F_{hitung}$  sebesar 28,622 memiliki nilai  $F_{hitung} >$  dari nilai  $F_{table}$  sebesar 2,744 dan Prob Sig. Sebesar  $0,000 < 0,05$ . Ketiga variable independen tersebut memberikan kontribusi terhadap variable produktivitas karyawan sebesar 54,6 %.

Kata kunci :Pelatihan kerja, Insentif, dan BPJS, Produktivitas karyawan.

## MURIA KUDUS UNIVERSITY SCHOOL OF ECONOMICS COURSE OF STUDY MANAGEMENT

### ***Abstract***

*Variable in this research include: variable pelatihankerja (x1), an incentive (x2), and BPJS (x3), as variable independent, while variable productivity employees as variable dependent. Sample 70 respondents , data collection use the interview, the questionnaire, the instrument by test validity and reliability, analyzing of using descriptive analysis, the quantitative analysis, regression analysis multiple. By using this analysis, the results research findings as follows: Influence of a positive and significant variable job training to productivity an employee of PT. Kota JatiFurindoJepara in partial based on the outcome of testing t arithmetic value of 4,859 having scorthitung > of the value of t table of 1,668 and prob does sig. Of 0,000 < 0.0. Influence of a positive and welfare between variable incentives to productivity an employee of PT. Kota JatiFurindoJepara in partial based on the outcome of testing t arithmetic value of 3,959 having value t arithmetic > of the value of t table of 1,668 and prob does sig. Of 0,000 < 0.05. Influence of a positive and welfare between variable BPJS to productivity an employee of PT. Kota JatiFurindoJepara in partial based on the outcome of testing t arithmetic value of 3,571 having value thitung > of the value of t table of 1,668 , and prob does sig .Of 0,001 < 0.05 .. Influence welfare between variable job training, incentives, and BPJS to productivity an employee of PT.KotaJatiFurindoJepara in multiple based on the outcome of testing f arithmetic value of 28,622 having value f arithmetic > of the value off table of 2,744 and prob does sig. Of 0,000 < 0.05. Third variable independent would give contributed to variable productivity employees of 54,6 %.*

*Keyword: Job Training, Incentives, And BPJS, Productivity Employees.*

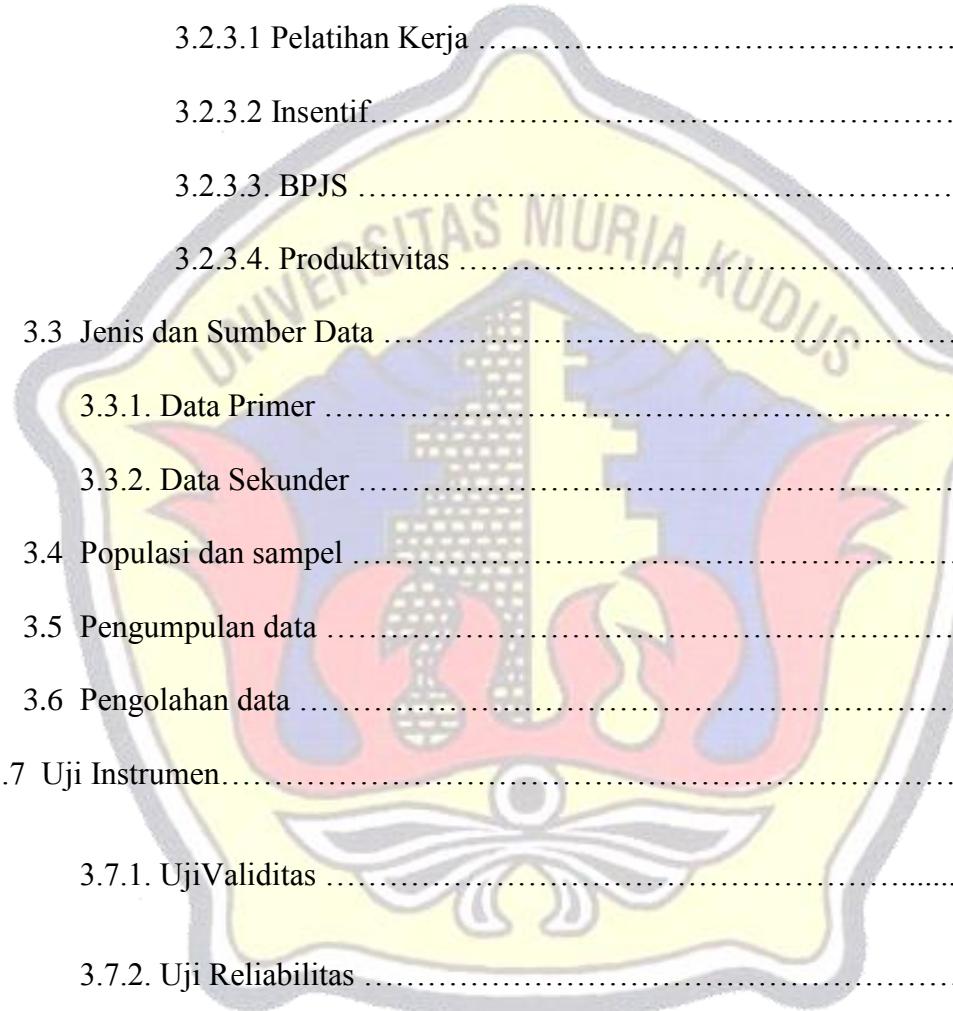
## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAKSI .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Ruang Lingkup .....	4
1.3 Rumusan masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian .....	6
1.5 Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1 Pelatihan Kerja .....	8
2.1.1 Pengertian PelatihanKerja .....	8
2.1.2 Prinsip-prinsip Pelatihan .....	9
2.1.3 Metode-metode latihan bagi karyawan .....	9
2.1.4 Manfaat Pelatihan .....	10
2.1.5 Indikator Pelatihan .....	11



2.2 Insentif .....	12
2.2.1 Pengertian Insentif .....	12
2.2.2 Tujuan Insentif .....	13
2.2.3 Jenis-jenis Insentif .....	14
2.2.4 Indikator Insentif.....	15
2.3 BPJS .....	17
2.3.1 Pengertian BPJS .....	17
2.3.2 Program BPJS Ketenagakerjaan .....	19
2.3.3 Pelayanan BPJS Kesehatan.....	20
2.3.4 Metode pelaksanaan jaminan pemeliharaan kesehatan .....	21
2.3.5 Indikator BPJS .....	22
2.4 Produktivitas .....	23
2.4.1 Pengertian Produktivitas .....	23
2.4.2 Faktor Produktivitas .....	24
2.4.3 Upaya peningkatan produktivitas .....	26
2.4.4 Indikator Produktivitas .....	26
2.5 Hubungan teori antar variabel.....	28
2.5.1. Hubungan pelatihan kerja, insentif, dan BPJS Terhadap produktivitas karyawan .....	28
2.6 Tinjauan peneliti terdahulu .....	30
2.7 Kerangka pemikiran .....	34
2.8 Hipotesis .....	35
BAB III METODE PENELITIAN .....	36



3.1 Rancangan penelitian .....	36
3.2 Variabel Penelitian .....	36
3.2.1 Variabel Independen.....	36
3.2.2 Variabel Dependen .....	36
3.2.3. Definisi operasional variabel.....	37
3.2.3.1 Pelatihan Kerja .....	37
3.2.3.2 Insentif.....	37
3.2.3.3. BPJS .....	38
3.2.3.4. Produktivitas .....	38
3.3 Jenis dan Sumber Data .....	39
3.3.1. Data Primer .....	39
3.3.2. Data Sekunder .....	39
3.4 Populasi dan sampel .....	39
3.5 Pengumpulan data .....	41
3.6 Pengolahan data .....	42
3.7 Uji Instrumen.....	43
3.7.1. Uji Validitas .....	43
3.7.2. Uji Reliabilitas .....	43
3.8 Metode Analisis Data.....	44
3.9 Pengujian parsial (uji t) .....	45
3.10 Pengujian Berganda (f).....	46

3.11 Analisis koefisien Determinasi ( <i>Adjusted R Square</i> ) .....	47
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek penelitian .....	48
1.1.1. Sejarah PT. Kota Jati Furindo Jepara .....	48
1.1.2. Lokasi perusahaan .....	49
1.1.3. Visi dan misi perusahaan .....	50
1.1.4. Struktur organisasi .....	52
1.2. Uji Instrumen Data.....	52
1.2.1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	57
1.3. Penyajian data .....	60
1.4. Data Hasil Jawaban Responden atas variabel Pelatihan kerja, Insentif dan BPJS terhadap produktivitas karyawan .....	63
1.5. Analisis Data.....	69
4.5.1 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	69
4.5.2 Hasil Uji Hipotesis (Uji t Parsial).....	71
4.5.4 Hasil Uji Hipotesis (UjiF ).....	73
4.5.5 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	74
1.6. Pembahasan .....	74
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
5.1 Kesimpulan .....	78
5.2 Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel 2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1. Pengambilan Sampel .....	41
Tabel 4.1. Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Produktivitas(Y), Pelatihan kerja(X <sub>1</sub> ) Insentif(X <sub>2</sub> ) dan BPJS (X <sub>3</sub> ) .....	57
Tabel 4.2. Hasil Uji Reliabilita .....	59
Tabel 4.3. Jenis Kelamin.....	60
Tabel 4.4 Umur.....	61
Tabel 4.5. Pendidikan.....	62
Tabel 4.6. MasaKerja.....	63
Tabel 4.7. Deskripsi Jawaban Responden Variabel Pelatihan Kerja.....	64
Tabel4.8 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Insentif.....	65
Tabel 4.9. Deskripsi Jawaban Responden BPJS.....	67
Tabel 4.10 Deskripsi Jawaban Responden Produktivitas .....	68
Tabel 4.11.Hasil Analisis Regresi.....	69
Tabel 4.13.Hasil Analisa Regresi untuk uji F antara Variabel Pelatihankerja, insentif, dan BPJS .....	73
Tabel 4.14.Uji Adjusted R Square .....	74

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1. Kerangka Pikir Teoritis ..... 34

Gambar 4.1. Struktur Organisasi PT. Kota Jati Furindo Jepara ..... 52

