



**PENGELOLAAN KAS DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS PADA CV. SRI SLAMETdi KUDUS**

Oleh :

ERAM ADIK WIJAYANA

NIM. 2011-11-173

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2015**



**PENGELOLAAN KAS DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS PADA CV.SRI SLAMETdi KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

ERAM ADIK WIJAYANA

NIM. 2011-11-173

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2015**

**PENGELOLAAN KAS DALAM MENINGKATKAN
PROFITABILITAS
PADA CV.SRI SLAMETdi KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus, 15 Juni 2015

Mengetahui,

Ketua Progdi

Noor Aziz, SE, MM

NIDN.0609107501

Pembimbing 1

Drs. H. M. Masruri, MM

NIDN.0601085601

Mengetahui,

Dekan

Dr. H. Mohammad Edris, Drs.MM

NIDN.0618066201

Pembimbing 2

Dr. M. Arwani, SE, MM

NIS.061070100001209

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Sesungguhnya bersama kesukaran itu ada keringanan. Karena itu bila kau sudah selesai (mengerjakan yang lain). Dan berharaplah kepada Tuhanmu. (Q.S Al Insyirah : 6-8)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya sederhanaku ini untuk:

1. Allah SWT, atas segala karunia dan limpahan nikmatnya
2. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mendo'akan dan menyemangati
3. *My brother and My sister* yang selalu mendukung dan memfasilitasi saya dalam proses penggerjaan skripsi ini
4. *My sweetie, Windy praditha* yang selalu menyemangati, mensupport, dan menghibur disaatku jenuh
5. Teman CKK dan sahabat di manapun kalian berada, *Thanks for All*

6. Semua orang yang telah merelakan waktunya untuk membantu terciptanya skripsi saya
7. Almamater UMK



KATA PENGANTAR

Sesungguhnya Puji dan Syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul "**PENGELOLAAN KAS DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PADA CV.SRI SLAMETdi KUDUS.**

Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi guna melengkapi syarat ujian akhir dan sekaligus persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Selesainya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dorongan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. H. Mohammad Edris, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Noor Aziz, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

3. Bapak Drs. H. M. Masruri, MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Dr. M. Arwani,SE, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak, Ibu dosen dan staf pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu tercinta yang telah mencerahkan kasih sayang dengan tiada henti mendoakan, memberi dukungan dan semangat dalam menyelesaikan studi serta menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. *My brother and My sister* yang telah memberikan semangat, dukungan dan fasilitas dalam penyelesaian skripsi ini.
8. *My sweetie, “ Windy Praditha”*. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan kesabaranmu yang telah memberikanku semangat inspirasi dalam menyelesaikan Tugas akhir ini.
9. *For big familyCKK that is Alfin, Beni, Eka, Zein, Hadi, Suryo, Rony. Thanksfor the help, prayers, advice, entertainment, treats, ridicule, andspiritthatyou gave while I was in college.*
10. Teman-teman manajemen kelas C dan manajemen Jurusan Keuangan, kebersamaan yang tak akan pernah terlupakan selama menuntut ilmu di kelas.

11. Icha, Hesti, Mia, Uun, Lufi, yang telah membantu proses penggerjaan skripsi ini.
12. Bapak Imam Santiko selaku pimpinan CV. SRI SLAMET dan Bapak Heri selaku manajer Keungan CV. SRI SLAMET yang telah memberi izin dan membantu proses penggerjaan skripsi ini.
13. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua dan menjadi bahan masukan bagi dunia pendidikan selanjutnya.

Kudus, 29 Agustus 2015

Penulis

ERAM ADIK WIJAYANA

NIM.2011-11-173

ABSTRAKSI

PENGELOLAAN KAS DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS PADA CV.SRI SLAMETdi KUDUS

ERAM ADIK WIJAYANA

NIM : 2011-11-173

Dosen Pembimbing : 1. Drs. H. M. Masruri, MM

2. Dr. M. Arwani,SE, MM

Masalah utama dalam pengembangan UMKM yaitu pengelolaan keuangan. Pengelolaan yang baik memerlukan keterampilan dalam menyusun *cash flow*. Tujuan pengelolaan kas untuk meminimalisasi kas menganggur dan biaya yang timbul untuk penyimpanan kas. Setiap kas yang disimpan dan tidak digunakan untuk meningkatkan pendapatan atau mengurangi biaya adalah suatu kerugian. Penelitian ini menggunakan metode analisa horizontal melalui teknik analisis pengelolaan kas optimal dengan analisis data kuantitatif deskriptif pada 2009-2013. Hasil penelitian menunjukkan bahwa jumlah kas pada CV. Sri Slamet yang tinggi selama 2 (dua) tahun terakhir yaitu tahun 2012 dan 2013 diakibatkan karena pada tahun tersebut pihak perusahaan meminjam sejumlah uang kepada bank untuk proses pembelian mesin dan pengerjaan pesanan konsumen. Jumlah kas yang terlalu tinggi pada tahun tersebut menandakan bahwa pengelolaan kas pada tahun tersebut belum dimanfaatkan oleh perusahaan untuk berinvestasi pada *marketable securities*. Belum optimalnya kas ditandai dengan turunnya cash turnover pada tahun 2012 dan 2013, sehingga profit yang diterima belum maksimal. Rasio ROA yang terjadi selama 5 (lima) tahun terus meningkat, akan tetapi pencapaian profit belum optimal. Hal tersebut dikarenakan CV. Sri Slamet belum menginvestasikan kasnya, teruma pada tahun 2012 dan 2013 jumlah kas yang melibih target perusahaan belum direalisasikan pada *marketable securities*. Perubahan ROA yang terjadi pada tahun 11% tahun 2009, 12% tahun 2010, 15% 2011 menjadi 9,3% tahun 2012. 9,3% yang terjadi pada tahun 2012 masih termasuk dalam kategori efisien. Akan tetapi pencapaian profit belum maksimal. Meski pihak perusahaan telah mengupayakan untuk mempercepat penerimaan kasnya tetapi dalam pengeluaran kas, pihak perusahaan masih belum melalukan secara optimal pada 2 (dua) tahun terakhir.

Kata kunci : Penyebab, optimal dan Pengelolaan kas

ABSTRACT**CASH MANAGEMENT INCREASING PROFITABILITY
IN THE CV. SRI SLAMET KUDUS**

ERAM ADIK WIJAYANA

NIM : 2011-11-173

Dosen Pembimbing : 1. Drs. H. M. Masruri, MM

2. Dr. M. Arwani, SE, MM

The main problem in the development of SMEs financial management. Good management requires skills in preparing cash flow. Goal of cash management to minimize idle cash and costs incurred for the storage of cash. Any cash that is stored and is not used to increase revenue or reduce costs is a disadvantage. This study uses a horizontal analysis through optimal cash management analysis techniques with a descriptive analysis of quantitative data in 2009-2013. The results showed that the amount of cash on the CV. Sri Slamet high during the last 2 (two) years, namely in 2012 and 2013 caused because in that year the company borrowed some money to the bank for the purchase of machinery and processing customer orders. The amount of cash that is too high for the year indicates that the cash management during the year have not been utilized by the company to invest in marketable securities. Not optimal cash marked by the fall of the cash turnover in 2012 and 2013, so the profit received is not maximized. ROA that occurred during the five years continued to rise, but profits, not optimal. That is because the CV. Sri Slamet has not invested its cash iron and in 2012 and 2013 the amount of cash that over the target company has not been realized on marketable securities. ROA changes that occurred in the year 11% in 2009, 12% in 2010, 15% in 2011 to 9.3% in 2012. The 9.3% that occurred in 2012 are still included in the category of efficiency. But the achievement of profit is not maximized. Although the company has sought to expedite the receipt of cash, but the cash outlay, the company is still not optimally pass in the last 2 (two) years.

Keywords: Causes, optimal and Cash Management

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAKSI.....	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	4
1.3 Perumusan Masalah.....	4
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
<u>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</u>	6
2.1 Pengertian Pengelolaan Kas.....	6
2.1.1 Unsur-Unsur Kas.....	13
2.1.2 Pengelolaan Kas Dengan Metode CCC.....	16

2.1.2.1 Penerapan DIO, DSO, DPO dalam CCC.....	17
2.1.3 Pengelolaan Kas Berdasar Tingkat Perputaran Kas.....	17
2.2 Pengertian Profitabilitas.....	19
2.2.1 <i>Return On Invesment atau Return On Asset</i>	20
2.2.2 Standart Rasio Profitabilitas ROA.....	22
2.2.3 <i>Return On Equity</i>	23
2.2.4 Standart Rasio Profitabilitas ROE	25
2.3 Tinjauan Penelitian Terdahulu	26
2.4 Kerangka Pikir Teoritis	32
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Rencana Penelitian	33
3.2 Variabel Penelitian	33
3.2.1 Jenis Variabel.....	33
3.3 Jenis Dan Sumber Data	34
3.4 Pengumpulan Data	35
3.5 Pengolahan Data.....	35
3.6 Analisis Data	36
BAB IV PEMBAHASAN.....	41
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	41
4.1.1.1 Lokasi dan Sejarah Prusahaan	41

4.1.1.2 Visi Perusahaan43
4.1.1.3 Misi.....	43
4.1.2 Struktur Organisasi.....	44
4.1.3 Jumlah Karyawan Masing-Masing Bagian.....	46
4.1.4 Tugas Dan Tanggung Jawab Masing-Masing bagian.....	46
4.1.5 Kesejahteraan Karyawan Perusahaan.....	49
4.1.6 Lokasi Perusahaan.....	50
4.1.7 Bidang Usaha Perusahaan.....	52
4.2 Penyajian Data.....	59
4.2.1 Jumlah Total Aktiva dan Passiva Pada Perusahaan.....	53
4.2.2 Laporan Laba Rugi Perusahaan.....	55
4.3 Analisis Data.....	57
4.3.1 Pengelolaan Kas Optimal.....	57
4.3.1.1 Pengelolaan Kas Optimal Dengan Metode CCC.....	57
4.3.1.2 Pengelolaan Kas Berdasarkan Tingkat Perputran Kas.....	64
4.3.2 <i>Return On Assets</i>	66
4.4 Pembahasan.....	69
4.4.1 Pengelolaan Kas Optimal.....	69
4.4.1.1 Pengelolaan Kas Optimal Dengan Metode CCC.....	69
4.4.1.2 Pengelolaan Kas Berdasarkan Tingkat Perputaran Kas.....	70

4.4.2 <i>Return On Assets</i>	71
<u>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</u>	72
5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	74



DAFTAR TABEL

Halaman	Tabel
23	Tabel 2.1 Standart Penilaian <i>Return On Assets</i>
26	Tabel 2.2 Standart Penilaian <i>Return On Equity</i>
26	Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu.....
59	Tabel 4.1 Jumlah Total Aktiva Dan Passiva Perusahaan.....
62	Tabel 4.2 Perhitungan Rugi Laba Perusahaan.....
64	Tabel 4.3 Neraca Perusahaan.....
69	Tabel 4.4 Jumlah Perhitungan CCC.....
70	Tabel 4.5 Jumlah Perhitungan Perputaran Kas.....
73	Tabel 4.6 Jumlah Neraca Perusahaan.....
74	Tabel 4.7 Standart Profitabilitas <i>Return On Assets</i>

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
<u>Gambar 2.1 Kerangka Pikir Teoritis</u>	37
<u>Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....</u>	51
<u>Gambar 4.2 Denah Lokasi</u>	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Laporan Keuangan CV. SRI SLAMET tahun 2009

Lampiran 2. Laporan Keuangan CV. SRI SLAMET tahun 2010

Lampiran 3. Laporan Keuangan CV. SRI SLAMET tahun 2011

Lampiran 4. Laporan Keuangan CV. SRI SLAMET tahun 2012

Lampiran 5. Laporan Keuangan CV. SRI SLAMET tahun 2013

Lampiran 6. Surat Keterangan Penelitian

