



**PENGARUH KUALITAS LAYANAN, CITRA DAN KEPUASAN  
NASABAH TERHADAP LOYALITAS NASABAH  
PADA PT. BANK CENTRAL ASIA TBK. CABANG KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Diajukan oleh :

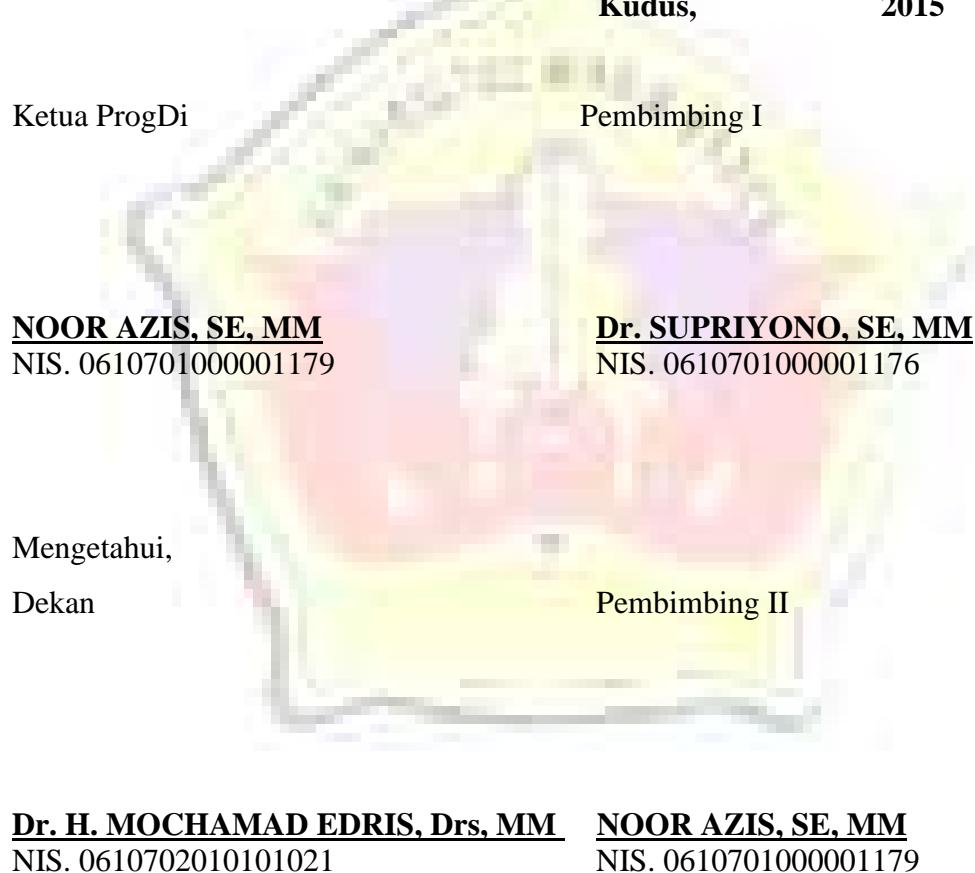
**SUPRAPTI**

NIM. 201111192

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2015**

**PENGARUH KUALITAS LAYANAN, CITRA DAN KEPUASAN  
NASABAH TERHADAP LOYALITAS NASABAH PADA PT. BANK  
CENTRAL ASIA TBK. CABANG KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus



## MOTTO DAN PERSEMPAHAN

### MOTTO :

*Jadilah sabar dan sholat sebagai penolongmu. Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat, kecuali bagi orang-orang yang khusyu (yaitu) orang-orang yang meyakin, bahwa mereka akan menemui Tuhan-Nya, dan bahwa mereka akan kembali kepada-Nya”*

*(Al-Baqoroh ayat 45-46)*

*Barang siapa yang taat kepada Allah dan Rasul-Nya dan bertaqwah kepada-Nya, maka mereka adalah orang-orang yang mendapat kemenangan.*

*(QS. An-Nuur ayat 52)*

### PERSEMPAHAN :

1. Suami
2. Putra-putriku
3. Sahabat dan teman-teman
4. Almamater UMK

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **PENGARUH KUALITAS LAYANAN, CITRA DAN KEPUASAN NASABAH TERHADAP LOYALITAS NASABAH PADA PT. BANK CENTRAL ASIA TBK. CABANG KUDUS** sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana I Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus Jurusan Manajemen.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, bimbingan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan sekripsi ini berlangsung. Pada kesempatan ini penulis hendak menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus dan seluruh staf pengajar yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang berguna, sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan.
2. Bapak Dr. Supriyono, SE, MM, selaku Dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, petunjuk serta saran yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi.
3. Bapak Noor Azis, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, petunjuk serta saran yang sangat berharga dalam penyusunan skripsi.

4. Seluruh responden yakni nasabah PT. Bank Central Asia Tbk. Cabang Kudus yang telah meluangkan waktu guna pengisian kuesioner yang telah disebar.
5. Suami dan Putra-putriku yang memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-temanku yang selalu ada dalam keadaan susah maupun senang.

Dengan rendah hati penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, mengingat keterbatasan pengetahuan yang penulis peroleh sampai saat ini. oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun guna terciptanya kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus , 2015

Penulis,

**Suprapti**  
NIM. 201111192

## **ABSTRAK**

### **PENGARUH KUALITAS LAYANAN, CITRA DAN KEPUASAN NASABAH TERHADAP LOYALITAS NASABAH PADA PT. BANK CENTRAL ASIA TBK. CABANG KUDUS**

**Suprapti  
NIM. 2011-11-192**

Pembimbing 1. Dr. Supriyono, SE, MM  
2. Noor Azis, SE, MM

Beberapa permasalahan terkait loyalitas nasabah adalah beberapa karyawan kurang mampu untuk bersikap kurang memberikan perhatian yang baik atau bersikap melayani. Masalah citra beberapa nasabah masih membanding-bandingkan dengan bank lain. Kemudian masalah kepuasan beberapa karyawan kurang senang dengan pengalaman transaksinya selama berhubungan dengan antara lain sistem antrian saat bertransaksi. Selanjutnya peneliti memilih PT. Bank Central Asia Tbk. Cabang Kudus sebagai obyek penelitian. Pemilihan obyek penelitian ini didasari karena citra yang baik pada bank tersebut, apalagi layanan yang dimiliki bisa diandalkan.

Penelitian ini bersifat *explanatory* yaitu menerangkan atau menjelaskan. Variabel independen penelitian adalah kualitas layanan, citra, dan kepuasan. Variabel dependen dalam penelitian ini adalah loyalitas nasabah. Jenis data meliputi data primer, dan data sekunder. Populasi sebanyak 2231 nasabah, dengan rumus slovin didapatkan sampel sebanyak 96 responden. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Pengolahan data menggunakan *editing, coding, scoring*, dan *tabulasi*. Uji Instrumen menggunakan uji validitas, uji reliabilitas. Analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda, uji parsial (uji t), uji signifikan simultan (uji F), koefisien determinasi.

Dari hasil analisis data yang dilakukan dapat ditarik kesimpulan secara parsial bahwa kualitas layanan terhadap loyalitas berpengaruh positif signifikan, citra terhadap loyalitas nasabah berpengaruh positif signifikan, kepuasan kerja terhadap loyalitas nasabah berpengaruh positif dan signifikan. Secara berganda kualitas layanan, citra dan kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan. Variabel yang paling dominan mempengaruhi loyalitas nasabah adalah kepuasan nasabah.

Kata Kunci : Kualitas layanan, Citra, dan Kepuasan Kerja, Loyalitas Nasabah.

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF SERVICE QUALITY, CUSTOMER SATISFACTION AND THE IMAGE OF CUSTOMER LOYALTY AT PT BANK CENTRAL ASIA TBK. BRANCH KUDUS**

Suprapti  
NIM. 2011-11-192

The supervisor 1. Dr. Supriyono, SE, MM  
2. Noor Azis, SE, MM

*Some related problems of customer loyalty is some employees less capable to be less giving good attention or being served. Some image issues the customer still proclaimed that with another bank. Then issue the satisfaction of some employees less happy with its experiences during touch with among other things a system queue when transacting. Next the researchers choose PT Bank Central Asia Tbk. Branch Kudus as an object of research. This research is based on object selection because a good image on the bank-owned service, much less dependable.*

*This research is explanatory that is explained or explained. Independent research is the variable quality of service, imagery, and satisfaction. The dependent variable in this study is the customer loyalty. Data types include primary data and secondary data. Population of 2231 slovin formula, with the client obtained samples as much as 96 respondents. Data collection using the questionnaire. Processing data using coding, editing, scoring, and tabulate. Test Instrument use test validity, reliability test. Data analysis using multiple linear regression analysis, partial test (test t), significant simultaneous test (test F), the coefficient of determination.*

*From the results of the data analysis being done can be drawn partially conclusion that the quality of service to the loyalty effect significant, positive image of significant positive effect on customer loyalty, job satisfaction of customer loyalty and significant positive effect. As a double image and service quality, job satisfaction influence positive and significant. The most dominant variables influencing customer satisfaction is customer loyalty.*

**Keywords:** service quality, image, job satisfaction, and Customer Loyalty.

## **DAFTAR ISI**

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMPAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	3
1.3 Perumusan Masalah .....	4
1.4. Tujuan Penelitian .....	5
1.5. Kegunaan Penelitian .....	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	6
2.1. Pemasaran Jasa .....	6
2.2. Pengertian dan Tujuan Pemasaran Jasa .....	7
2.3. Kualitas Layanan .....	9
2.4. Citra .....	12
2.5. Kepuasan Nasabah .....	16

	Halaman
2.6. Loyalitas .....	21
2.7. Hubungan Kualitas Layanan, Citra dan Kepuasan terhadap Loyalitas .....	25
2.8. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	26
2.9. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	29
2.10.Hipotesis Penelitian .....	29
<b>BAB. III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1. Rancangan Penelitian .....	31
3.2. Variabel Penelitian .....	31
3.2.1. Macam Variabel .....	31
3.2.2. Definisi Operasional Variabel .....	32
3.3. Jenis dan Sumber Data .....	35
3.4. Populasi dan Sampel .....	35
3.5. Pengumpulan Data .....	36
3.6. Uji Instrumen .....	37
3.6.1. Uji Validitas .....	37
3.6.1. Uji Reliabilitas .....	41
3.7. Pengolahan Data .....	42
3.8. Analisis Data .....	43
3.8.1. Analisis Kualitatif .....	43
3.8.2. Analisis Data Kuantitatif .....	43
3.8.2.1. Analisis Regresi Linier Berganda .....	43
3.8.2.2. Uji Parsial (Uji t) .....	44

Halaman

3.8.2.3. Uji Signifikan Simultan (Uji F) .....	45
3.8.2.4. Koefisien Determinasi .....	46
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	47
4.1.1. Sejarah Singkat PT. Bank Central Asia Tbk. .....	47
4.1.2. Kegiatan Usaha Perusahaan Bank BCA .....	48
4.1.3. Tugas dan Wewenang Bank BCA .....	50
4.2. Penyajian Data .....	52
4.2.1. Karakteristik Responden.....	52
4.2.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia...	52
4.2.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia ...	53
4.2.1.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	53
4.2.2. Deskripsi Variabel Penelitian .....	54
4.2.2.1. Variabel Kualitas Layanan .....	54
4.2.2.2. Variabel Citra .....	56
4.2.2.3. Variabel Kepuasan Nasabah .....	57
4.2.2.4. Variabel Loyalitas Nasabah .....	58
4.3. Penyajian Data .....	59
4.3.1. Hasil Analisa Regresi Linier Berganda .....	59
4.3.2. Pengujian Hipotesis .....	62
4.3.2.1. Uji Parsial dengan <i>t-test</i> .....	62
4.3.2.2. Uji Simultan dengan <i>F-Test</i> .....	63

4.3.3. Uji Koefisien Determinasi ( <i>R Square</i> ) .....	65
4.4. Pembahasan .....	65
4.4.1. Pengaruh Kualitas Layanan terhadap Loyalitas Nasabah.....	65
4.4.2. Pengaruh Citra Perusahaan terhadap Loyalitas Nasabah	
4.4.3. Pengaruh Kepuasan Nasabah terhadap Loyalitas Nasabah .....	68
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	70
5.1. Kesimpulan .....	70
5.2. Saran .....	71
DAFTAR PUSTAKA .....	73
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	26
3.1. Validitas Item .....	38
3.2. Hasil Uji Validitas Kualitas Layanan .....	38
3.3. Hasil Uji Validitas Citra .....	39
3.4. Hasil Uji Validitas Kepuasan Nasabah .....	40
3.5. Hasil Uji Validitas Loyalitas Nasabah .....	40
3.6. Hasil Uji Reliabilitas .....	42
4.1. Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
4.2. Jumlah Karyawan Berdasarkan Usia .....	53
4.3. Jumlah Karyawan Berdasarkan Pekerjaan .....	54
4.4. Distribusi Frekuensi Skor Jawaban Variabel Kualitas Layanan pada PT. Bank Central Asia Tbk. Cabang Kudus...	55
4.5. Distribusi Frekuensi Skor Jawaban Variabel Citra pada pada PT. Bank Central Asia Tbk. Cabang Kudus.....	56
4.6. Distribusi Frekuensi Skor Jawaban Variabel Kepuasan Nasabah pada PT. Bank Central Asia Tbk. Cabang Kudus...	57
4.7. Distribusi Frekuensi Skor Jawaban Variabel Loyalitas Nasabah pada PT. Bank Central Asia Tbk. Cabang Kudus...	59
4.8. Rangkuman Hasil Empiris Penelitian .....	60
4.9. Hasil Pengujian Hipotesis untuk Uji Parsial dengan t-test ...	62
4.10. Hasil Pengujian Hipotesis Uji Simultan dengan F test .....	64

Halaman

4.11. Hasil Pengujian untuk Uji Koefisien Determinasi ( $R$

*Square*) .....

65



## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	29
---	----

