



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, MANAJEMEN HUBUNGAN  
PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP  
LOYALITAS PELANGGAN MUNTIRA TOTAL HEALTH SKIN CARE  
SOLUTION KUDUS**

Oleh :

Yohana Sartika Nur Permadi

201211008

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2016**



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, MANAJEMEN HUBUNGAN  
PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP  
LOYALITAS PELANGGAN MUNTIRA TOTAL HEALTH SKIN CARE  
SOLUTION KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan  
Strata satu (SI) pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Muria Kudus

Oleh :

Yohana Sartika Nur Permadi

201211008

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
TAHUN 2016**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, MANAJEMEN HUBUNGAN  
PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP  
LOYALITAS PELANGGAN MUNTIRA TOTAL HEALTH SKIN CARE  
SOLUTION KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus,.....

Mengetahui,

Ketua ProgDi



( Noor Azis, SE, MM )

NIDN. 0609107501

Mengetahui,



( Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM )

NIDN.0618066201

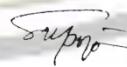
Pembimbing I



( Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM )

NIDN.0618066201

Pembimbing II



(Dr. Supriyono, SE. MM)

NIDN. 0614037104

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto :

*Sesungguhnya setelah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan) kerjakan dengan sesungguhnya (urusan) yang lain dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap.*

*(Q.S. Al-Insyiroh: 6-8)*

*Orang yang paling aku sukai adalah dia yang menunjukkan kesalahanku.*

*(Umar bin Khattab)*

### Persembahan :

1. Kedua Orang Tua dan Seluruh Keluarga
2. Dosen serta Segenap Yayasan UMK
3. Kekasihku tercinta
4. Teman-teman tersayang

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul Pengaruh Kualitas Pelayanan, Manajemen Hubungan Pelanggan dan Kepuasan Pelanggan terhadap Loyalitas Pelanggan MUNTIRA Total Health Skin Care Solution Kudus. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Noor Azis, SE, MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah merestui dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
3. Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM., selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

- 
4. Dr. Supriyono, SE. MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
  5. Para Dosen dan Staf Pengajar di lingkungan Universitas Muria Kudus yang membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
  6. Pimpinan serta seluruh keluarga besar MUNTIRA Total Health Skin Care Solution Kudus yang banyak membantu sebagai objek penelitian.
  7. Bapak, Ibu dan segenap keluarga yang senantiasa mendukungku secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penyusunan skripsi.
  8. FEMa2012 dan teman-teman seperjuangan yang selalu memotivasi untuk wisuda bareng.
  9. Teman-temanku dan semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini. Dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis telah berupaya semaksimal mungkin, namun penulis menyadari masih banyak kekurangannya, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca demi sempurnanya skripsi ini. Kiranya skripsi ini dapat bermanfaat dalam memperkaya khasanah ilmu pendidikan.

Kudus, 2016

Penulis,

Yohana Sartika N.P

NIM. 2012-11-008

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN, MANAJEMEN HUBUNGAN  
PELANGGAN DAN KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP  
LOYALITAS PELANGGAN MUNTIRA TOTAL HEALTH SKIN CARE  
SOLUTION KUDUS**

Yohana Sartika Nur Permadi  
NIM. 201211008

Pembimbing : 1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
2. Dr. Supriyono, SE. MM

UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

**ABSTRAKSI**

Muntira merupakan salah satu klinik kecantikan yang ada di Kudus yang menawarkan berbagai produk dan jasa kecantikan. Banyaknya pesaing bisnis yang sejenis mengharuskan Muntira untuk meningkatkan kualitas pelayanan, membangun hubungan pelanggan dan kepuasan pelanggan yang dapat mempengaruhi loyalitas pelanggan.

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh kualitas pelayanan, manajemen hubungan pelanggan dan kepuasan pelanggan terhadap loyalitas pelanggan Muntira Total health skin care solution Kudus secara parsial dan berganda. Populasi adalah seluruh konsumen. Ukuran sampel penelitian sebesar 96 konsumen yang menggunakan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan angket dengan jumlah *tryout* sebanyak 30 responden. Dari pengujian reliabilitas semuanya reliabel dan 18 item pertanyaan angket semuanya valid. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi, Uji t, Uji f dan Koefisien Determinasi. kualitas pelayanan, manajemen hubungan pelanggan dan kepuasan pelanggan berengaruh terhadap loyalitas pelanggan Muntira Total health skin care solution Kudus sebesar 52,6% dengan hasil dari semua variabel yang berpengaruh positif dan signifikan. Dengan demikian dapat dikatakan bahwa kualitas pelayanan, manajemen hubungan pelanggan dan kepuasan pelanggan yang dimiliki oleh Muntira terbukti mampu untuk meningkatkan loyalitas pelanggan.

Kata Kunci : Kualitas Pelayanan, Manajemen Hubungan Pelanggan, Kepuasan Pelanggan, Loyalitas Pelanggan

**INFLUENCE OF SERVICE QUALITY, CUSTOMER RELTIONSHIP  
MANAGEMENT AND CUSTOMER SATISFACTON TOWARD  
CUSTOMER LOYALTY IN MUNTIRA TOTAL HEALTH SKIN CARE  
SOLUTION KUDUS**

Yohana Sartika Nur Permadi  
NIM. 201211008

Pembimbing : 1. Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM  
2. Dr. Supriyono, SE. MM

UNIVERSITAS MURIA KUDUS  
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

**ABSTRACT**

Muntira is one of the beauty clinic in Kudus offering various beauty products and services. Many competitors require Muntira similar businesses to improve business strategy in service quality, customer relationship management and customer satisfaction that can affect customer loyalty.

The purpose of this study was to examine the effect of service quality, customer relationship management and customer satisfaction to customer loyalty Muntira Total health skin care solutions Kudus and multiple partial. The population is all consumers. The sample size of 96 consumers using purposive sampling technique. The data collection technique using a questionnaire tryout number of 30 respondents. Everything from reliability testing is reliable and a 18 item questionnaire are all valid questions. Data were analyzed using regression analysis, t test, F test and coefficient of determination. service quality, customer relationship management and customer satisfaction has an influence on customer loyalty Muntira Total health skin care solution Kudus of 52,6 % with the results of all the variables are positive and significant effect. Thus it can be said that service quality, customer relationship management and customer satisfaction which is owned by Muntira proved able to increase customer loyalty .

**Keyword :** Service Quality, Customer Relationship Management And Customer Satisfaction, Customer Loyalty

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	ii
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>ABSTRAKSI.....</b>	vi
<b>ABSTRACT .....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
<b>1.1. Latar Belakang .....</b>	1
<b>1.2. Ruang Lingkup.....</b>	4
<b>1.3. Perumusan Masalah .....</b>	4
<b>1.4. Tujuan Penelitian .....</b>	5
<b>1.5. Manfaat Penelitian .....</b>	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
<b>2.1. Kualitas Pelayanan.....</b>	7
<b>2.1.1 Pengertian Kualitas Pelayanan.....</b>	7
<b>2.1.2 Dimensi Kualitas Pelayanan .....</b>	7
<b>2.1.3 Indikator .....</b>	8
<b>2.2. Manajemen Hubungan Pelanggan .....</b>	9

2.2.1 Pengertian Manajemen Hubungan Pelanggan .....	9
2.2.2 Manfaat Manajemen Hubungan Pelanggan .....	10
2.2.3 Indikator .....	11
2.3. Kepuasan Pelanggan .....	11
2.3.1 Pengertian Kepuasan Pelanggan .....	11
2.3.2 Faktor Kepuasan Pelanggan.....	12
2.3.3 Indikator .....	13
2.4. Loyalitas Pelanggan .....	14
2.4.1 Pengertian Loyalitas Pelanggan .....	14
2.4.2 Jenis Loyalitas Pelanggan .....	15
2.4.3 Indikator .....	16
2.5. Penelitian Terdahulu .....	17
2.6. Kerangka Pikir Teoritis .....	19
2.7. Hipotesis .....	20

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1. Rancangan Penelitian.....	21
3.2. Variabel Penelitian.....	21
3.3. Definisi Operasional .....	22
3.4. Jenis dan Sumber Data.....	24
3.5. Populasi dan Sampel .....	24
3.6. Pengumpulan Data.....	26
3.7. Uji Instrumen Penelitian .....	27
3.8. Pengolahan Data .....	28

3.9. Analisis Data.....	30
-------------------------	----

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1. Gambaran Umum Objek .....	34
4.2. Uji Instrumen Penelitian .....	35
4.3. Gambaran Umum Responden .....	38
4.4. Deskripsi Jawaban Responden.....	41
4.5. Analisis Data.....	45
4.6. Pembahasan.....	51

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1. Kesimpulan .....	57
5.2. Saran .....	59

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu.....	17
3.1 Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional.....	22
4.1 Hasil Uji Validitas Instrumen .....	36
4.2 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	37
4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	38
4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	39
4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	40
4.6 Frekuensi Jawaban Responden Variabel <i>People</i> .....	41
4.7 Frekuensi Jawaban Responden Variabel <i>Process</i> .....	42
4.8 Frekuensi Jawaban Responden Variabel <i>Technology</i> .....	43
4.9 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Loyalitas Pelanggan.....	44
4.10 Tabel Koefisien Regresi Coefficients <sup>a</sup> .....	45
4.11 Hasil uji t.....	46
4.12 Tabel Koefisien Regresi ANOVA <sup>b</sup> .....	49
4.13 Tabel Koefisien Regresi Model Summary <sup>b</sup> .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Pikir teoritis .....	19
4.1 Kerangka Aplikasi Penelitian .....	56

