



**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* DAN *MARGIN OF SAFETY* UNTUK
PERENCANAAN LABA PADA KONVEKSI ULYA COLLECTION KUDUS**

Oleh:

PUTRIANA

2013 11 168

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2017



**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* DAN *MARGIN OF SAFETY* UNTUK
PERENCANAAN LABA PADA KONVEKSI ULYA COLLECTION KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang
pendidikan Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Oleh:

PUTRIANA

2013 11 168

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

TAHUN 2017

**ANALISIS BREAK EVEN POINT DAN MARGIN OF SAFETY UNTUK
PERENCANAAN LABA PADA KONVEKSI ULYA COLLECTION KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO:

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah keadaan suatu kaum sehingga

kaum itu mengubah keadaan mereka sendiri”

(Q.S. Ar Ra'd:11)



1. *Allah Swt.*
2. *Ayah dan Ibu tercinta yang telah memberikan do'a, dorongan dan semangat kepadaku.*
3. *Adikku tercinta.*
4. *Sahabat-sahabatku yang selalu setia menemaniku.*
5. *Kak Ari yang sudah banyak membantu.*
6. *Almamater UMK*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS BREAK EVEN POINT DAN MARGIN OF SAFETY UNTUK PERENCANAAN LABA PADA KONVEKSI ULYA COLLECTION KUDUS”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Studi Progam Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada semua pihak yang mendukung dan membantu penulis selama proses penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian dalam penulisan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Supriyono, SE., MM, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan petunjuk, membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
3. Bapak Iwan Suroso, SE., MM, selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan petunjuk, membimbing, dan mengarahkan dalam penyelesaian penulisan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bekal ilmu kepada penulis.
5. Kedua orang tuaku, Bapak Sukarman dan Ibu Supriyati. Serta tak lupa adikku tercinta Ryan Bayu Aji Bagus Purnomo yang selalu memberikan

kasih sayang, do'a, perhatian, semangat, dukungan, bimbingan dan nasihat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

6. Sahabat-sahabatku dan teman-temanku tersayang yang tidak dapat saya sampaikan satu per satu, penulis mengucapkan banyak terima kasih atas dukungan, bantuan, do'a serta kebersamaan dalam suka dan duka selama ini.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu, terima kasih atas bantuannya dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk memperbaiki dan menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca. Amin

Kudus,

2017

Penulis,

Putriana

2013-11-168

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* DAN *MARGIN OF SAFETY* UNTUK
PERENCANAAN LABA PADA KONVEKSI ULYA *COLLECTION* KUDUS**

**PUTRIANA
NIM. 201311168**

**Pembimbing: 1. Dr. Supriyono, SE., MM
2. Iwan Suroso, SE., MM**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS
FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

ABSTRAKSI

Tujuan perusahaan dalam menjalankan usahanya adalah untuk mendapatkan keuntungan atau laba. Besar kecilnya laba yang diperoleh sering menjadi sebuah ukuran sukses tidaknya manajemen perusahaan. Manajemen dituntut untuk merencanakan laba yang maksimal di setiap tahunnya. Perencanaan laba memerlukan alat bantu berupa analisis *break even point*. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui berapa besar *break even point* tahun 2014-2016, *margin of safety* tahun 2014-2016 dan gambaran penjualan minimal perusahaan di tahun yang akan datang pada konveksi Ulya *Collection* Kudus.

Metode pengolahan data yang digunakan adalah menggunakan deskriptif kuantitatif. Penelitian ini menggunakan data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dari hasil wawancara dan observasi. Sedangkan data sekunder bersumber dari internal yaitu data organisasi (laporan keuangan, catatan-catatan, dan dokumen perusahaan). Penelitian ini menggunakan analisis *break even point*, *margin of safety*, dan penjualan minimal.

Hasil penelitian ini menunjukkan adanya perbedaan pencapaian titik impas dalam Rupiah dan dalam kuantitas di setiap tahunnya yaitu tahun 2014 sebesar Rp.598.519.935,00 atau 15.753 unit dengan *margin of safety* 62,49%, tahun 2015 sebesar Rp.602.198.948,00 atau 15.643 unit dengan *margin of safety* 67,41%, dan tahun 2016 sebesar Rp.674.138.755,00 atau 17.456 unit dengan *margin of safety* 65%. Perbedaan tersebut dikarenakan adanya perbedaan besarnya biaya-biaya yang dikeluarkan koveksi Ulya *Collection* Kudus setiap tahun. Penjualan minimal yang harus dicapai oleh koveksi Ulya *Collection* Kudus, agar perusahaan dapat mencapai laba yang diinginkan sebesar 35% yaitu dengan melakukan penjualan sebesar Rp.1.937.964.846,21 di tahun depan.

Kata Kunci: *break even point*, *margin of safety*, dan perencanaan laba.

**ANALYSIS OF BREAK EVEN POINT AND MARGIN OF SAFETY FOR
PROFIT PLANNING ON ULYA CONVECTION COLLECTION KUDUS**

**PUTRIANA
NIM. 201311168**

Advisor: 1. Dr. Supriyono, SE., MM
2. Iwan Suroso, SE., MM

**MURIA KUDUS UNIVERSITY
FACULTY OF ECONOMICS MANAGEMENT DEPARTMENT**

ABSTRACT

The company's goal in performing the business is to earn profits or earnings. The size of the profits is mostly become a measurement of success or failure of the company's management. Management is required to plan the maximum profit in every year. Profit planning requires tools such as analysis of break even point. The purpose of this study is to determine how much break even point is happening in 2014-2016, the margin of safety in 2014-2016 and minimal sales conception in the coming year of Ulya Convection Collection management.

Data processing method used is quantitative descriptive. This study uses primary data and secondary data. The primary data obtained from interview and observation. The secondary data are sourced from internal organizational data (financial reports, notes, and documents the company). This study using analysis of break-even point, margin of safety, and minimal sales.

The results of this study shows the average difference between the achievement of breakeven in Rupiah and in quantity in each year, that is : 2014 amounted Rp.598.519.935,00 or 15.753 units with a safety margin of 62.49%, 2015 amounted Rp.602.198.948,00 or 15.643 units with a safety margin of 67.41%, and in 2016 amounted to Rp.674.138.755,00 or 17.456 units with a margin of safety of 65%. The difference is due to the difference in the magnitude of the costs incurred by Ulya Convection Collection each year. Minimum Sales that must be achieved by Ulya Convection Collection, so the company can achieve the planned profit around of 35% by performing the sales of Rp.1.937.964.846,21 in the next year.

Keywords: *break even point, margin of safety, and profit planning.*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAKSI	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Ruang Lingkup.....	5
1.3 Perumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	8
2.2 Perencanaan	8
2.2.1 Pengertian Perencanaan.....	8
2.2.2 Langkah-langkah (Tahap) Perencanaan	9
2.2.3 Manfaat Perencanaan	11
2.2.4 Kelemahan Perencanaan	12
2.3 Laba.....	12
2.3.1 Pengertian Laba.....	12
2.3.2 Perencanaan Laba.....	13
2.4 <i>Break Even Point</i>	15
2.4.1 Pengertian <i>Break Even Point</i>	15
2.4.2 Dasar Asumsi Analisis <i>Break Even Point</i>	19
2.4.3 Manfaat Analisis <i>Break Even Point</i>	20
2.4.4 Metode Perhitungan <i>Break Even Point</i>	20
2.4.5 Kelemahan Metode Perhitungan Analisis <i>Break Even Point</i>	21
2.5 <i>Margin Of Safety</i>	22

2.6	Penelitian Terdahulu	23
2.7	Kerangka Pikir Teoritis	26
BAB II	METODE PENELITIAN	29
3.1	Rancangan Penelitian	29
3.2	Variabel Penelitian Dan Definisi Operasional	29
3.2.1	Variabel Penelitian	29
3.2.2	Definisi Operasional Variabel	30
3.3	Jenis dan Sumber Data	31
3.4	Pengumpulan Data	31
3.5	Pengolahan Data	32
3.6	Analisis Data	33
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1	Profil Singkat Konveksi Ulya <i>Collection</i> Kudus	35
4.2	Penyajian Data	35
4.2.1	Biaya Variabel (<i>Variable Cost</i>)	35
4.2.2	Biaya Tetap (<i>Fixed Cost</i>)	36
4.2.3	Harga Per Unit (<i>Price</i>)	37
4.2.4	Penjualan (<i>Sales</i>)	37
4.2.5	Biaya Per Unit	37
4.3	Analisis Data	38
4.3.1	Analisis <i>Break Even Point</i>	38
4.3.2	Analisis <i>Margin Of Safety</i>	47
4.3.3	Analisis Perencanaan Laba	49
4.4	Pembahasan	50
4.4.1	Hasil Analisis BEP Dalam Rupiah Pada Konveksi Ulya <i>Collection</i> Kudus Tahun 2014-2016	51
4.4.2	Hasil Analisis BEP Dalam Unit Pada Konveksi Ulya <i>Collection</i> Kudus Tahun 2014-2016	51
4.4.3	Hasil Analisis <i>Margin Of Safety</i> Dalam Unit Pada Konveksi Ulya <i>Collection</i> Kudus Tahun 2014-2016	52
4.4.4	Hasil Analisis Perencanaan Laba	52
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	53
5.1	Kesimpulan	53
5.2	Saran	54

DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN	57



DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 4.1 Biaya Variabel (<i>Variable Cost</i>).....	36
Tabel 4.2 Biaya tetap (<i>Fixed Cost</i>)	36
Tabel 4.3 Harga Per Unit (<i>Price</i>)	37
Tabel 4.4 Biaya Per Unit	37



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Teoritis.....	26
Gambar 4.1 Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2014	44
Gambar 4.2 Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2015	45
Gambar 4.3 Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2016	56

