



**PENGARUH MOTIVASI KERJA, KEPUASAN KERJA
DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA KARYAWAN KOPERASI SIMPAN PINJAM
UTAMA KARYA**

Oleh :

Annisa Khajar Nuryasih

NIM 2011-11-018

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2017**

PENGARUH MOTIVASI KERJA, KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN KOPERASI SIMPAN PINJAM
UTAMA KARYA DI JEPARA

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan Tim Pengudi Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Tanggal ,



Pembimbing I

pembimbing II

(Drs.H.Taufik,MS,MM)

(Noor Azis ,SE,MM)

NIS.195004111980031001

NIS.0610701000001179

Mengetahui

Ketua program Studi Manajemen

Noor Azis ,SE,MM

NIDN. 0609107501

**PENGARUH MOTIVASI KERJA ,KEPUASAN KERJA DAN
KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA
KARYAWAN KOPERASI SIMPAN PINJAM UTAMA KARYA**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Ujian Skripsi
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus



MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“Jika seseorang tidak berusaha, padahal nasibnya telah mengharuskannya berusaha, Dia menyia-nyiakan telah nasibnya itu, dan akan ditinggalkan. Namun orang yang bertekad baja tidak pernah menyerah dengan ujian, akan selalu melihat masalah dengan mata terbuka.” (Mario Teguh)

PERSEMBAHAN :

1. Bapak Yoyok Mundiyo dan Ibu Susilowati
2. Adik Annisa Rahmawati N.
3. Keponakanku Rafa Dan Desma Ifada
4. Sahabatku Ervina, Diana, Ayu
5. Teman-teman Manajemen 2011, khususnya Manajemen MSDM
6. Pembaca dan pemerhati sekalian.

Semoga amal dan perbuatan mereka mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin...

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, sehingga pada kesempatan ini penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “ **PENGARUH MOTIVASI KERJA, KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN KOPERASI SIMPAN PINJAM UTAMA KARYA**”. Ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan dan saran-saran dari berbagai pihak, sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Dr. H. Suparnyo, SH.MS., selaku Rektor Universitas Muria Kudus
2. Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM., selaku Dekan Universitas Muria Kudus
3. Noor Azis, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus dan dosen pembimbing yang telah merestui dan memberikan bimbingan dalam pembahasan dan penyusunan skripsi ini.
4. Drs. H. Taufik, MS, MM., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan fikiran untuk memberikan bimbingan, pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Para dosen dan staf pengajar di lingkungan Universitas Muria Kudus yang membekali berbagai pengetahuan, sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

6. Ayah dan Ibu, yang senantiasa mendukungku secara langsung maupun tidak langsung telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.
7. Sahabat-sahabatku yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini. Dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga amal baik beliau tersebut di atas dan juga semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan mendapatkan balasan pahala yang berlipat ganda di sisi Allah SWT. *Amien.*

Akhirnya penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dalam arti sebenarnya, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan para pembaca pada umumnya.

Kudus, 23 Juni 2016

Penulis,

Annisa Khajar Nuryasih
NIM 2011-11-018

**PENGARUH MOTIVASI KERJA, KEPUASAN KERJA DAN KOMITMEN
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN KOPERASI SIMPAN
PINJAM UTAMA KARYA**

ANNISA KHAJAR NURYASIH

NIM 2011-11-018

Pembimbing : 1. Drs. H. Taufik, MS, MM.

2. Noor Azis, SE, MM.

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk menguji pengaruh motivasi, kepuasan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan Koperasi Simpan Pinjam Utama Karya, serta faktor manakah yang memiliki pengaruh paling besar. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah survei. Populasi adalah seluruh karyawan tetap pada Koperasi Simpan Pinjam Utama Karya sebanyak 144 karyawan. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 60 responden dan pengambilan sampel menggunakan *accidental sampling*. Teknik pengumpulan data variabel dengan menggunakan metode angket. Angket sebelum digunakan terlebih dahulu di uji cobakan dengan mengambil sampel sebanyak 30 responden. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi berganda, uji t, uji F dan koefisien determinasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Hasil penelitian menunjukkan bahwa motivasi kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada KSP Utama Karya di Jepara, sehingga semakin tinggi pengawasan yang diberikan manajer terhadap sikap kerja karyawan, maka kinerja karyawan juga akan meningkat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepuasan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada KSP Utama Karya di Jepara, sehingga semakin tinggi kepuasan kerja seorang karyawan, maka kinerja karyawan juga akan meningkat. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada KSP Utama Karya di Jepara. Hasil penyebaran kuesioner menunjukkan bahwa komitmen organisasi yang dimiliki karyawan kurang karena upah yang diberikan perusahaan mampu mencukupi biaya hidup sehari-hari, namun tidak sebanding dengan upah perusahaan lain.

Kata Kunci : *Motivasi Kerja, Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi, Kinerja Karyawan.*

Daftar pustaka : 24 (tahun 2002-2015).

***INFLUENCE OF MOTIVATION WORK, JOB SATISFACTION AND
ORGANIZATION COMMITMENT TO PERFORMANCE OF EMPLOYEES
KOPERASI SIMPAN PINJAM UTAMA KARYA***

ANNISA KHAJAR NURYASIH

NIM 2011-11-018

Lecturer: 1. Drs. H. Taufik, MS, MM.
2. Noor Azis, SE, MM.

**UNIVERSITY OF MURIA KUDUS
STUDY PROGRAM MANAGEMENT FACULTY OF ECONOMICS**

ABSTRACT

The purpose of this study was to examine the influence of motivation, job satisfaction affects the performance of employees Main Credit Unions Work and Which factors have the most impact. The approach used in this study is a survey. The population is all employees remain at work Top Credit Unions 144 employees. The number of samples in this study were 60 respondents and sampling using accidental sampling. Variable data collection techniques by using questionnaires. Questionnaire before used first in the tested by taking a sample of 30 respondents. Data were analyzed using multiple regression analysis, t-test, F and coefficient of determination.

The results showed that the results showed that motivation influence on the performance of employees at the Main KSP work in Jepara, so the higher supervision given to the attitude of the manager of employee, then the employee's performance will also increase. The results showed that job satisfaction affect the performance of employees at the Main KSP work in Jepara, so the higher the satisfaction of an employee, the employee's performance will also increase. The results showed that organizational commitment does not affect the performance of employees at work in Jepara Top KSP. The results of questionnaires showed that organizational commitment that employees have less because the wages given by the company is able to meet their daily living expenses, but not comparable to the wages of other companies.

Keywords: *Work Motivation, Job Satisfaction, Organizational Commitment, Employee Performance.*

Bibliography: 24 (years 2002-2015)

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| MOTTO DAN PERSEMBAHAN..... | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| ABSTRAKSI..... | vii |
| ABSTRACT | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| | |
| BAB I : PENDAHULUAN | |
| 1.1. Latar belakang Masalah | 1 |
| 1.2. Ruang Lingkup | 5 |
| 1.3. Perumusan Masalah | 5 |
| 1.4. Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.5. Manfaat Penelitian | 6 |
| | |
| BAB II : TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Motivasi | 8 |
| 2.1.1 Pengertian Motivasi..... | 8 |
| 2.1.2 Faktor- faktor yang mempengaruhi motivasi kerja | 9 |
| 2.1.3 Indikator-Indikator yang terkait didalam motivasi kerja | 14 |
| 2.2 Kepuasan Kerja..... | 17 |
| 2.2.1 Pengertian kepuasan kerja | 17 |

| | |
|--|----|
| 2.2.2 Faktor-faktor yang memengaruhi kepuasan kerja | 19 |
| 2.2.3 Dampak kepuasan dan ketidak puasan kerja | 21 |
| 2.2.4 Indikator-indikator yang mempengaruhi kepuasan kerja | 23 |
| 2.3 Komitmen Organisasi | 23 |
| 2.3.1 Pengertian Komitmen Organisasi..... | 23 |
| 2.3.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Komitmen Organisasi | 26 |
| 2.3.3 Indikator- indikator Komitmen Organisasi | 29 |
| 2.4 Kinerja Karyawan | 29 |
| 2.4.1 Pengertian Kinerja Karyawan | 29 |
| 2.4.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan | 30 |
| 2.4.3 Indikator-indikator untuk mengukur kinerja karyawan | 32 |
| 2.5 Penelitian Terdahulu | 33 |
| 2.6 Kerangka Pemikiran Teroritis..... | 34 |
| 2.7 Hipotesis | 36 |

BAB III : METODE PENELITIAN

| | |
|-----------------------------------|----|
| 3.1. Rancangan Penelitian | 38 |
| 3.2. Variabel Penelitian | 39 |
| 3.3. Jenis dan Sumber Data | 41 |
| 3.4. Populasi dan Sampel | 42 |
| 3.5. Teknik Pengumpulan Data..... | 43 |
| 3.6. Pengolahan Data..... | 44 |
| 3.7. Uji Instrumen Data..... | 45 |
| 3.8. Metode Analisis Data..... | 46 |
| 3.9. Pengujian Hipotesis | 48 |

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

| | | |
|-------|---|----|
| 4.1. | Gambaran Umum Objek Penelitian | 53 |
| 4.1.1 | Berdirinya KSP Utama Karya di Jepara | 53 |
| 4.1.2 | Bidang Organisasi dan Manajemen KSP Jepara | 53 |
| 4.1.3 | Bidang Usaha KSP Utama Karya | 55 |
| 4.1.4 | Bidang Keuangan | 56 |
| 4.1.5 | Bidang Pengawasan Usaha | 56 |
| 4.1.6 | Program kerja KSP Utama Karya Tahun 2011 | 56 |
| 4.2. | Gambaran Umum Subyek Penelitian..... | 57 |
| 4.2.1 | Jenis Kelamin Responden | 58 |
| 4.2.2 | Usia Responden | 59 |
| 4.2.3 | Tingkat Pendidikan Terakhir Responden | 60 |
| 4.2.4 | Lama Bekerja | 61 |
| 4.3. | Statistik Deskriptif Data Penelitian | 61 |
| 4.3.1 | Motivasi kerja | 62 |
| 4.3.2 | Kepuasan kerja..... | 63 |
| 4.3.3 | Komitmen Organisasi | 64 |
| 4.3.4 | Kinerja karyawan | 65 |
| 4.4. | Hasil Analisis Statistik | 66 |
| 4.4.1 | Analisis Regresi Linier Berganda | 66 |
| 4.4.2 | Uji t | 68 |
| 4.4.3 | Uji Statistik F | 70 |
| 4.4.4 | Koefisien Determinasi | 71 |
| 4.5. | Pembahasan..... | 73 |
| 4.5.1 | Pengaruh motivasi kerja terhadap kinerja karyawan | 73 |
| 4.5.2 | Pengaruh kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan | 74 |
| 4.5.3 | Pengaruh komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan | 76 |

4.5.4 Pengaruh motivasi kerja, kepuasan kerja, komitmen organisasi terhadap kinerja karyawan secara berganda . 77

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

| | |
|---------------------------------|----|
| 5.1. Kesimpulan | 80 |
| 5.2. Implikasi Penelitian | 81 |

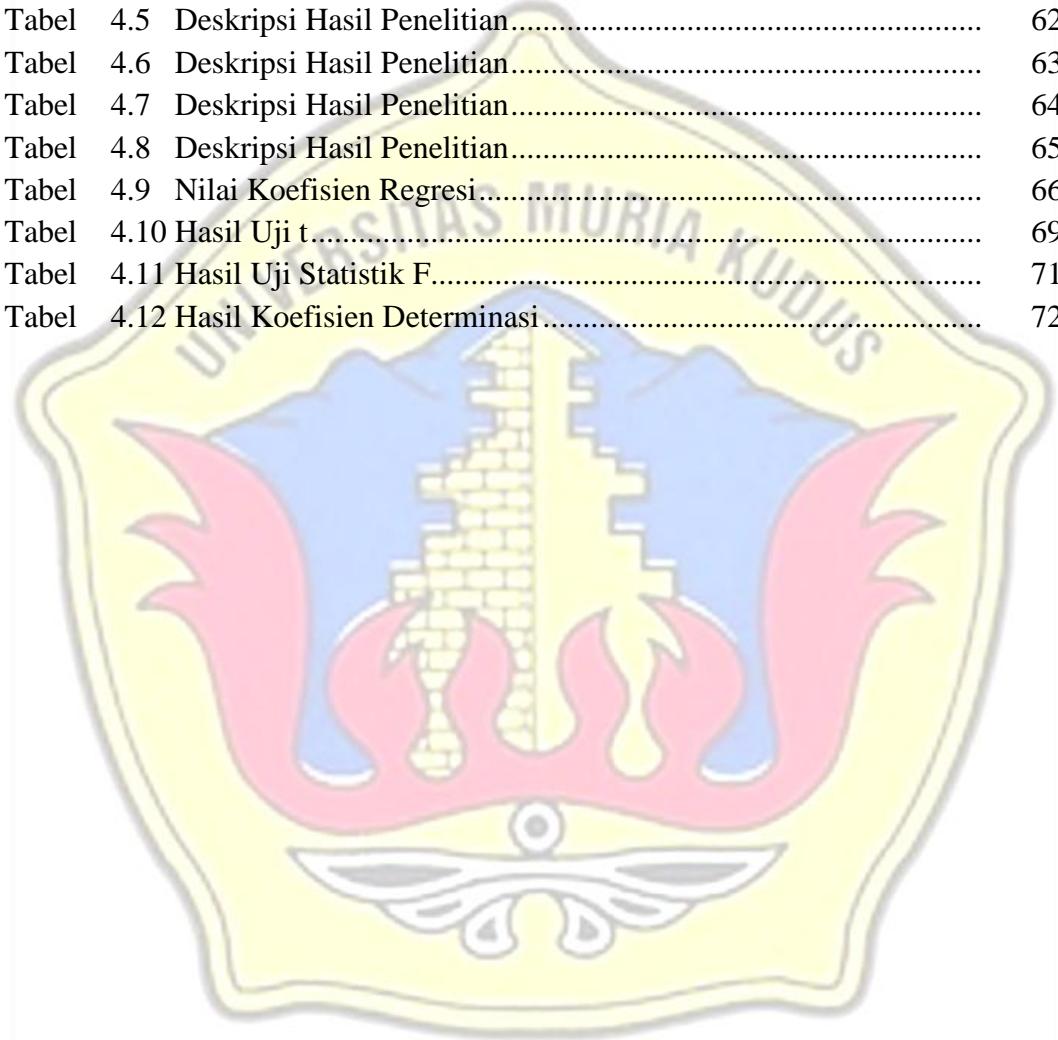
DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 58 |
| Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia | 59 |
| Tabel 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan | 60 |
| Tabel 4.4 Karakteristik Responden berdasarkan lama bekerja | 61 |
| Tabel 4.5 Deskripsi Hasil Penelitian..... | 62 |
| Tabel 4.6 Deskripsi Hasil Penelitian..... | 63 |
| Tabel 4.7 Deskripsi Hasil Penelitian..... | 64 |
| Tabel 4.8 Deskripsi Hasil Penelitian..... | 65 |
| Tabel 4.9 Nilai Koefisien Regresi..... | 66 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji t..... | 69 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik F..... | 71 |
| Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinasi..... | 72 |



DAFTAR GAMBAR

Halaman

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran..... | 36 |
| Gambar 4.1 Kerangka Hasil Penelitian..... | 79 |

