



**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA
(Studi Empiris Pada PDAM Sekaresidenan Pati)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

RIA ANGGUN PRAHASIWI

NIM. 2013-12-215

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
2018**

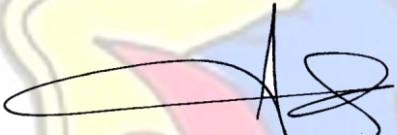
HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA (Studi Empiris Pada PDAM Sekaresidenan Pati)

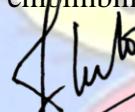
Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Pengaji
Ujian Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, Januari 2018

Mengetahui
Ketua Program Studi,


Sri Mulyani, SE, M.Si
NIDN. 0611018202

Pembimbing I


Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Mengetahui
Dekan


H. Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201

Pembimbing II


Zuliyati, SE, M.Si, Akt
NDN. 0603037801



HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA (Studi Empiris Pada PDAM Sekaresidenan Pati)

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

RIA ANGGUN PRAHASIWI

NIM. 2013-12-215

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Sabtu, 17 Februari 2018
dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji I

Dr. Mulyantoro, SE, SH, M.Si, MM
NIDN. 0601037201

Penguji II

Sri Mulyani, SEI, M.Si
NIDN. 0611018202

Penguji III

Zuliyati, SE, M.Si, Akt.
NIDN. 0603037801

Mengetahui



H. Mochamad Edris, Drs. MM
NIDN. 0618066201

Rheza

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : “**ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA (Studi Empiris Pada PDAM Sekaresidenan Pati)**”. Adalah hasil tulisan saya sendiri. Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa di dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru tanpa memberikan pengakuan atau menyertakan sumber penulis aslinya dan dalam daftar pustaka.

Kudus, Februari 2018

Penyusun

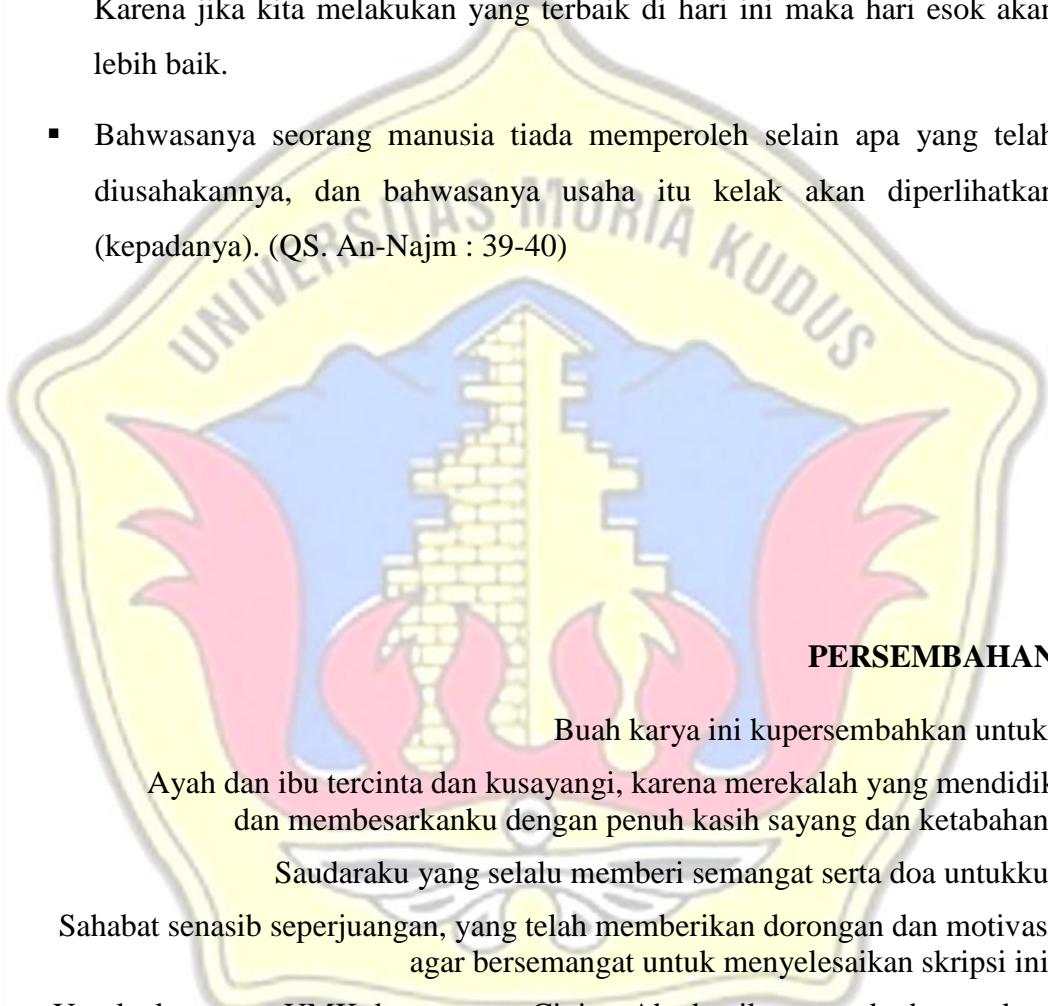
Ria Anggun Prahaswi

NIM. 2013-12-215

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

- Janganlah kita terlalu memikirkan masa lalu karena telah pergi dan selesai, dan jangan pula terlalu memikirkan masa depan hingga dia datang sendiri. Karena jika kita melakukan yang terbaik di hari ini maka hari esok akan lebih baik.
- Bahwasanya seorang manusia tiada memperoleh selain apa yang telah diusahakannya, dan bahwasanya usaha itu kelak akan diperlihatkan (kepadanya). (QS. An-Najm : 39-40)



PERSEMBAHAN

Buah karya ini kupersembahkan untuk:

Ayah dan ibu tercinta dan kusayangi, karena mereka yang mendidik dan membekalkanku dengan penuh kasih sayang dan ketabahan.

Saudaraku yang selalu memberi semangat serta doa untukku.

Sahabat senasib seperjuangan, yang telah memberikan dorongan dan motivasi agar bersemangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

Untuk almamater UMK dan segenap Civitas Akademika yang aku banggakan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulisan skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN BIAYA (Studi Empiris Pada PDAM Sekaresidenan Pati)”** dapat diselesaikan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Sarjana (S1) Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan dengan baik tanpa dukungan, bantuan, serta doa dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini berlangsung. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Mohammad Edris, Drs. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian dalam penulisan skripsi
2. Sri Mulyani, SEI, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muria Kudus yang telah merestui dalam penyusunan skripsi ini.
3. Dr. Mulyanto, SE, SH, M.Si, MM selaku Dosen Pembimbing pertama yang telah meluangkan waktu, memberikan saran, pengetahuan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Zuliyati, SE, M.Si, Akt. selaku Dosen Pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu, memberikan saran, pengetahuan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kepada kedua orangtuaku yang sangat saya cintai, sayangi, kagumi, dan sebagai panutan dalam hidup saya. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, semangat, dan do'anya yang tiada henti untuk mendoakan penulis agar selalu berada di jalan Allah SWT.
7. Sahabat-sahabat Akuntansi Universitas Muria Kudus angkatan 2013. Terima kasih untuk segala kenangan, dukungan, dan bantuan yang telah diberikan selama kuliah.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis. Terima kasih atas doa yang telah kalian berikan.

Penulis memohon maaf sekiranya dalam penyajian maupun pembahasan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap semoga penulisan skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak.

Kudus, Februari 2018

Penulis

Ria Anggun Prahasiwi
NIM. 2013-12-215

ABSTRAK

Akuntansi pertanggungjawaban merupakan suatu sistem yang digunakan oleh perusahaan untuk mengukur kinerja pusat-pusat pertanggungjawaban dan memudahkan pengendalian atas hasil operasional dan biaya yang menjadi tanggungjawab manajer. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui efektivitas penerapan akuntansi pertanggungjawaban dengan struktur organisasi, sistem *reward* dan *punishment*, sistem akuntansi, anggaran, dan pelaporan pertanggungjawaban sebagai alat pengendalian biaya di PDAM se-Karesidenan Pati. Sampel yang digunakan yaitu semua karyawan divisi Kasubag Keuangan dan Akuntasi di PDAM sekaresidenan Pati dan yang terpilih 45 orang dengan teknik *Purposive Sampling*. Data dianalisis menggunakan Uji Regresi Linier Berganda dan Uji Goodness Of Fit. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban dengan struktur organisasi, sistem *reward* dan *punishment*, sistem akuntansi, anggaran, dan pelaporan pertanggungjawaban efektif sebagai alat pengendalian biaya pada PDAM se-Karesidenan Pati.

Kata Kunci : Struktur Organisasi, Sistem *Reward* dan *Punishment*, Sistem Akuntansi, Anggaran, Pelaporan Pertanggungjawaban dan Pengendalian Biaya

ABSTRACT

Responsibility accounting is a system used by companies to measure the performance of responsibility centers and facilitate control over operational results and costs that are the responsibility of managers. The purpose of this research is to know the effectiveness of accounting responsibility application with organizational structure, reward and punishment system, accounting system, budget, and accountability reporting as a cost control tool in PDAM se Karesidenan Pati. The sample used is all employees division Head of Finance and Accounting Division in PDAM residency Pati and selected 45 people with Purposive Sampling technique. Data were analyzed using Multiple Linear Regression Test and Goodness Of Fit Test. The results showed that the implementation of accounting accountability with organizational structure, reward and punishment system, accounting system, budget, and accountability reporting, effective as a tool of cost control at PDAM in residency Pati.

Keywords: *Organizational Structure, Reward and Punishment System, Accounting System, Budget, Accountability Reporting and Cost Control*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Ruang Lingkup	11
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 Teori Anggaran.....	15
2.2 Pengendalian Biaya	16
2.2.1 Pengertian Pengendalian Biaya	16
2.2.2 Hal-hal yang Diperlukan dalam Pengendalian Biaya	20
2.2.3 Tujuan Pengendalian Biaya	23
2.3 Akuntasi Pertanggungjawaban	24
2.3.1 Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	25
2.3.2 Tujuan Akuntansi Pertanggungjawaban	27

2.3.3 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	28
2.3.4 Pusat Pertanggungjawaban	30
2.3.5 Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.	31
2.3.6 Komponen-komponen Akuntansi Pertanggungjawaban....	33
2.3.6.1 Struktur Organisasi	33
2.3.6.2 Sistem <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i>	37
2.3.6.3 Sistem Akuntansi.....	39
2.3.6.4 Anggaran	44
2.3.6.5 Pelaporan Pertanggungjawaban	47
2.4 Penelitian Terdahulu.....	49
2.5 Kerangka Pemikiran	51
2.6 Hipotesis	53

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Rancangan Penelitian	61
3.2 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	62
3.2.1 Variabel Bebas (<i>Independent Variable</i>)	62
3.2.2 Variabel Terikat (<i>Dependent Variable</i>)	67
3.3 Jenis dan Sumber data	68
3.4 Populasi dan Sampel.....	69
3.4.1 Populasi	69
3.4.2 Sampel.....	70
3.5 Pengumpulan Data.....	71
3.5.1 Studi Pustaka.....	71
3.5.2 Studi Lapangan	72
3.6 Uji Instrumen Penelitian.....	72
3.6.1 Uji Validitas	72
3.6.2 Uji Reliabilitas	73
3.7 Pengolahan Data	74
3.8 Metode Analisis Data	76
3.8.1 Analisis Deskriptif	76

3.8.2 Analisis Kuantitatif	76
----------------------------------	----

BAB IV PEMBAHASAN

4.1 Gambaran Umum Responden.....	82
4.1.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	82
4.1.2 Karakteristik Profil Responden.....	84
4.2 Statistik Deskriptif.....	87
4.2.1 Struktur Organisasi	88
4.2.2 Sistem <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i>	89
4.2.3 Sistem Akuntansi	89
4.2.4 Anggaran.....	90
4.2.5 Pelaporan Pertangungjawaban	90
4.2.6 Pengendalian Biaya.....	91
4.3 Uji Kualitas Data	91
4.3.1 Hasil Uji Validitas.....	91
4.3.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	96
4.4 Uji Asumsi Klasik	97
4.4.1 Uji Multikolinieritas.....	97
4.4.2 Uji Heteroskedastisidas.....	98
4.4.3 Uji Normalitas.....	99
4.5 Uji Hipotesis.....	100
4.5.1 Analisis Regresi Linier Berganda	100
4.5.2 Koefisien Determinasi (R^2).....	103
4.5.3 Uji Simultan (Uji F)	104
4.5.4 Uji Parsial (Uji T)	104
4.6 Pembahasan	107
4.6.1 Pengaruh Struktur Organisasi Terhadap Pengendalian Biaya	108
4.6.2 Pengaruh Sistem Reward dan Punishment terhadap Pengendalian Biaya.....	109
4.6.3 Pengaruh Sistem Akuntansi terhadap Pengendalian Biaya	111

4.6.4 Pengaruh Anggaran terhadap Pengendalian Biaya	112
4.6.5 Pengaruh Pelaporan Pertanggungjawaban terhadap Pengendalian Biaya.....	113
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	115
4.7 Kesimpulan.....	115
4.8 Keteratasan Penelitian	117
4.9 Saran	117

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

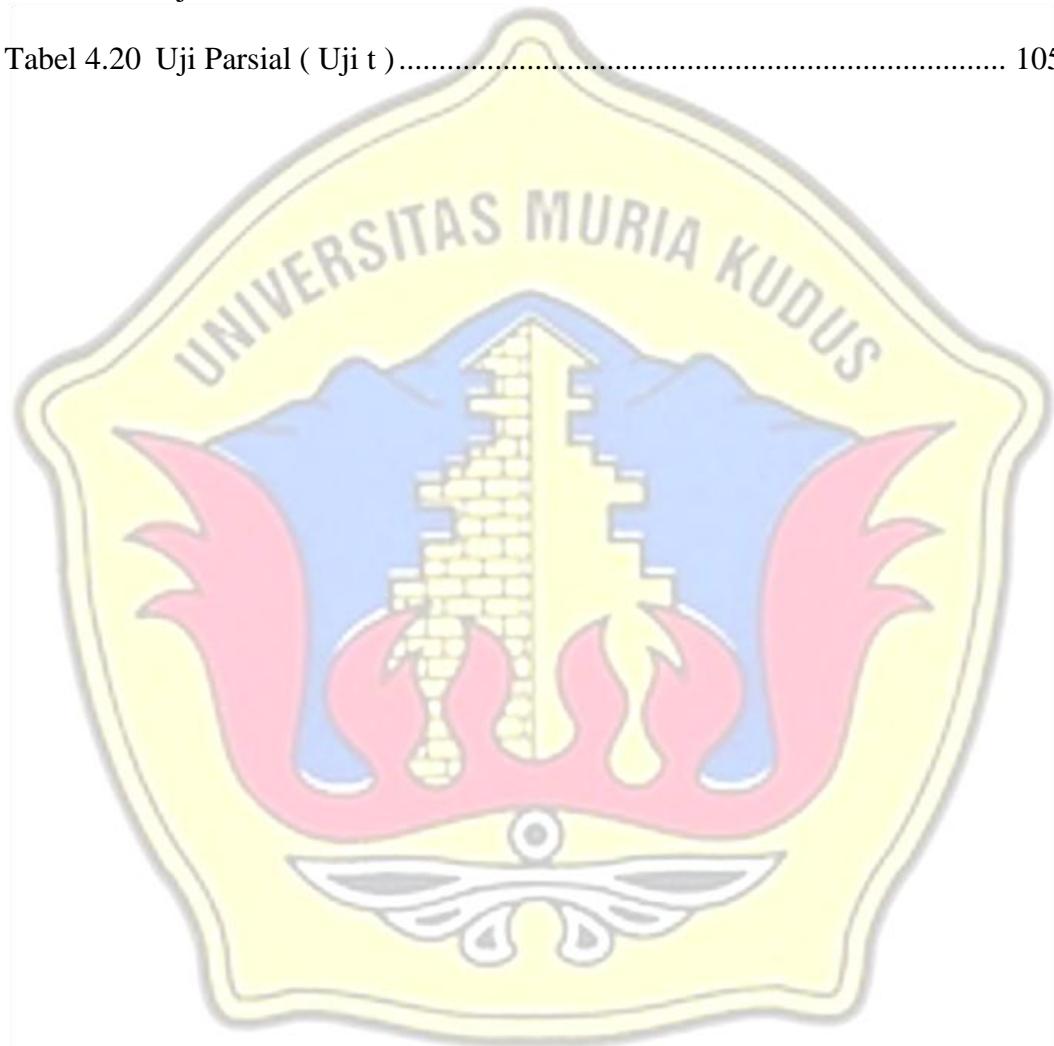


DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1.1 Rencana Biaya dan Pendapatan PDAM Kab. Kudus Tahun Anggaran 2016 dan Realisasi 2016	7
Tabel 1.2 Laporan Laba Rugi PDAM Tirta Bening Kabupaten Pati Periode yang Berakhir Tanggal 31 Desember 2016 (Dalam Rupiah)	8
Tabel 2.1 Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu	50
Tabel 3.2 Populasi Penelitian	69
Tabel 3.3 Sampel Penelitian	71
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner	83
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	84
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Latar Belakang Pendidikan ...	85
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	85
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	86
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	87
Tabel 4.7 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	88
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Struktur Organisasi (X_1)	92
Tabel 4.9 Uji Validitas Sistem <i>Reward</i> dan <i>Punishment</i> (X_2).....	92
Tabel 4.10 Uji Validitas Sistem Akuntansi (X_3)	93
Tabel 4.11 Uji Validitas Anggaran (X_4).....	94
Tabel 4.12 Uji Validitas Pelaporan Pertangungjawaban (X_5).....	94
Tabel 4.13 Uji Validitas Pengendalian Biaya (Y)	95
Tabel 4.14 Hasil Uji Realibilitas	96

Tabel 4.15 Uji Multikolinieritas	97
Tabel 4.16 Uji Normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	100
Tabel 4.17 Analisis Regresi Linier Berganda	101
Tabel 4.18 Uji Koefisien Determinasi.....	103
Tabel 4.19 Uji Simultan F.....	104
Tabel 4.20 Uji Parsial (Uji t).....	105



DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Model Akuntansi Pertanggungjawaban	27
Gambar 2.2 Kerangka Pikir Penelitian	53
Gambar 4.1 Uji Heteroskedastisitas Scatterplot	99



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Rekapitulasi Data Uji Validitas dan Reliabilitas

Lampiran 3. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas dengan SPSS 16.0

Lampiran 4. Rekapitulasi Data Perhitungan Regresi Berganda

Lampiran 5. Hasil Uji Regresi Linier Berganda dengan SPSS 16.0

