



PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*, *LOCUS OF CONTROL*, KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP SLACK ANGGARAN

(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)

Diajukan Oleh :

NAFIS IKA AGUSTIYANI

NIM. 201312030

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2018



PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, *BUDGET EMPHASIS*, *LOCUS OF CONTROL*, KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP *SLACK* ANGGARAN

(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)

Skripsi Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ekonomi Program S1

Diajukan Oleh :

NAFIS IKA AGUSTIYANI

NIM. 201312030

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

2018

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS, LOCUS OF CONTROL, KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP SLACK ANGGARAN

(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)

Skripsi ini diajukan dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus

Kudus, Februari 2018

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pembimbing I

Sri Mulyani, SEI, M.Si

NIDN. 0611018202

Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA

NIDN. 0608127602

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Pembimbing II

H. Mochamad Edris, Drs, MM

NIDN. 0618066201

Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si

NIDN. 0607048403

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS, LOCUS OF CONTROL, KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, DAN KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP SLACK ANGGARAN
(Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

NAFIS IKA AGUSTIYANI

NIM. 201312030

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada hari Jum'at tanggal 23 Februari 2018 dan telah dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima.

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Penguji I

Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA

NIDN. 0608127602

Penguji II

Dwi Soegiarto, SE, MM

NIDN. 0620117103

Penguji III

Aprilia Whetyningryas, SE, M.Si

NIDN. 0607048403

Mengetahui,



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

H. Mochamad Edris, Drs, MM

NIDN. 0618066201

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya dengan judul: “**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, BUDGET EMPHASIS, LOCUS OF CONTROL, KOMITMEN ORGANISASI, INFORMASI ASIMETRI, KOMPLEKSITAS TUGAS TERHADAP SLACK ANGGARAN (Studi Empiris Pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)**” adalah hasil karya saya sendiri bukan plagiat dari karya tulis orang lain baik sebagian maupun seluruhnya. Pendapat temuan atau orang lain yang terdapat didalam skripsi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Apabila dikemudian hari terbukti skripsi ini adalah hasil plagiat dari karya tulis orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Kudus,2018

Yang membuat pernyataan

Nafis Ika Agustiyani

NIM : 201312030

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

"Musuh yang paling berbahaya di atas dunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh". (Andrew Jackson)

"Sesungguhnya bukanlah kesulitan yang membuat kita takut, tetapi ketakutan yang membuat kita sulit, karena itu jangan pernah mencoba untuk menyerah dan jangan pernah menyerah untuk selalu mencoba".

(Ali bin Abi Tholib)

Persembahan:

1. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mendukung serta selalu mendo'akan disetiap langkah ku.
2. Dosen Pembimbing (Bapak Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA. dan Ibu Aprilia Whetyningtyas, SE, M.Si) yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran.
3. Adikku tercinta.
4. Teman-teman dan sahabat yang selalu memberikan motivasi dan dorongan yang positif.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas berkat, rahmat serta Hidayah-Nya. Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran, *Budget Emphasis, Locus Of Control*, Komitmen Organisasi, Informasi Asimetri dan Kompleksitas Tugas terhadap *Slack* Anggaran (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus)”. Guna memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muria Kudus.

Pada kesempatan ini, atas bimbingan, dorongan dan bantuan dari Bapak/Ibu Dosen serta keramahan dan ketulusan hati dari banyak pihak, sangat membantu terselesaikanya penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Dr. H. Mohammad Edris, Drs. MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
2. Sri Mulyani, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Ashari, SE, M.Si, Ak, CA, CPA. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
4. Aprilia Whietyningtyas SE. M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
5. Bapak, Ibu Dosen dan Staf pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan bekal berbagai ilmu pengetahuan yang berguna

bagi peneliti.

6. Ayah dan Ibu yang tiada henti mendoakan, memberi dukungan dan semangat dalam menyelesaikan studi serta menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada sahabat-sahabatku yang selalu menemani dalam keseharian penulis yang tidak mampu penulis sebutkan satu-persatu.
8. Semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.



ABSTRAK

Tujuan pada penelitian ini ialah untuk mengetahui pengaruh (1) partisipasi anggaran terhadap *slack* anggaran, (2) *budget emphasis* terhadap *slack* anggaran, (3) *locus of control* terhadap *slack* anggaran (4) komitmen organisasi terhadap *slack* anggaran (5) informasi asimetri terhadap *slack* anggaran dan (6) kompleksitas tugas terhadap *slack* anggaran. Sampel pada penelitian ini pegawai yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kudus yang diperoleh dengan metode *purposive sampling*. Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan instrumen berupa kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan yaitu uji validitas dan reabilitas, uji normalitas, uji multikolinearitas, uji heteroskedastisitas, dan uji hipotesis menggunakan analisis regresi linier berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *slack* anggaran, (2) *budget emphasis* tidak berpengaruh terhadap *slack* anggaran, (3) *locus of control* tidak berpengaruh terhadap *slack* anggaran, (4) komitmen organisasi berpengaruh positif terhadap *slack* anggaran, (5) informasi asimetri berpengaruh positif terhadap *slack* anggaran dan (6) kompleksitas tugas tidak berpengaruh terhadap *slack* anggaran.

Kata kunci : partisipasi anggaran, *budget emphasis*, *locus of control*, komitmen organisasi, informasi asimetri, kompleksitas tugas, *slack* anggaran

ABSTRACT

The purpose of this study is to determine the effect of (1) budgetary participation on budgetary slack, (2) budget emphasis on budgetary slack, (3) locus of control against budgetary slack (4) organizational commitment to budgetary slack (5) information asymmetry on budgetary slack and (6) task complexity on budgetary slack. The sample in this study is the employees involved in the process of budgeting at the Regional Device Organizations of Kudus Regency obtained by purposive sampling method. Data collected by using questionnaires. Data analysis techniques used are validity and reliability, normality test, multicollinearity test, heteroscedasticity test, and hypothesis test using multiple linear regression analysis. The results of this study show that (1) budget participation has a positive effect on budgetary slack, (2) budget emphasis has no effect on budgetary slack, (3) locus of control has no effect on budgetary slack, (4) organizational commitment have positive effect on budgetary slack, (5) asymmetric information have a positive effect on budgetary slack and (6) task complexity has no effect on budgetary slack.

Keywords: budget participation, budget emphasis, locus of control, organizational commitment, asymmetric information, task complexity, budgetary slack



DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI	ii
SURAT PERYATAAN	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Ruang Lingkup	9
1.3. Rumusan Masalah	9
1.4. Tujuan Penelitian.....	10
1.5. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1. Landasan Teori	12
2.1.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	12
2.1.2. <i>Slack</i> Anggaran.....	13
2.1.3. Partisipasi Anggaran.....	14
2.1.4. <i>Budget Emphasis</i>	15
2.1.5. <i>Locus Of Control</i>	16
2.1.6. Komitmen Organisai	17
2.1.7. Informasi Asimetri	18
2.1.8. Kompleksitas Tugas	19
2.2. Penelitian Terdahulu.....	20

2.3. Kerangka Pemikiran	23
2.4. Hipotesis Penelitian.....	23
2.4.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Slack</i> Anggaran	23
2.4.2. Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Terhadap <i>Slack</i> Anggaran	24
2.4.3. Pengaruh <i>Locus Of Control</i> Terhadap <i>Slack</i> Anggaran	25
2.4.4. Pengaruh Komitmen OrganisasiTerhadap <i>Slack</i> Anggaran	26
2.4.5.Pengaruh Informasi Asimetri Terhadap <i>Slack</i> Anggaran.....	27
2.4.6. Pengaruh Kompleksitas Tugas Terhadap <i>Slack</i> Anggaran.....	28
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1. Rancangan Penelitian	29
3.2. Variabel Penelitian	29
a. Variabel Independen (X)	29
b. Variabel Dependen (Y)	30
3.3. Definisi Operasional Variabel	30
3.3.1. <i>Slack</i> Anggaran (Y)	30
3.3.2. Partisipasi Anggaran (X ₁).....	31
3.3.3. <i>Budget Emphasis</i> (X ₂)	31
3.3.4. <i>Locus Of Control</i> (X ₃)	32
3.3.5. Komitmen Organisasi (X ₄).....	33
3.3.6. Informasi Asimetri (X ₆).....	33
3.3.7. Kompleksitas Tugas (X ₇)	33
3.4. Jenis dan Sumber Data	35
3.5. Populasi dan Sampel	34
3.6. Metode Pengumpulan Data	37
3.7. Pengolahan Data.....	37
3.7.1. <i>Editing</i>	37
3.7.2. <i>Skoring</i>	37
3.7.3. <i>Tabulating</i>	38
3.7.4. Proses Input Data ke Komputer.....	38
3.8. Uji Instrumen.....	38
3.8.1. Uji Validitas	38

3.8.2. Uji Realibilitas	39
3.9. Analisis Data	40
3.9.1. Analisis Statistik Deskriptif.....	40
3.9.2. Uji Asumsi Klasik	40
3.9.2.1. Uji Normalitas.....	40
3.9.2.2. Uji Multikolonieritas.....	41
3.9.2.3. Uji Heteroskedastisitas.	41
3.9.3. Analisis Regresi Linier Berganda.....	42
3.10. Uji Hipotesis.....	43
3.10.1. Uji Signifikansi Simultan F (Uji Statistik F)	43
3.10.2. Uji Signifikasi Parsial (Uji Statistik t).....	43
3.10.3. Koefisien Determinasi.(R ²)	44
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
4.1. Gambaran Umum Responden	45
4.2. Analisis Karakteristik Responden	47
4.3. Statistik Deskriptif.....	51
4.4. Uji Asumsi Data	54
4.4.1. Hasil Uji Validitas	54
4.4.2. Hasil Uji Realibilitas	56
4.5. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	57
4.5.1. Hasil Uji Normalitas.....	57
4.5.2. Hasil Uji Multikolinieritas.....	59
4.5.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas	60
4.5.4. Hasil Analisis Regresi	60
4.6. Hasil Uji Hipotesis	62
4.6.1. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R ²).....	62
4.6.2. Hasil Uji Simultan (Uji F)	63
4.6.3. Hasil Uji Partial (Uji t)	64
4.7. Pembahasan Hasil Penelitian.....	66
4.7.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap <i>Slack</i> Anggaran	66
4.7.2. Pengaruh <i>Budget Emphasis</i> Terhadap <i>Slack</i> Anggaran	68

4.7.3. Pengaruh <i>Locus Of Control</i> Terhadap <i>Slack Anggaran</i>	69
4.7.4. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap <i>Slack Anggaran</i>	70
4.7.5. Pengaruh Informasi Asimetri Terhadap <i>Slack Anggaran</i>	71
4.7.6. Pengaruh Komplesitas Tugas Terhadap <i>Slack Anggaran</i>	72
BAB V PENUTUP.....	75
5.1. Kesimpulan.....	75
5.2. Keterbatasan Penelitian	77
5.3. Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA	78
LAMPIRAN	81



DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3.1. Daftar OPD Kabupaten Kudus.....	34
Tabel 4.1 Rincian Pengiriman dan Pengembalian Kuesioner.....	46
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	47
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	48
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Tingkat Jabatan	49
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Masa Bekerja	49
Tabel 4.6 Responden Berdasarkan Organisasi Perangkat Daerah (OPD)	50
Tabel 4.7 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	52
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas.....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Realibilitas.....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas	58
Tabel 4.11Hasil Uji Multikolinieritas	59
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas	60
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi	61
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi	63
Tabel 4.15 Hasil Uji Simultan (Uji F).....	63
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis uji t.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	23



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	82
Lampiran 2. Tabulasi	91
Lampiran 3. Hasil Output SPSS	105
Lampiran 4. Bukti Penelitian	117

