



**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA  
PERUSAHAAN BANG ROMI RM. MIE AYAM DI KUDUS**

Skripsi Ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Jenjang Pendidikan Strata 1 (S1) Pada Fakultas Ekonomi

Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh:

**SITI MAESAROH**

**NIM. 2008-11-160**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**

**TAHUN 2012**

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA OPERASIONAL PADA  
PERUSAHAAN BANG ROMI. RM MIE AYAM DI KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji ujian skripsi  
Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Kudus, 2012

Mengetahui

Ketua Progdi

DIAN WISMAR'EIN, SE, MM.  
NIS. 0610701000001177

Mengetahui

Dekan

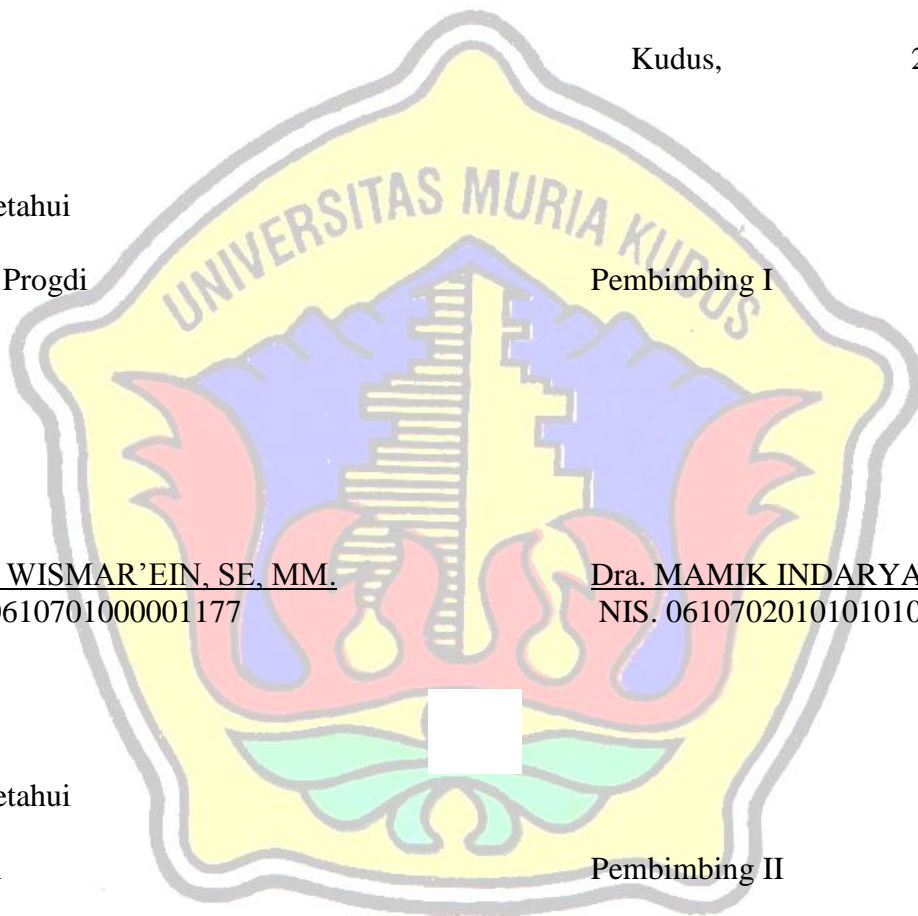
Drs. Muhammad Masruri, MM.  
NIS. 0610702010101002

Pembimbing I

Dra. MAMIK INDARYANI, MS.  
NIS. 0610702010101010

Pembimbing II

DIAN WISMAR'EIN, SE, MM.  
NIS. 0610701000001177



## MOTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَأَنْ لَّيْسَ لِلْإِنْسَانِ إِلَّا مَا سَعَىٰ ﴿٣٩﴾ وَأَنَّ سَعْيَهُ سَوْفَ يُرَىٰ ﴿٤٠﴾

ثُمَّ يُجْزَاهُ الْجَزَاءَ الْأَوْفَىٰ ﴿٤١﴾ وَأَنَّ إِلَىٰ رَبِّكَ الْمُنْتَهَىٰ ﴿٤٢﴾

Artinya:

“ Dan bahwasanya seorang manusia tiada memperoleh selain apa yang telah diusahakannya (39), dan bahwasanya usaha itu kelak akan diperlihat (kepadanya)(40), kemudian akan diberi balasan kepadanya dengan Balasan yang paling sempurna (41), dan bahwasanya kepada Tuhanmulah kesudahan (segala sesuatu)(42)”. ( QS. AN NAJM: 39-42 )

“Simpanan yang bermanfaat adalah takwa, dan yang mencelakakan adalah permusuhan”. (Imam Syafi’i)

“Menunjukkan jalan adalah shodaqoh”. (HR. Bukhori)

## PERSEMBAHAN

*Karya ilmiah ini aku persembahkan kepada :*

- 🕌 *Sang mentari yang begitu tulus memberikan cahaya sinarnya, berkat keikhlasan tersebut alam semesta raya yang menjelma dalam tubuh pinjamanku ini dengan perantara Ayah (Almarhum) dan Ibuku tercinta.*
- 🕌 *Sang Motivator dan inspiratorku buat kakak - kakakku " Har, Ian dan Farid " serta nenekku " Jami " terima kasihku yang tak terhingga semoga Allah membalas lebih baik atas apa yang engkau berikan.*
- 🕌 *Sang pelangi yang setia memberikan warna warni dan memberikan inspirasi dalam setiap langkahku, buat keponakanku " Rafata dan Ferli ".*
- 🕌 *Sang bintang gemilang yang penuh kasih sayang juga kelap kelip akan sinarnya begitu jauh disana yang terlihat menawan menghiasi langit biru dalam menggapai cita - cita. Buat seseorang yang spesial dalam hidupku, jadilah seperti bintang sebagai penghias birunya langit Allah.*
- 🕌 *Sutiran embun pagi nan jernih sebagai ucapan terima kasih pada sahabatku " Funi dan Fitri " atas keikhlasan setiap langkah yang kita lakukan bersama semoga Allah senantiasa mencurahkan ridho-Nya kepada kalian semua.*
- 🕌 *Buat " Sabiqul Ulum, Agus Ahmad, Salam ", dan teman - temanku yang tak mungkin aku sebutkan satu persatu, kalian semua selalu membantu melangkah tapak hidupku untuk mencari ilmu hanya ucapan terima kasih yang dapat aku ucapkan.*
- 🕌 *Manajemen Ekonomi Angkatan 2008. " Kita semua adalah Keluarga ".*
- 🕌 *Almamaterku Tercinta.*



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “**Analisis Anggaran Biaya Operasional Pada Perusahaan Bang Romi.RM Mie Ayam di Kudus**”. Skripsi ini dibuat guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan gelar Sarjana Ekonomi Program S1 di Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Sholawat serta salam teruntuk Muhammad Rasulullah SAW yang telah memberikan An Nur dan syafaatnya di Yaumul Qiyamah nanti, yang telah membawa dinamika kehidupan manusia ke dalam cakrawala yang cendikia.

Penulis dalam penyusunan skripsi ini banyak mendapatkan bimbingan dan saran – saran dari berbagai pihak sehingga penyusunan skripsi ini dapat terealisasikan. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. dr. Sarjadi, SP.PA., selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Drs. Muhammad Masruri, MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.
3. Dian Wismar’ain, SE, MM., selaku Ketua Progdil Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah memberikan arahan tentang penulisan skripsi ini.
4. Dra. Mamik Indaryani, MS., selaku Dosen Pembimbing I dan Dian Wismar’ain SE, MM., selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Pemilik, Pengelola dan Karyawan Bang Romi yang telah memberikan kesempatan untuk bergabung, memberikan wawasan, sumbangsih pemikiran, bimbingan dan pembelajaran kepada penulis dalam penyusunan skripsi.

6. Seluruh Dosen atau Staf Pengajar dan Pegawai Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus, yang telah memberikan ilmu pengetahuan, bantuan bagi penulis selama perkuliahan dan penulisan skripsi ini.
7. Ayah (Almarhum) dan ibu serta ke 3 kakak laki – laki yang telah memberi dorongan, materi, dan do'a yang tidak pernah putus, serta memberikan perhatian sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
8. Semua teman – teman dan semua pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh mencapai kesempurnaan dari arti sebenarnya. Penulis menerima semua saran dan kritik dari semua pihak. Dengan kerendahan hati, penulis berharap agar skripsi ini dapat berguna bagi semua.



Kudus,

2012

Penulis,

SITI MAESAROH

NIM. 2008-11-160

**ABSTRAKSI**  
**UNIVERSITAS MURIA KUDUS**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**STATUS TERAKREDITASI**  
**SKRIPSI, SEPTEMBER 2012**

- A. Nama Penyusun : SITI MAESAROH
- B. Judul Skripsi : ANALISIS ANGGARAN BIAYA  
OPERASIONAL PADA PERUSAHAAN  
BANG ROMI RM.MIE AYAM DI KUDUS.
- C. Jumlah Halaman : Permulaan 16, Isi 169, Tabel 46, Gambar 4,  
Lampiran 4.
- D. Isi Ringkasan :

Setiap aktivitas apapun baik itu usaha kecil, menengah atau usaha besar itu memiliki biaya pengeluaran dalam bentuk biaya operasional yang digunakan untuk menjalankan kegiatan setiap harinya. Pemilik perusahaan Bang Romi RM.Mie Ayam belum bisa memisahkan antara biaya untuk keperluan perusahaan dengan keperluan rumah tangga. Penulis tertarik untuk melakukan penelitian dan membahas mengenai “Analisis Anggaran Biaya Operasional pada Perusahaan Bang Romi RM. Mie Ayam Di Kudus”.

Tujuan penelitian ini adalah mengidentifikasi adanya penyimpangan yang terjadi antara anggaran biaya operasional dan realisasinya serta menganalisis anggaran biaya operasional sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen pada perusahaan Bang Romi RM.Mie Ayam Di Kudus. Kegunaan penelitian ini diantaranya bagi perusahaan untuk mengetahui kelebihan dan kelemahan yang telah dilakukan selama ini, bagi penulis digunakan untuk menambah pengetahuan dan wawasan, bagi peneliti lainnya digunakan sebagai bahan referensi yang mungkin diperlukan dalam melakukan penelitian yang sama.

Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan teknik wawancara dan teknik dokumentasi. Teknik pengolahan data dengan menggunakan *tabulating*. Metode analisis data dengan menggunakan analisis deskriptif yaitu dengan cara mengumpulkan semua data untuk mendukung tulisan ini dan diinterpretasikan, sehingga dapat memberikan gambaran secara objektif.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang penulis lakukan diperoleh bahwa faktor – faktor yang menjadi pertimbangan dalam penyusunan anggaran biaya operasional terdiri dari faktor internal yaitu realisasi kegiatan usaha 1 bulan yang lalu, estimasi hasil kegiatan yang dapat dicapai pada bulan ini dan pertimbangan penting lainnya untuk perluasan usaha. Sedangkan faktor eksternal yaitu pertumbuhan ekonomi dan laju inflasi. Prosedur penyusunan anggaran menggunakan metode campuran antara *top down* dan *bottom up*. Identifikasi adanya penyimpangan yang terjadi terlihat pada penyusunan anggaran biaya operasional dan realisasi yaitu penyimpangan signifikan baik secara merugikan (*unfavorable*) maupun secara menguntungkan (*favorable*). Pada tahun 2010 terjadi penyimpangan anggaran yang merugikan (*unfavorable*) dengan melihat realisasi jumlah biaya sebesar Rp 931.071.200,00 dan pemerolehan laba sebesar Rp 42.020.800,00. Pada tahun 2009 dan 2011 terjadi penyimpangan secara menguntungkan (*favorable*) karena realisasi jumlah biaya lebih sedikit dibanding tahun 2010 yaitu tahun 2009 sebesar Rp 909.707.000,00 dengan pemerolehan laba sebesar Rp 51.223.000,00 dan tahun 2011 realisasi jumlah biaya sebesar Rp 906.340.750,00 dengan pemerolehan laba mencapai 2 kali laba tahun sebelumnya yaitu sebesar Rp 90.627.750,00. Analisis penyimpangan secara signifikan diantaranya analisis penyimpangan tahun 2011 mengalami selisih positif yaitu Rp 4.382.000,00 atau 2,168% yaitu pada anggaran biaya variabel dan analisis penyimpangan tahun 2010 mengalami selisih negatif Rp 41.515.000,00 atau -6,18% yaitu pada anggaran biaya tetap. Analisis anggaran biaya operasional sebagai alat perencanaan dan pengendalian manajemen yang dilakukan oleh 12 manajer keuangan sudah berjalan dengan baik dan masih dalam pengendalian manajemen, diantaranya dapat menganalisis informasi masa lalu, dapat menentukan perencanaan strategi yang biasanya diarahkan sebelumnya oleh pengelola, melakukan pengendalian untuk meminimalkan pengeluaran, mencari penyebab dan melakukan tindakan jika ada penyimpangan.

E. Daftar buku yang digunakan : 29 (tahun 1995 – 2011)



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
MOTO DAN PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
ABSTRAKSI .....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Ruang Lingkup .....	10
1.3. Perumusan Masalah .....	10
1.4. Tujuan Penelitian .....	11
1.5. Kegunaan Penelitian .....	11

## BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2.1. Pengertian dan Jenis Anggaran .....	13
2.2. Pengertian dan Klasifikasi Biaya Operasional .....	23
2.3. Perencanaan Biaya Operasional .....	25
2.4. Pengendalian Biaya Operasional .....	27
2.5. Hubungan Anggaran Biaya Operasional dengan Manajemen ...	31
2.5 Analisis SWOT .....	32
2.6. Analisis Penyimpangan Biaya Operasional .....	33
2.7. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	36
2.8. Penelitian Terdahulu .....	37

## BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Rancangan Penelitian .....	45
3.2. Jenis dan Sumber Data .....	46
3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.5. Metode Pengolahan Data .....	47
3.6. Metode Analisis Data .....	47

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Profil Perusahaan .....	48
1. Sejarah Singkat .....	48
2. Struktur Organisasi .....	60

3. Faktor – Faktor yang Menjadi Pertimbangan dalam Penyusunan Anggaran Biaya Operasional Perusahaan .....	66
4. Prosedur Penyusunan Anggaran Perusahaan .....	68
5. Pengendalian Biaya Operasional Perusahaan .....	69
B. Data Perusahaan .....	70
C. Analisis Varians Terhadap Anggaran Biaya Operasional dan Realisasi .....	73
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	154
1. Analisis Deskriptif Anggaran Biaya Operasional sebagai Perencanaan dan Pengendalian Manajemen Perusahaan .....	154
2. Tindakan Korektif .....	158
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	164
5.2. Saran .....	166
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	167
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Anggaran Biaya Bahan – Bahan 2009 .....	6
1.2. Anggaran Biaya Bahan – Bahan 2010 .....	7
1.3. Anggaran Biaya Bahan – Bahan 2011 .....	7
2.1. Standart Norma Penyimpangan .....	35
4.1. Jenis Keragaan dari Segi Keuangan Perusahaan .....	52
4.2. Anggaran Biaya Operasional .....	71
4.3. Realisasi Biaya Operasional .....	72
4.4. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	73
4.5. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	75
4.6. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	77
4.7. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	79
4.8. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	81
4.9. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	83
4.10. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	85
4.11. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	87
4.12. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	89
4.13. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	91
4.14. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	93
4.15. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2009 .....	95
4.16. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010 .....	97
4.17. Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010 .....	99



4.18.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 101
4.19.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 103
4.20.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 105
4.21.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 107
4.22.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 109
4.23.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 111
4.24.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 113
4.25.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 115
4.26.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 117
4.27.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2010	... 119
4.28.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 121
4.29.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 123
4.30.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 125
4.31.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 127
4.32.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 129
4.33.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 131
4.34.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 133
4.35.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 135
4.36.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 137
4.37.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 139
4.38.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 141
4.39.	Anggaran dan Realisasi Anggaran Biaya Operasional 2011	... 143
4.40.	Anggaran Operasional 2009	..... 145

4.41.	Anggaran Operasional 2010 .....	148
4.42.	Anggaran Operasional 2011 .....	151



## DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar	2.1. Proses Anggaran Sebagai Alat Pengawasan .....	30
	2.2. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	38
	4.1. Struktur Organisasi Perusahaan .....	62
	4.2. Proses Pengendalian Biaya Operasional Perusahaan ...	70



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	1	Instrumen Penelitian
	2	Hasil Wawancara
	3	Laporan Perubahan Modal
	4	Neraca Saldo

